تاريخ المصريين ١٦

فصول من تاريخ حركة الإصلاح الاجتماعى فى مصر

د. حلمى أحمد شلبى

9

تاريخ المصريين ١٦



الاخراج الفنى : محمد قطب

الغلاف : اسامة سعيد

فصول من تاريخ
حركة الإصلاح الاجتماعي
في مصر

دراسة عن دور الجمعية الخيرية الإسلامية
١٨٩٢ - ١٩٥٢

تأليف

د. حلمي أحمد شلبي



١٩٨٨

تقديم

يسرنى أن أقدم للقارىء هذه الدراسة التى تتناول حركة الاصلاح الاجتماعى فى مصر ، من خلال احدى الجمعيات الخيرية الاسلامية التى تأسست فى نهاية القرن التاسع عشر ، وهى « الجمعية الخيرية الاسلامية » التى استمرت حتى عام ١٩٥٢ ·

وقد درجت الدراسات التاريخية السابقة على استخلاص معالم حركات الاصلاح الاجتماعى من دراسة عدة حالات ، ولكن احداها لم تتناول هذه الحركات من خلال حالة واحدة كما فعلت هذه الدراسة ، وهو ما يطلق عليه فى الانجليزية اسم Case study ·

وبطبيعة الحال فيمكن للقارىء أن يقيس على هذه الحالة بقية الحالات ، بعد أن يضع فى الاعتبار الفروق والاختلافات الضرورية طبقا لكل حالة ٠

والمهم أن الحالة التي يدرسها الدكتور حلمي أحمد شلبى فى هذا الكتاب توضح طريقة معالجة طبقة كبار الملاك المصريين ، فى عصر ما قبل ثورة يوليو ، للتناقضات الطبقية التي كانت سائدة في المجتمع المصرى فى ذلك الحين ، وهى الطريقة التى قضت عليها ثورة يوليو بقوانين الاصلاح الزراعى ٠

فمن الطبيعى بالنسبة لعقلية بورجوازية تريد أن تحتفظ بملكيتها للأراضى الزراعية ، أن تسعى للتخفيف من نتائج احتكارها لهذه الأراضى عن طريق التبرعات وعمل الخير ٠

وهذا ما يحدث عادة فى المجتمعات الرأسمالية ، التى لا تتدخل الدولة فيها فى تصحيح الخلل الطبقى أو تسعى لاعادة توزيع الثروة أو تعمل على تغيير علاقات الانتاج لصالح الجماهير الشعبية ٠

ومن سوء الحظ أن الطبقة الجديدة فى مصر ، التى ظهرت كنتيجة لسياسة الانفتاح الاقتصادى ، لم تتبع

أثر الطبقة القديمة فى انشاء الجمعيات الخيرية ، وأصبح الاعتماد الكلى على الدولة ـ بعد ان انتقلت اليها السيطرة على وسائل الانتاج ـ فى كل ميادين الاصلاح التى اتجهت اليها تلك الجمعيات الخيرية فيما مضى ، وهى ميادين الرعاية الاجتماعية والصحية والتعليم ، على الرغم من أن الوضع الاجتماعى فى مصر قد تغير بظهور القطاع الخاص بشكل قوى ومؤثر الى جانب القطاع العام ٠

ومن هنا ، فلعل مثل هذه الدراسة عن « الجمعية الخيرية الاسلامية » تقدم أنموذجا للطبقة الانفتاحية الجديدة تحتذيه ، فتقوم بدور مثيل يأخذ بيد الطبقات الجماهيرية الفقيرة التى تعانى من نتائج جشعها واستغلالها ، وتكون بذلك قد ردت اليها بعض ما أخذته منها

د٠ عبد العظيم رمضان

مقدمة

نعنى بحركة الاصلاح الاجتماعى فى مصر مجموعة الحلول والأفكار الاجتماعية التى ظهرت منذ أواخر القرن التاسع عشر لمواجهة المشكلة الاجتماعية التى كانت تتفاقم بعد تركز الملكية فى يد فئة قليلة من الأجانب والوطنيين ، فى مقابل غالبية لا يزيد دخلها عن الحد الأدنى للكفاف • ويقتضى الأمر أولا ، بحث الأسباب التى أدت الى ظهور هذه المشكلة ، اذ من المعروف ان الملكية الزراعية فى مصر قبل عام ١٩٥٢ كانت المحور الأساسى الذى ارتكزت عليه العلاقات الاقتصادية والاجتماعية ، وأن طبقة ملاك الأراضى الزراعية هى التى تصدرت العمل السياسى قبل عام ١٩٥٢ وهى المسئولة عن نوعية النشاط الاقتصادى فى مصر •

والحق ان ملاك الأراضى الزراعية لم يظهروا الا فى أواخر القرن التاسع عشر ، وعلى وجه التحديد حين أخذت الملكية الزراعية شكلها التام والنهائى فى عام ١٨٩٦ ، وأخذ هؤلاء يتمتعون بحقوق الملكية وحق التصرف واستغلال هذه الأراضى من رهن وبيع وتوريث ، بعدما يقرب من مائة عام منذ أن وضع محمد على نظام ادارة الأرض الزراعية فى مصر .

وحين قارب القرن التاسع عشر على الانتهاء ، كانت هناك أوضاع قد ترتبت على صدور مثل هذه القوانين التى انتهت الى اقرار الملكية ، خصوصاً بعدما تم توزيع مساحات واسعة من هذه الأراضى فى عهد محمد على على أقرباء محمد على وحاشيته ، وهى الركيزة التى قامت عليها طبقة كبار الملاك ، والتى أخذ نشاطها فيما بعد أبعاداً أخرى غير النشاط فى المجال الزراعى ، حيث امتد الى شئون التجارة والصناعة ، فكأن هذه الطبقة التى بدأت مجال استثماراتها فى الزراعة امتد نشاطها الى الاستثمارات بشكل عام . وقد أثبتت الدراسات ان الملكية الزراعية قد تركزت فى حوالى ٢٧٤٠ أسرة ، وان

متوسط أفراد هذه الأسر الى نسبة الملاك تتراوح بين ٧ر٠ الى ٥ر٠٪ (١) ٠

ولما كان تناول أبعاد مشكلة تركز الملكية ، والظروف التى أدت الى تركزها فى يد فئة قليلة من المصريين والأجانب لا يهمنا ، وانما يهمنا فقط تناول الآثار الاجتماعية التى ترتبت على هذه المشكلة ، ثم الحلول التى طرحت للقضاء عليها ، فانه يلزم ان نتتبع أولا الأسباب التى أدت الى جعل هذه الآثار الاجتماعية تزداد سوءاً بمرور الوقت ، وجعل هذه الطبقة عاجزة عن احتواء هذه الظاهرة (ظاهرة تركز الملكية الزراعية) ، وهذه الأسباب هى :

أولا : سوء توزيع الدخل بين السكان ، فقد تمكن كبار الملاك من التحكم فى الأجور بحكم ملكيتهم لوسائل الانتاج ، واستناداً الى السلطة التى يتمتعون بها ، ومما جعل الوضع يزداد سوءاً أن الغالبية الساحقة وهم من عمال الزراعة أو المستأجرين قبلوا كافة الشروط المفروضة عليهم ، لأنه لم تكن هناك مهن بديلة ٠ ولما كانت هذه الأجور لا تكاد تتعدى حد الكفاف على نحو

---

(١) عاصم الدسوقى (دكتور) : كبار الملاك الزراعيين ودورهم فى المجتمع المصرى ص ٦١ ٠

ما ذكرنا ، فانه قد أصبح من المستحيل ان ينتقل هؤلاء الى مصاف كبار الملاك ، أى من صغـــار المستأجرين والعمال ، زد على هذا ان هؤلاء أخـــذت أوضـاعهم الاجتماعية تتدهور بسبب تفشي الجهـــل والتعــرض للاصابة بالامراض الوبائية والطفيلية ، مما أدى فى النهاية الى قتل الحافز الفردى لديهم ويأسهم من تغيير الأوضاع ٠

ثانياً : ان كبار المـــلاك ذهبوا الى استثمار أموالهم الناتجة عن احتكارهم لوسائل الانتاج فى مجالات أخرى أضرت بالمجتمع ، فعلى حين أودعـــوا هذه الأموال فى البنوك التجارية بغية الاستفادة منها وزيادة أراضيهم ، أدى ذلك الى المزيد من اتساع الهوة وتركز الملـــكية ، بحكم وفرة المدخرات لديهم ٠ ففى عـــام ١٨٩٤ كانت نسبة صغار الملاك ٦ر٧٧٪ ارتفعت الى ٧ر٩٠٪ عـــام ١٩١٤ ، ثم وصلت فى عام ١٩٥٢ الى ٣ر٩٤٪ ، وعلى حين كان كبار الملاك (من يملكون أكثر من خمســـين فدانا) لمجموع المـــلاك ٧ر١٪ عـــام ١٨٩٤ يملكـــون ٥ر٤٢٪ من المساحة ، وتدهورت هذه النسبة فى عـــدد الملاك الى ٤ر٠٪ وبلغت نسبة مساحة ملكياتهم ٢ر٣٤٪ على الرغم من عوامل الارث وغيرها ٠ وفى عام ١٩٤٧

كان ٢ر٠٪ من الملاك يمتلكون أكثر من ٢٩٪ من مساحة الأرض الزراعية ، بينما ٨ر٩٩٪ من الملاك يمتلكــون ٧١٪ ، وتتضح الصورة بشكل أكبر اذا علمنا ان ٦٠ شخصا من الملاك يمتلك كل فــرد منهم ما متوســـطه ٣ر٤٤٥١ فدانا ، بينما ٣٨٥ر١٤٠١ر١ مالكا متوسط ما يملكه الفرد منهم ٣ر٠٪ من الفدان (٢) ٠

ثالثا : ولما كانت معظم أموال كبار الملاك فى صورة مدخرات فى البنوك الأجنبية : فقد أسهم ذلك فى تنمية المجتمعات فى الخارج أكثر مما ساهم فى تنمية المجتمع المصرى ٠ وقد ترتب على هذا الوضع خلو الساحــة فى مجالات الاستثمار الأخــرى مثل قطاع الصناعة وقطاع الخدمات وغيرهــا أمــام الأجــانب ، وهــو ما يتمشى مــع سياســة الاحتــلال ، ويقــول اللورد كرومــر فى تقريره عام ١٨٩٨ فى هــذا الصــدد « من يقــارن الحــالة الراهنة بالحــالة التى كانت موجــودة منذ ١٥ سنة يرى فرقاً ضخماً ، فالشــوارع التى كانت مكتظــة بدكاكين أرباب الصناعات والحرف من غزالين وخياطين

---

(٢) عبد العظيم رمضان (دكتور) : الصراع الاجتمـــاعي والسياسى فى مصر ص ٢٦ ، جمال الدين محمد سعيد (دكتور) : اقتصاديات مصر ٠ الطبعة الثـــانية القاهرة ١٩٦٤ ٠

وصباغين وخيامين وصانعي الأحــذية ، قــد أصبحت مزدحمة بالقهاوى والدكاكين المليئة بالبضائع الأوربية • أما الصانع المصرى فقـــد تضـــاءل شأنه وانـحطت كفاءته » (٣) • وظلت سياسة الاحتلال ترمى الى ابعاد المصريين عن المنافسة فى هذه المجالات ، ويعترف بذلك كرومر صراحة فى تقريره عام ١٩٠١ حيث يقول : « اننى انتهز هذه الفرصة لتكرار التحذير الذى حذرته غير مرة ، لا سيما فى تقريرى عام ١٨٩٩ حيث قلت ان الذين يضعون أموالهم فى الشركات يحسن بهم أن يتبصروا بأنفسهم نفع كل أمر يعرض عليهم » (٤) •

وقد ترتب على هذا الوضع زيادة أعداد الفقراء فى العاصمة والمدن الكبرى بشكل ملحوظ فى أواخر القرن التاسع عشر حتى نهاية الحرب العالمية الأولى ، ممن كانت تكتظ بهم الأحياء الوطنية ، وهم ممن كانوا يعملون قبلا فى الحرف المختلفة •

وقبل ان ننتقل الى الحلول التى طرحت للقضاء على النتائج الناجمة عن تركز الملكية ، يحسن بنا ان نلقى

---

(٣) تقرير اللورد كرومر لسنة ١٨٩٨ ص ١٤ ترجمة مطبعة المقطم ، نشر عام ١٨٩٩ •

(٤) تقرير اللورد كرومر لسنة ١٩٠١ ص ٦٦ ، نشر عام ١٩٠٢ •

الضوء على التكوين الثقافي لأفراد هذه الطبقة ، فمن المعروف عموماً أن جيل القرن التاسع عشر من كبار الملاك كان محدود الثقافة ، ولم ينل بعضهم حظه من التعليم ونال آخرون حظهم من التعليم الأولى فى مكاتب تحفيظ القرآن الكريم وفى الازهر أو مدارس الارساليات التبشيرية ، على حين اتصل الجيل الثانى وهو من أبناء الجيل السابق بمصادر الثقافة الأوربية ، خصوصاً الانجليزية والفرنسية وأخذوا ينهلون من معاهدها العلمية بعدما أعدت الدولة لهم البعثات العلمية أو عن طريق ذهاب البعض منهم لتلقى تعليمه على نفقته الخاصة ، أو الدراسة فى المدارس الأجنبية فى القاهرة والاسكندرية وعواصم المديريات .

« ولما كان هذا التحول فى ثقافة هذا الجيل من أبناء كبار الملاك قد ترك أثره واضحاً ، فقد كان مبدأ الحرية الفردية الدعامة الأولى للثقافة الليبرالية فى أوربا ، هو الأساس الذى تشكلت عليه ثقافة هؤلاء وقام عليه تكوينهم الفكرى ، وتكونت لديهم رؤى اجتماعية تقوم على عدة دعامات هى :

أولا : سيادة مبدأ الحرية ، حرية العمل وحرية الكلمة وحرية التملك . ويصبح للفرد أهمية ينبغى أن

تكون سلطة الحكومة تعبيرا عنها ، أى أن تقوم سياسة الحكومة على رعاية مصالح أصحاب الأملاك ، ومن غير شك ساهم ذلك في تكريس الاطار الاجتماعى القائم من ناحية الابقاء على العلاقات الاجتماعية دون ثمة تغيير ، بل أدى الى ازدياد الهوة اتساعاً بينهم وبين الفئات الأخرى •

ثانيا : معارضة أى لون من ألوان التجديد لأن لهم مصالح فى الحفاظ على الشكل القائم من العلاقات ، ولأن أى تجديد سوف يحمل معه مخاطر قد لا يحمد عقباها ، ومحاولة فرض هذه النظرة على بقية عناصر المجتمع ، والايحاء اليها أن هذه تقاليد ينبغى المحافظة عليها وحمايتها •

ثالثاً : التدرج فى ادخال أية اصلاحات لا تتعارض مع الملكية الفردية ، بل تؤدى الى تعميقها ، فالملكية بالنسبة لهم امتياز يؤدى الى أفضل النتائج الاقتصادية ، وبالتالى فان الدولة تمثل الحارس الذى يحمى نشاط الأفراد ولا تتدخل الا فى اطار ما تمليه النظرة الاصلاحية لهؤلاء الأفراد ، وهى كما قلنا نظرة تكره الطفرة وتميل الى التدرج فى حالة ما يدعو الأمر الى الاصلاح لمواجهة المشكلة الاجتماعية •

وهكذا نرى أن المعين الذى استقى منه الجيل الثانى من كبار الملاك أفكارهم يقوم حول محور أساسى فى حركة الاصلاح الاجتماعى هو تبنى هذه الدعوة على أساس من المحافظة على شكل العلاقات الاقتصادية والاجتماعيـــة القائمة دون تغيير ، والتدرج فى ادخال أية اصلاحات مطلوبة ـ بحيث كما ورد على لسان كبار مفـكريهم ـ لا ينتقل المجتمع الى نظام آخر ، وكان الحديث في معرض ادخال نظام جديد الى مناهج التعليم فى مدارس الجمعية الخيرية الاسلامية ـ الا بعد أن يثبت صلاحية هذا النظام الجديد (٥) .

أما فى مجال الملكية وتركزها ، وعلاقة ذلك بالمشكلة الاجتماعية ، فقد كانت نظرتهم تكمن فى المحافظة على شكل العلاقات الاجتماعية القائم على احياء التضـــامن الاجتماعى من زاوية البر والاحسان الى الفقراء .

ومن غير شك هذا الموقف لكبار المـــلاك يقتضينا ان نتعرف على أصول هذا المنهج الاصلاحى الذى يتبعـــه هؤلاء فى وضع الحلول للمشكلة الاجتماعية ، فقد تبين ان الفردية والحرية المطلقة التى تمثل أساس ثقافتهم

---

(٥) محاضر جلسات الجمعية الخيرية الاسلامية فى ٢٠/٥/١٩٢٧ .

قد أبعدتهم عن رؤية الآثار الاجتماعية السلبية لتركيز الملكية في يد فئة قليلة والركون الى فكرة البر والاحسان ، وبرروا ذلك بأن العدالة الاجتماعية فى الفكر الدينى الاسلامى تقوم على ذلك ، وان الله مقسم الارزاق !

وقد ترتب على ذلك كله الابقاء على أسباب المشكلة الاجتماعية بكل أبعادها ، فظل سوء توزيع الملكية فى يد فئة قليلة ، وأخذ يشكل هذا الوضع فيما بعد عقبة رئيسية في طريق تقدم البلاد الاقتصادى ، خصوصا بعد الارتفاع المطرد فى سعر الأرض والزيادة المستمرة فى ايجارات الأراضى الزراعية وانخفاض مستوى الأجور الزراعية بشكل ملحوظ ، ففى عام ١٩٢٩ كان أجر العامل الزراعى حوالى ٣½ قرش (٦) .

وتدهورت الأحوال الاجتماعية فى الريف على نحو خطير ، ويصف الدكتور حافظ عفيفى عام ١٩٣٧ هذه الأحوال بقوله « ان غذاء ما يزيد عن العشرة ملايين من السكان فى القطر المصرى خبز الذرة الذى يتحايل الفلاح على بلعه بقليل من الملح أو الجبن ، أو مع شيء

---

(٦) جمال الدين محمد سعيد (دكتور) : المصدر السابق ص ١٣٦ .

من الخضروات كالفجل والكرات ، وهو غذاء غير كاف لجسم الفلاح لكى يقوم بجميع مايطلب منه من الأعمال» • وأضاف قائلا : « ان سوء تغذية الفلاح هو السبب فى تعرضه لكثير من الأمراض لما يسببه من قلة المناعة فى جسمه ، وما انتشار السل الرئوى الآن بين طبقات الفلاحين والعمال الا نتيجة سوء التغذية وسوء المسكن » (٧) •

أما بالنسبة للانتاج فى قطاعات الصناعة والنقل والمواصلات فقد أصابه الضعف أيضا ، وأصبحت الأجور منخفضة وتتقارب مع مستويات الأجور فى الزراعة ، وقد أشار الى ذلك الدكتور جمال الدين سعيد الاقتصادى المشهور فى كتابه (اقتصاديات مصر) الذى ألفه عام ١٩٥٠ ، وذكر أن أسباب انخفاض الانتاج فى مصر يرجع الى النظام الاجتماعى الاقتصادى القائم ، فسوء الحالة الصحية والتغذية وارتفاع كثافة السكن ونسبة الجهل ، ففى مجال الصحة أكثر من نصف السكان مصاب بالانكلستوما وعشرة ملايين اصابة بالبلهارسيا و ٩٥٪ مصابون بأمراض العيون مما أدى الى ارتفاع

---

(٧) حافظ عفيفى (دكتور) : على هامش السياسة ، بعض مسائلنا القومية ص ٤٦ ، ٤٧ • القاهرة ، مطبعة دار الكتب المصرية ١٩٣٨ •

نسبة الوفيات الى ٢٨٫٣٪ تقريبا في عـام ١٩٤٣ ٠ أما بالنسبة للتغذية فان ٨٠٪ من سكان القطر المصرى يعانون سوء التغذية ، أما بالنسبة لحالة السكن فـــان جميع مساوىء كثافة السكن العالية وازدحامه التي يمكن تصورها قائمة في مصر ، ففي عام ١٩٣٥ دلت الفحوص التى أجريت على ٧٥٨ أسرة من أسر العمال فى القاهرة على أن ١٥٪ من هذه الأسرة كانت تســكن بمعدل ٥ أشخاص وأكثر فى الحجرة الواحدة و ٢٥٪ منها بمعدل ٤ أو أكثر للحجرة الواحدة و ٥٨٪ منها بمعدل أكثر من شخصين فى الحجرة ٠ أما فى مجال التعليم ففى عام ١٩٤٤ يوجد ٧٦٪ من السـكان لا يعرفــون القراءة والكتابة (٨) ٠

وبما أنه من الواضح تدهور الأوضاع الاجتماعيـة فى مصر على هذا النحو ، فاننا نكاد نجزم أن هذه الطبقة (طبقة كبار الملاك والرأسماليين الوطنيين) تعد مسئولة بنظرتها الى المسألة الاجتماعية على النحو الذى أشرنا اليه منذ قليل عن تأخير التطور الاجتماعى فى مصر بل وتعويقه ، فى الوقت الذى كانت أمامها فرصة ذهبيـة

---

(٨) جمال الدين محمد سعيد (دكتور) : المصدر السابق ص ٢٨٠ ــ ٢٨٣ ٠

لوضع حد لتفاقم الأزمة الاجتماعية التى تعانى منها البلاد خصوصاً بعد ابرام معاهدة ١٩٣٦ واتفاقية الغاء الامتيازات الأجنبية فى مصر عام ١٩٣٧ ، اذ هبطت مساحة الأراضى المملوكة للأجانب هبوطاً كبيراً ــ بعد أن كانوا يتملكون مساحات واسعة وبلغ متوسط ما يملكه الأجنبى منها ٧٨ر٩٧ من الفدادين ، مقابل ٢ر٣٤ من متوسط ما يملكه المصرى ، ووصلت الأراضى التى يملكها الأجانب الى نصف الأراضى المصرية فى بعض الازمات المصرية ، وانخفضت المساحة المملوكة للأجانب فى الفترة من ١٩٤٣ الى ١٩٥١ الى ١٧٢ر٣٦٨ فداناً ونقص عدد الملاك الى ١٦٠٤ ملاك (٩) .

فاذا أضفنا الى ذلك ان الرأسماليين المصريين كانوا يقتحمون مجال الصناعة والمال والتجارة الذى ظل الأجانب يتحكمون فيه لسنوات طويلة حيث كانت غالبية المشروعات الصناعية والتجارية ملكا لرؤوس الأموال الأجنبية حتى بلغ نصيب هذه الأموال فى الشركات السابق تكوينها على عام ١٩٣٣ مبلغ ٦٠ر٧٣٣ر٧٥١ جنيها مقابل ٦ر٠٠٦ر٦٣٥ جنيها لرؤوس الأموال المصرية ، وكانت هذه الشركات تحتكر المرافق ذات

---

(٩) عبد العظيم رمضان (دكتور) : المصدر السابق ص ٢٠ .

الصبغة العامة ، وتمكن الرأسماليون المصريون بالفعل من مزاحمة الأجانب بعد الحرب العالمية الأولى ، وكان عام ١٩٢٠ عاماً حاسماً بالنسبة للرأسمالية المصرية لانشاء بنك مصر كأول محاولة ناجحة لرأس المال الوطني ، حتى اذا جاء عام ١٩٢٩ أخذت الحكومة بنظام التعريفات الحامية للصناعات الأهلية ، واتخذ هذا النظام تحت الحاح اتحاد الصناعات الذى كانت تشترك فيه الرأسمالية الوطنية مع الرأسمالية الأجنبية ، ومع ذلك فقد أخذ نصيب العناصر الوطنية فى النشاط الصناعي والتجارى والمالى يتزايد ، خصوصاً بعد المعاهدة والغاء الامتيازات الأجنبية ، اذ ارتفعت نسبة رؤوس الأموال المصرية في الشركات المؤسسة فى الفترة من عام ١٩٣٤ الى عام ١٩٣٩ الى ما يعادل ٤٧٪ من مجموع رؤوس الأموال ، وقفزت في الفترة من ١٩٤٠ الى ١٩٤٥ الى ٦٦٪ ، ثم قفزت مرة ثالثة الى ٨٤٪ فى الفترة من ١٩٤٦ الى ١٩٤٨ فى مقابل ٩٪ فقط عام ١٩٣٣ ، وتراجع رأس المال الأجنبى فوصل الى ١٦٪ بين عامى ١٩٤٦ و ١٩٤٨ (١٠) .

---

(١٠) المصدر السابق ص ٢٣ ــ ٢٥ .

ومن غير شك ساهمت النظرة التى كانت تطل بهـا هذه الطبقة الى المسألة الاجتماعية فى عدم استغـلال الفرصة الذهبية المتاحة أمامها منذ عام ١٩٣٦ لوضـع حلول جذرية للمشكلة ، لأنها كما سبق ان قلنا كانت أبطأ العناصر الاجتماعية نحو التغيير وتعارضه لأن فيه حد من تميزها وإحالة بينهـا وبين الأسلوب الذى اعتادته ، وقد أشار الدكتور حافظ عفيفى فى كتابه (على هامش السياسة) الذى أعده فى أعقاب ابـرام معاهدة ١٩٣٦ والغاء الامتيازات الأجنبية فى عـام ١٩٣٧ الى أن الفرصة مواتية الآن للاصلاح الاجتماعى بعد أن أحرزت مصر فى السنتين الماضيتين نصراً مبينا فى ميدان السياسة وآل الى أبنائها تولى مستقبل بلادهم بأيديهم ، والعمل على النهوض بها فى مختلف المرافـق دون منازع أو معارض ، وأضاف « ان هذا أول الجهاد لا آخره فهذا الاستقلال وسيلة الاصلاح الذى ننشـده لا غايته ، وقد حملنا تبعات ان أغفلناها سجلنا عـلى أنفسنا أننا أمة هازلة تفرح بالاستقلال ولا تفهم معناه ، وتلوك الألسن فيها كلمات الإصلاح ولا تعمل ما يعمل غيرها لتصل اليه » .

ويمثل هذا المشروع الذى طرحه الدكتور حافظ عفيفى أبرز محاولة جادة فى تلك الآونة للتصدى للمسألة الاجتماعية ، فيتناول أبعادها الاقتصادية والمالية والتعليم والصحة ، فعلى الصعيد الاقتصادى ، يرى أنه يمكن رفع مستوى المعيشة باستثمار جميع موارد البلاد الزراعية ، والصناعية عن طريق زيادة الانتاج وتحسين نوعه ، وفى مجال الصحة العامة يرى وجوب توفير أسباب العناية الصحية ومحاربة الأمراض واعتبار هذا أول الواجبات الوطنية ، وتناول بالتفصيل أوجه الاصلاح فى هذا المجال ٠

أما اصلاح التعليم ، فهو أول واجبات الحكومة ، ويرى انه من الضرورى أن يكون تعليماً صحيحاً يرمى الى ترقية الشعب ونشر الثقافة بين أفراده ورفع مستواه العلمى والخلقى الى أرقى درجة ممكنة ، ويبث فى الشباب روح الكرامة والاستقلال والاعتماد على النفس والمغامرة والقدرة على تولى أى عمل مع الثقة بالنجاح فيه ٠

ولعل أهم ما أشار اليه الدكتور حافظ عفيفى فى مشروعه أنه لا يقصد به الدعوة الى طائفة سياسية معينة أو أنه يمثل انتقاداً لجماعة بالذات ، بل أنه من

المسائل العامة ذات الصبغة الأهلية التي يجب ألا تختلف في أسسها الجماعات السياسية ، لأنها لا تصلح بطبيعتها لتكون ميدانا للمنافسة الحزبيـــة ، ويجب أن يتعاون الجميع على ابعادها عن هذا الميدان ، واعتبارها مسائـــل قومية ، لا تحل الا بسياسة قـومية يرضاهـا الجميـع ويؤيدها الجميع . ويعلل ذلك بقوله : « ان جميع الحلول الممكنة والمعقولة تحتاج في تنفيذهــــا الى زمن طويـــل وسياســة مستمرة ، وسيتداول الحـكم في هـذا الزمن وزارات مختلفة ، ولا تزال هـذه المســائل في دور التنفيذ ، فاذا لم يتفق ساستنا عليها هدمت كل وزارة ما بنت غيرها، وأقامت على الانقاض بناء جديداً ستهدمه الوزارة التالية ، وهكذا يمر الوقت في هــدم الشيء وبنائه ، ويدور الزمن دورته وتتقدم الأمم ، ونحن اما وقوف في مكاننا أو ندور حول دائرة ليس لها نهايــة ولا توصلنا الى غاية » (١١) .

وبالرغم من أن مشروع الدكتور حــافظ عفيفي للاصلاح الاجتماعي لم يكن الوحيد الذي ظهر في تلك الآونة ، لأن البلاد كلها كانت تموج بدعوات اصلاحية في المجال الاجتماعي ، الا أنها جميعاً جاءت خالية من

---

(١١) حافظ عفيفي (دكتور) : المرجع السابق ص ٣ وما بعدها .

أية نظرة تتناول الأزمة من جذورها ، حتى بالنسبة للاحزاب السياسية جاءت برامجها فيما يتعلق بالمسألة الاجتماعية مستندة الى المنهج الاصلاحي المعروف من حيث المحافظة ـ على العلاقات الاجتماعية القائمة أو تعديلها في نفس الاطار القائم ، ولا غرو في ذلك فقد كان كبار الملاك وأصحاب رؤوس الأموال يسيطرون على هذه الاحزاب ويوجدون على رأسها بنسب متفاوته ، لذلك رأينا طرق علاج الاحزاب لهذه المسألة وبرامجها جاءت مصطبغة بصبغة اصلاحية ، مما يجعلنا نميل الى الاعتقاد بأن هذا التناول من جانب غالبية الاحزاب للمسألة الاجتماعية قد أسهم اسهاماً حقيقياً في زيادة تعقيد المسألة باهماله لتناولها بشكل تفصيلي ودقيق ، ففي عام ١٩٣٨ رأينا حزب الفلاح الاشتراكي ١٩٣٨ ـ ١٩٥٢ الذي من المفترض أنه يتصدى للمسألة الاجتماعية بحكم أهدافه وأنه أول الهيئات لرعاية الفلاحين وحل مشكلاتهم ، يأتي برنامجه خاليا من الاشارة الى معالجة سوء توزيع الملكية الزراعية ، بالرغم من أنه نص على أنه يستهدف الوصول الى تحديد العلاقات الانتاجية بين الفلاحين والملاك ، وأكد أن هذا التحديد يجب أن يتناسب مع مصلحة الفلاح ورفع

مستواه وبحيث لا يتعارض مع مصلحة المالك (١٢) ٠

ولما كان ذلك كله يعني في النهاية أن كبار الملاك الزراعيين قد أصبحوا قيداً على حركة تقدم الاقتصاد في مصر ، خصوصا بعدما أخذ هؤلاء يديرون أراضيهم بطريق غير مباشر عن طريق الوسطاء ، ويفضلون البقاء في المدن بحيث تحولت طبقة الوسطاء هذه التي كانت تقوم بالاستغلال بشكل طفيلي من كبار الملاك والمستأجرين على السواء الى الحد الذي أدى الى الارتفاع في الايجارات ، ففي مديرية المنوفية مثلا بلغ ايجار الفدان من خمسين الى ستين جنيها (١٣) ٠ فقد كان من المحتم اذن أن تتحول هذه الطبقة من كبار الملاك الزراعيين في الأربعينيات الى أداة للحد من أى تطور في المجال الاقتصادى ٠

ولم يكن من الغريب ظهور دعوة الى الاصلاح الزراعى في فبراير ١٩٤٤ نادى بها عضو الحزب السعدى محمد خطاب الذى قدم مشروعاً الى مجلس الشيوخ يقضى بضرورة حل مسألة تركز الملكيات الزراعية الكبيرة عن

---

(١٢) عاصم الدسوقى (دكتور) : المرجع السابق ٠ ص ٣٠١ ٠

(١٣) حسن محمد ربيع : مصر بين عهدين ٠ بحث اقتصادى واجتماعى عن مصر الجزء الأول ص ١٧ ٠

طريق تحديد الملكية بحيث لا تزيـــد عن ٥٠ فدانا ، وأقرته لجنة الشئون الاجتماعية بالمجلس ورفعت النصاب الى ١٠٠ فدان (١٤) ٠

وبعد فترة قصيرة على تقديم محمد خطاب مشروعه عرض مريت غالى فى كتابـــه المعروف (الاصـــلاح الزراعى) الدعوة الى وضع حـد لزيـــادة الملكيـــة وتحديدها ، وظلت مشكلة تركز الملكية الزراعية تطرح بالحاح فى كل مناسبة ، ولكن كانت الروح التى تطرحها وتعالجها خالية من الجرأة فى التناول وتخطى العقبات التى أوجدتها أفكار طبقة كبار الملاك الزراعيين التى تكره بطبيعتها على نحو ما ذكرنـــا أى تغيير يتعرض لمكانتها ، ففى عام ١٩٤٩ كان هناك شبه اتفاق عـلى تنفيذ فكرة الاصلاح الزراعى بتحديد الملكية وزيـــادة الضرائب على الأملاك الكبيرة لحمل كبار الملاك الزراعيين على توظيف أموالهم فى الصناعة (١٥) ٠

وهكذا نرى أن موقف كبار الملاك المناهــض لأيـة دعوات أو تشريعات تهدف الى الحد من تركــز الملكيـة الزراعية فى أيدى طبقة كبار الملاك قد أخذ يتعرض

---

(١٤) محاضر مجلس الشيوخ ١٩٤٥/٦/٢٥ ٠

(١٥) عبد العظيم رمضان (دكتور) : المرجع السابق ص ٣٧ ٠

للاهتزاز ، لأنهم وجدوا أنفســهم يســيرون فى طريق مسدود ، فبعد أن كانت تصوراتهم لا تتعدى الدعوة الى توفير أسباب الصحة والعلاج للفــلاح عن طريق ردم البرك والمستنقعات المحيطة بمساكنهم وانشــاء دورات مياه صحية فى كل قرية بات من المحتم عليهم الخروج من الأزمة التى كانت تقود هذه الطبقة الى فقدان تبريــر وجودها اجتماعيا ٠

لقــد ظلت هــذه الطبقــة (طبقــة كبــار المــلاك الزراعيين) تعادى بطبيعتها ـ قبل زيادة التراكمـات الناتجة عن تركز الملكية في أعقاب الحرب العالمية الثانية ـ أى دعوة ليس فقط الى الاصلاح الزراعى ، ولكن أيضاً الى تغيير أسلوب التفكير لدى طبقة الفلاحين وصغــار المستأجرين ، لوحظ ذلك بوضوح فى موقفهم من قضية التعليم ، فقد تخوفوا من تعليم أولاد الفلاحين ، وساقوا مختلف التبريرات للدفاع عن وجهة نظرهم ، واعتبروا أن أى تحول فى هذه الناحية يعنى تعريض أســاس العلاقات الاجتماعية للاهتزاز ، فابن الفلاح الذى يتعلم سوف يتحول الى عمل آخر بخلاف فلاحة الأرض والعمل لديهم ، مما يساعد على وجود خطــر اجتماعى هائل لا يمكن تصور مداه (١٦) ٠

(١٦) عاصم الدسوقى (دكتور) : المرجع السابق ص ٣٠٤ ٠

وبالتالى انحازت طبقة كبار المـلاك الزراعيين الى فكرة جعل التعليم قاصراً على أبناء الموسرين وفى حالة بقاء أماكن خالية فانه يمكن ملؤها بأبناء الفقـراء ٠ وذهب هؤلاء الى التدخل فى مناهج التعليم فى المدارس الالزامية ورأوا أنها ينبغى أن تكون فى مجال تعـليم الأطفال القراءة والكتابة والتهذيب وشيئا من الحساب ، ودافع محمد حلمى عيسى باشا وكان وزيراً للمعـارف عام ١٩٣٣ عن هذه الرؤية بقوله : « اننا يجب الا نعلم أطفالنا تعليماً يتنافر مع طرق معيشة آبائهم وعاداتهم بحيث يأبى الاشتغال مع أبيه اذا دعاه لمساعدته وحتى يتحقق ذلك تقرر أن يحـضر الأطفـال الى المـكاتب (المدارس) بملابسـهم العـادية دون الزامهم بـزى خاص (١٧) ٠

وكان البعض قد انتقد سياسة وزارة المعارف فى عام ١٩٣٧ وذكر أنه ليس من العدل أن تفرض الضرائب الباهظة على طائفة كبيرة من أهل البلاد هم الفلاحون ، وأن يصرف المتحصل من ضرائبهم على عـدد قليـل من الذين ساعدهم الحظ على دخول المدارس الثانويـة أو العالية ، وألا يسهل فى الوقت نفسه للكثرة العظمى من

(١٧) المرجع السابق ص ٣٠٥ ٠

هؤلاء الفلاحين تعليم أولادهم القراءة والكتابة (١٨) .
ولم يكن من العجيب اذن أن تظل حالة الأميــة منتشرة وتتزايد ، يدل على ذلك احصاء عـــام ١٩٤٧ ، الذى أوضح ان ٢٢ر٨٪ من مجموع السكان فقط هم نسبة المتعلمين ، وأن أقل من ٢٪ من مجموع السكان من هذه النسبة من حملة الشهادات على اختلاف درجاتها (١٩) .

من كل ما سبق يتضح لنا أبعاد المشكلة الاجتماعية التى كانت تعانى منها مصر منذ بداية عهـد الاحتلال الذى بدأ فى عام ١٨٨٢ ، الذى كانت سياسة الحكومة فى عهده تخلو من أى توجيه للاصلاح الاجتماعى بايحاء من سياسته ، حتى كادت سياسة التعليم تقوم على غلق أبواب المدارس فى وجه أبناء الفقراء وجعله مقصوراً على أبناء الاغنياء ، فى الوقت الذى ازداد فيه العمران خصوصاً فى المدن وتزايدت أعداد السكان منذ أواخـــر القرن التاسع عشر ، مما أدى الى ظهـــور الجمعيـات الخيرية (٢٠) .

---

(١٨) حافظ عفيفى (دكتور) : المرجع السابق ص ٨١ .
(١٩) حسن ربيع : المرجع السابق ص ٢٩ .
(٢٠) عبد الرحمن الرافعى : عصر اسماعيل ، الجزء الأول ص ٢٤٤ الطبعة الثانية القاهرة ١٩٤٨ .

والحق ان ظهور هذه الجمعيات الخيرية تمثل صورة حية لما قامت به طبقة كبار الملاك والرأسماليين في مصر من تنظيم لصفوفها لكي تواجه الآثار المترتبة على وجود الأجانب من ناحية ومحاولة للتغلب على الآثار الاجتماعية الناشئة عن تركز الملكية من ناحية أخرى ، فقد شرع الأجانب في مصر في تأسيس الجمعيات الخيريـــة التي كانت فوائدها قاصرة على خدمة الأجـانب وحـدهم ، وكانت هذه الجمعيات التي تخدم الأجـــانب تستمـد وجودها اما من ملة من الملل أو جنســـية من الأجناس الموجودة ، ولم يكن للحكومة حق التدخل في شئون هذه الجمعيات .

وقد عرفت المدن المصرية هذه الجمعيات التي كانت تخدم كافة الجاليات الأجنبية في مصر ، فتأسست الجمعية الخيرية الفرنسية ، والجمعية الخيرية النمسوية والجمعية اليونانية وجمعية الاخاء الاسرائيلية الخيرية ، وجمعية طائفة الروم الكاثوليكية بالاسكندرية ، والجمعية الخيرية المارونية بالقاهرة ، والجمعية الخيرية الارثوذكسية التي تأسست عام ١٨٦٨ ، وكانت موارد هذه الجمعيات تقوم على اشتراكات الأعضاء وتبرعاتهم والقادرين على وجه العموم ، وتقوم هذه الجمعيات بتخصيص دخلها لفقراء

الطائفة أو الملة التابعة لها ، وكانت هذه الجمعيات أيضاً تقيم الاحتفالات السنوية وتجمع التبرعات من أجل المحتاجين وكانت الحكومة تشجع هذه الخطوات لكى تخفف عن كاهلها اثقال الفقراء .

وفي القاهرة كانت الاحياء الوطنية تعج بأعداد الفقراء الغفيرة منذ أواخر الثمانينات فى القرن التاسع عشر فى الدرب الأحمر والسيدة زينب وغيرها من الاحياء الوطنية التي كانت تشهد فى هذه الآونة هجرة من الأرياف بسبب تداعى الاوضاع الاقتصادية فى الريف ، كما كانت القاهرة قد تحولت بالفعل فى تسعينات القرن التاسع عشر الى مدينتين عبارة عن مدينة أوربية يسكنها أبناء الجاليات الأجنبية وتتمتع بكل مظاهر الحضارة والمدنية وأشكال الترف ، ومدينة يسكنها الوطنيون تعانى من كل مظاهر العوز والفقر وتدهور الأحوال الصحية ، ويتزايد فيها يوماً بعد يوم أبناء الفقراء من غير المتعلمين ، لذا أصبح من الضرورى تكوين هذه الجمعية لكى تنهض بشئون هؤلاء فى المجالات الاجتماعية والصحية ، ثم سرعان ما أخذ نشاطها يمتد الى بقية المدن المصرية بعد أن ازدادت الآثار الاجتماعية الناشئة عن تركز الملكية الزراعية واحتكار رأس المال

الأجنبى لعمليـــات الاستثمار فى قطـــاع الصـــناعة والتجارة .

وفى عام ١٨٩٢ ولدت الجمعية الخـيرية الاسلاميـة بالقاهرة ، وسعت الحكومة الى تعضيد الفكرة ورعايتها ودعا الخديوى عباس حلمى الى اقامة حفل خيرى يخصص دخله لفقراء المسلمين ، على غرار ما حدث فى مدينـة الاسكندرية ، وتحمس الأعيان والوجهاء فى المدينة الى تأليف هذه الجمعية لكى تواجه التدهـــور الشديد فى الأحوال الاجتماعية للفقراء ، وحضر الى اجتماع دعـا اليه محافظ العاصمة هؤلاء الاعيان وهم حسن باشـا محمود ومحمد باشا السيوفى وأحمـد باشـا السيوفى وحسين بك يسرى ودرويش بك سيد أحمـد وغـيرهم كثيرون ، ثم سرعان ما حضر آخرون في الاجتماع الثانى من كبار رجال مصر وأبرزها من الرسميين أمثال محمود صدقى باشا وكيل نظارة الصحة ويوسف صـدقى بـك سكرتير نظارة الخارجية وحسين واصف أفندى بنظارة المالية والشيخ حسونة النواوى وحسين بك رياض .

وتبلورت فيما بعد الجمعية فى اتجـاه وضـع أسس لحركة اصلاح اجتماعى واسعة تهدف الى حل المسألـــة الاجتماعية التى كانت تشبه ثالوثا فى شكل اخطبوط

يعاني منه الفقراء هو الفقر والجهل والمرض ولما كانت الجمعية قد قامت على أساسين أساس رسمي وأساس شعبي ، فقد حققت منذ البداية شهرة واسعة وانضم اليها فيما بعد كل رجالات مصر المبرزين في جميع المجالات ، فلا تكاد تخلو من شخصية بارزة في المجالين السياسي والاجتماعي ممن عرفتهم الحياة السياسية والاجتماعية في مصر ، وكان هؤلاء على اختلاف توجهاتهم السياسية ينسون على اعتاب الجمعية هذه الخلافات ، ويذهبون فقط الى النظر في المسألة الاجتماعية ومحاولة ايجاد الحلول المناسبة لها ، فنظروا في مسألة التعليم ونظروا في بذل المال للفقراء والمحتاجين ، ونظروا في الأحوال الصحية للفقراء والمحتاجين ، ولم تلههم القضية السياسية بحال ٠

أما بالنسبة لموارد الجمعية ، فقد خصصنا فصلا في هذا البحث تناولنا فيه المصادر التي كانت تقوم عليها مشاريع الجمعية في المجالات المختلفة ، سواء أكانت تبرعات أو اشتراكات أو اطيان مملوكة أو موقوفة يصرف من ريعها على هذه المشروعات ٠

وفي الفصل الثالث تناولنا مشاريع الجمعية في مجال التعليم ، والدور الذي قامت به في تعليم أبناء الفقراء وتربيتهم ، وبرامج التدريس التي أعدها نفر من كبار

رجال التعليم فى مصر آنئذ واشرافهم على سير عملية التعليم فى مدارس الجمعية التى حققت شهرة كبيرة فى ذلك الوقت .

أما الفصل الرابع ، فقد تناولنا فيه دور الجمعية فى البر بالفقراء ، والاهتمام بأحوالهم ، وصرف الاعانات الشهرية لهم من ميزانية الجمعية ، وكيف امتد نشاط الجمعية فى هذا المجال الى فقراء الاقاليم ، وتكوين اللجان التى كانت تقوم بتحقيق حالات الفقراء وتحديد من يستحقون منهم بذل الاعانة .

أما الفصل الخامس ، فقد تناولنا فيه دور الجمعية فى مجال الرعاية الاجتماعية والصحية والمشروعات المختلفة التى اقترحها أعضاء الجمعية فى هذا المجال مثل اقامة المستشفيات والملاجىء ودور الرعاية الاجتماعية والصحية وغيرها من المشروعات النافعة .

أما مصادر هذا البحث ، فقد ارتكزت أساسا على وثائق الجمعية غير المنشورة التى أتيح لى فرصة الاطلاع عليها ، وهى محفوظة فى ادارة الجمعية ، وهى عبارة عن محاضر جلسات مجلس الادارة منذ نشأة الجمعية فى عام ١٨٩٢ وحتى عام ١٩٥٢ ، الفترة التى قمت ببحثها .

الى جانب محاضر اللجان الداخلية للجمعية ، والتى قدمت الكثير من المعلومات عن نشاط الجمعية ، والقت

الضوء على هذه الصفحات المطوية من التاريخ الاجتماعى لمصر الحديثة ، كذلك أوراق الجمعية العمومية التى كانت تعقد سنويا لمناقشة المشروعات والقرارات التى انتهى اليها مجلس ادارة الجمعية ، والتى قدمت الكثير من المعلومات أيضا .

أما الصحف والدوريات ، فقد اطلعت على اعداد كثيرة من الدوريات التى أشارت الى نشاط ودور الجمعية ، الموجودة بدار الكتب المصرية ، مثل الوقائع المصرية والبصير والاهرام وغيرها .

ولا يسعنى فى النهاية الا أن أتقدم بالشكر لمجلس ادارة الجمعية الحالى وللأستاذ الفاضل المستشار عبد الفتاح محمود حسن مدير الجمعية على الفرصة التى أتاحوها لى لكى أطلع على وثائق الجمعية ، وكذلك كل العاملين بادارة الجمعية الذين هيأوا لى الفرصة للتردد بشكل يومى لمدة عام تقريبا اطلعت فيه على آلاف الصفحات حول هذه الصفحة المطوية من تاريخ مصر الاجتماعى .

وأرجو أن أكون قد وفقت فى اعداد هذا البحث .

وعلى الله قصد السبيل

شبين الكوم مارس ١٩٨٧ .

دكتور حلمى أحمد شلبى
كلية الآداب جامعة المنوفية

الفصل الأول

تأسيس الجمعية الخيرية الاسلامية

كان من آثار الاحتلال البريطاني لمصر في عام ١٨٨٢ اهمال الاصلاح الاجتماعي . اذ لم ينفق من الايرادات العامة شيئا على هذا الاصلاح مما ترتب عليه تدهور حالة البلاد الاجتماعية تدهورا بالغا . وقد خلت سياسة الحكومة في أعقاب الاحتلال من أي توجيه نحو هذا الهدف بايحاء من سياسة بريطانيا في مصر . بسبب العجز المالي الذي أدى الى اهمال الصحة العامة والتعليم . فمدارس الحكومة غير كافية حجما وعددا وكادت سياسة التعليم بمصاريف أن تغلق أبواب المدارس أمام ابناء الفقراء (١) ففي السنوات الأولى للاحتلال كانت النسبة

(١) ارثر ادوارد جولد شميت (الابن) : الحزب الوطني المصري ص ٦٢ ترجمة فؤاد دوارة . القاهرة ١٩٨٣ .

المخصصة للتعليم أقل من واحد في المائة . وقد أغلقت بعض المدارس أبوابها وخفض حجم بعضها الآخر . والغي الاعفاء من المصروفات تقريبا . وحرمت الرسوم المرتفعة أطفال الفقراء من الالتحاق بمدارس الحكومة(٢) وتقرر في نفس الوقت تعليم العلوم باللغة الانجليزية ابتداء من السنة الثالثة من التعليم الابتدائي وحل المدرسون الانجليز محل المصريين تدريجيا (٣) وقد ذكر اللورد كرومر في هذا الصدد في تقرير له عام ١٩٠٥ « انه لما احتل الانجليز مصر سنة ١٨٨٢ وجدوا ان كل ما تنفقه الحكومة عى المعارف العمومية انما تنفقه على تعليم أولاد فئة صغيرة أكثرها من أغنى الاغنياء . ولا تعلمهم الا تعليما أوروبيا . فأخذوا في تغيير تلك الحالة . وبذلت الهمه منذ سنة ١٨٨٤ لأخذ الأجور من التلامذه ولابطال التعليم المجاني تدريجيا (٤) .

وقد ترتب على سياسة الانجليز في التعليم في مصر التي تقوم على الغاء التعليم المجاني قصر التعليم على

---

(٢) المرجع السابق ص ٩٤ .

(٣) عبد الرحمن الرافعي : مصر والسودان في أوائل عهد الاحتلال ص ٢١٦ ط ٣ القاهرة ١٩٦٦ .

(٤) تقرير عن الحالة المالية والادارية في مصر وفي السودان سنة ١٩٠٥ (مترجم) .

أبناء الاغنياء وحدهم على عكس ما ذكر كرومر ، وحرمان الغالبية الساحقة من ابناء الفقراء من التعليم ، وأصبح التعليم فى مصر فى وقت لم يمض غير سنوات قليلة على وجود الاحتلال ، أما قاصرا على أبناء الاغنياء أو عدد من المدارس التابعة للارساليات الدينية فى المدن ؛ والأخيرة كانت قاصرة على أبناء الجاليات الأجنبية فى مصر لان الاغنياء المصريين كانوا يتضررون من أن يعهدوا بتعليم أبنائهم لمبشرين مسيحيين ، فقد كانوا يتطلبون مدارس تحفظ لابنائهم شخصيتهم الدينية والوطنية ، وتؤهلهم فى نفس الوقت لوظيفة حكومية لتولى المناصب المريحة والمرتبات السخية ، أو على الأقل العمل بالتجارة (٥) .

ويشير تقرير لجنة الميزانية بمجلس شورى القوانين فى ٢٤ ديسمبر عام ١٨٩٤ الى الشكوى من اهمال شئون التعليم ، اذ تقهقر كليا عما كان عليه قبل ذلك حيث ان القابضين على زمام نظارة المعارف العمومية واداراتها قد سعوا بكل اجتهاد الى طرق تقليل التعليم وسد أبوابه

---

(٥) ارثر ادوارد جولد شميث (الابن) المرجع السابق ص ٩٤ ومع ذلك درس بعض المرموقين أمثال عمر لطفى وأحمد لطفى ومحمد فريد فى مدارس يديرها اخوان العقيدة المسيحية بالقاهرة .

فى وجـــوه الأمـة • ولولا النزر اليســير القـــادر على أداء المصروفات لما وجد فى المدارس من التلامــذه بقدر عدد المعلمين والموظفين (٦) •

لم تتقدم اذن حالة الشعب من ناحية التعليم ابـان الاحتلال ؛ بل ساءت وتدهورت • وكما سدت الحكومة الباب أمام تعليم أبناء الفقراء ؛ مسخت برامج التعليم ؛ وحرصت على استبعاد تاريخ مصر الصحيح من مناهج الدراسة حتى ينشأ جيل جاهل بتاريخ بلاده (٧) •

أما بالنسبة للحالة الاقتصادية ؛ فقد قامت سياسـة الاحتلال على جعل مصر بلدا زراعيا فحسب • وتركيز ثروتها الزراعية فى القطن وتشجيع الأجـانب عـلى استثمار رؤوس أموالهم ونشـاطهم فى التسليف وفى المشروعات الزراعية والصناعية والتجارية • مما أدى الى اضمحلال الصناعة وحرمان البلاد من موارد عظيمة للثروة • ولما كانت الموارد الزراعية لا تـكفى لسـد حاجات الشعب مع ازدياد عدد السكان • فقد ترتب على ذلك انتشار الفقر وكثرة عدد العاطلين وانحطــاط

---

(٦) مضبطة مجلس شورى القوانين جلسة ٢٤ ديسمبر ١٨٩٤ ص ٥٠ •
(٧) عبد الرحمن الرافعى : المرجع السابق ص ٢١٧ ـ ٢١٨ •

مستوى المعيشة في البلاد • وازدادت نسبة الفقراء في البلاد •

وازاء ازدياد عدد السكان خصوصا في المدن • وبالتالى زيادة عدد الفقراء والمحتاجين ظهرت في مصر جمعيات خيرية تمثل كل الطوائف والملل والنحل - بل وعلى أساس من رابطة العمل في أواخر القرن التاسع عشر • فتكونت الجمعيات الخيرية الفرنسوية والجمعية الخيرية النمسوية وجمعية الاخاء الاسرائيلية الخيرية والجمعية الارثوذكسية والجمعية الخيرية المارونية • وجمعية الروم الكاثوليك والجمعية اليونانية بالاسكندرية والجمعية الخيرية الكاثوليكية • وانتشرت هذه الجمعيات في كافة المدن (٨) •

ويعد تأسيس الجمعية الخيرية الاسلامية في القاهرة في عام ١٨٩٢ أحد الخطوات البارزة في مجال الاصلاح الاجتماعى التى ظهرت فى مصر فى أعقاب الاحتلال البريطانى لمواجهة الاثار المترتبة على تدهور الحالة الاجتماعية في البلاد • وقد انتهز أعيان مدينة القاهرة الفرصة حين دعا الخديوى عباس حلمى فى ٣٠ أغسطس عام ١٨٩٢ الى اقامة حفل خيرى يخصص دخله لفقراء

---

(٨) البصير ١٨٩٨/٢/٣ •

المسلمين على غرار ما حدث في الاسكندريــة • حيث تبرع (كازانوف) صاحب الالعاب الشهيرة باقامة ليلة يكون دخلها لفقراء المسلمين • وحضروا الاجتماع الذى دعا اليه محـــافظ العاصـمة فى أول سبتمبـر عـام ١٨٩٢ (٩) •

ولم يكن الخديوى عباس حلمى حين وجه دعوته الى الاعيان والوجهـاء فى العاصـمة يهـدف الى أكثر من الترتيب لاقامة الحفل الخيرى • ولكن سرعان ما أوضحت اجتماعات هؤلاء الاعيان والوجهاء ان المدينة فى حاجة ماسة الى مواجهة تدهور الحالة الاجتماعية فى البلاد • وقد حضر الى هذا الاجتماع حسن باشا محمود ومحمد باشا السيوفى سر تجار مصر وأحمد باشا الســيوفى وحسين بك يسرى سكرتير أول مجلس شورى القوانين ودرويش بك سيد أحمـد رئيس قـلم عربى نظـــارة الاشغال وأحمد بك حشمت الافوكاتو العمـومى لـدى المحاكم الأهلية ورستم بك رئيس النيابة العموميـــة بمحكمة مصر الابتدائية المختلطة وابراهيم بك العادلى ومصطفى بك المليجى وحسين بك البارودى وأحمد بك

---

(٩) سجل اجتماعات اللجنة التأسيسية خطاب من رئيس ديوان عربى خديوى لمحافظ مصر ١٨٩٢/٩/١ •

أرناؤوط وعبد الرحيم بك والسيد على الحسينى والسيد محمد سكر والحاج دسوقى الكخيا والحاج محمد رفيــــع ومرزا فضل الله بك والحاج مرزا على غلام حسين وأحمد بك الحسينى المحامى ومحرم بك حقى والسيد عبدالرحيم الدمرداش (١٠) وقد اتفقوا على ضرورة العمل من أجل مد نطاق الدعوة الى هذا العمل وضمان استمراره بحيث لا يكون قاصرا على مجرد احياء حفل خيرى يوزع عائده على الفقراء والمحتاجين (١١) ٠

وقد أطلق على هذه اللجنة التى انعقدت برئاســـة محافظ العاصمة ابراهيم باشا رشدى اسم (لجنة اعانة الفقراء الوطنيين المسلمين الادارية) ٠ وتم انتخــــاب أحمد حشمت بك الافوكاتو العمومى لدى المحاكم الأهلية نائبا للرئيس وأحمـــد باشـــا السيوفى أمينا للصندوق ودرويش بك سيد أحمد ســـكرتيرا للجمعيـــة (١٢) وتحددت مهام هذه اللجنة فى اعداد الترتيبات اللازمة لنجاح الاحتفال الخيرى الذى اتفق على اقامته فى حديقة الازبكية ٠

---

(١٠) المصدر السابق ، جلسة ١٨٩٢/٩/١ ٠
(١١) المصدر السابق ، جلسة ١٨٩٢/٩/١٢ ٠
(١٢) المصدر السابق ، جلسة ١٨٩٢/٩/١٣ ٠

وقد انضم الى الاجتماع الثانى الذى عقـد فى ١٢ سبتمبر عام ١٨٩٢ لفيف آخر من كبار رجالات الدولة وأبرز شخصياتها ممن يحتلون المنـاصب الرسمية ولهم مكانة اجتماعية متميزة ؛ من بينهم محمود صدقى باشا وكيل نظارة الصحة ويوسف صديق بك سكرتير نظارة الخارجية وابراهيم مصطفى بك ناظر مدرسة دار العلوم ومحمود مصطفى بك وكيل تفتيش السجون ومحمد على بك معاون أول الدايرة السنية وحسين واصف أفندى بنظارة المالية والشيخ حسـونه النواوى وحسين بك رياض . وقد أقر الأعضاء فى هذا الاجتماع تكوين لجنة فرعية منبثقة عن اللجنة العامة تتكون من ثمانيـة عشر عضوا تتولى الاشراف على أعمال الليلة الخيريـة وان تعرض نتيجة أعمالها على اللجنة العامة . وقـد أقرت هذه اللجنة يوم ١٣ سبتمبر تحديد موعد اقامة الحفل الخيرى والترتيبات اللازمة وتشكيل لجان تتولى تنفيذ بروجرام الحفل ؛ وعمل الزينة والتياترو الذى تضمن قيام (كازانوف) بعرض ألعابه على الجمهور وتخت عبده الحامولى والألعاب النارية وخيال الظل والطبـل بالمزمار البلدى والبهلوان والموسيقى العسكرية (١٣) .

---

(١٣) المصدر السابق ، نفس الجلسة ص ١٧ .

وفى ١٦ سبتمبر عقدت اللجنة اجتماعا آخر ناقش فيه الأعضاء فكرة طبع تذاكر للحفل · وأقروا فى هذا الاجتماع قبول التبرعات الى جانب التذاكر · وانتهت اللجنة من وضع الترتيبات النهائية للاحتفال الخيرى ·

وفى ٦ أكتوبر عام ١٨٩٢ اقيم هذا الاحتفال الكبير فى حديقة الازبكية حيث تم وضع ٨ آلاف فانوس وخمسمائة لمبة وثلاثة آلاف قنديل وثلاثة صواوين وألف بيرق ومائة وخمسين قربة وخمسمائة كرسى وستين فراشا ·

وكانت اللجنة العامة قد عقدت اجتماعا يوم ٢١ سبتمبر عام ١٨٩٢ فى قاعة مجلس شورى القوانين برئاسة ابراهيم رشدى باشا نائبا عن رئيس الجمعية التى استقر الرأى على اطلاق اسم (الجمعية الخيرية الاسلامية) عليها · وفى هذا الاجتماع القى ابراهيم أفندى الهلباوى خطبة أشار فيها الى ما للجمعيات من الفوائد وحث الهمم على تأييد اللجنة الادارية ومد يد المساعدة اليها ؛ خاصة بعد أن قررت فتح باب قبول التبرعات (١٤) ·

---

(١٤) انظر محضر جلسة الجمعية العمومية فى قاعة مجلس شورى القوانين ١٨٩٢/٩/٢١ ص ١٩ ، ٢٠ ·

وقد اختلف الى الحفـــل الخيرى الذى أقيم يوم ٦ أكتوبر عام ١٨٩٢ عدد كبير من المدعوين من النظـار ووكلاء النظارات والشخصيات الرسمية والعامة وكان احتفالا بهيجا بفضل الترتيبات التى اعـدتها اللجنـة الادارية • وفى أعقاب الاحتفال كانت قد تبقت ايرادات فى صندوق اللجنة من حصيلة التبرعات والتذاكر دعت الضرورة الى النظر فيها • ولم تمر سـوى أيام قلائل حتى ورد الى اللجنة خطاب من نظارة الداخلية يطلب فيه مدير القليوبية تقرير اعانة لغرقى ترعة الباسوسية من ايراد الحفل الخيرى ومن صندوق اللجنة • وقد قررت اللجنة يوم ١٨ أكتوبر تلبية نداء مديـر القليوبيـة وصرفت اعانة لأسر هؤلاء الغرقى (١٥) •

لقد كان الاقبال الكبير على الاشتراك فى هذا العمل الاجتماعى من جانب الاعيان والوجهاء فى العاصمة فى هذه الفترة المبكرة من تاريخ الحركة الوطنية يعكس احساسا من جانبهـم بضرورة التصـــدى للاحتـــلال البريطانى من باب حل المسألة الاجتماعية وتفادى العمل السياسى الذى فرض وجود الاحتلال محاذير عـــديدة عليه ؛ مما جعـــل هؤلاء ينصرفون الى ميدان العمل

---

(١٥) انظر محضر جلسة لجنـــة الاعانات للفقراء المســلمين الوطنيين الادارية ١٨٩٢/١٠/١٨ ص ٣٩ •

الاجتماعى فى هذه الآونة المبكرة • ولم يكن بداية تكوين الجمعية ينم بحال عن امكان اتساع نطاقها بتأثير من وجود الاحتلال مما يدل على أن حركة الاصلاح الاجتماعى فى هذه الآونة كانت محفوفة بالمخاطر السياسية • ومع ذلك أتاح هذا العمل الخيرى فرصة نادرة ولما يمض غير وقت قليل لكى يجتمع أعضاء اللجنة العامة ويقرروا النظر فى عمل لائحة يباشرون بمقتضاها الكفاح من أجل حل المسألة الاجتماعية والتصدى لها • ففى ١٨ أكتوبر ١٨٩٢ أرجأ الأعضاء البت فى مسألة الايراد المتوفر بعد اقامة الحفل الخيرى حتى يصدر قانون يتناول أوجه نشاط هذه الجمعية والضوابط التى تحكمها •

وفى قاعة مجلس شورى القوانين اجتمع أعضاء الجمعية العمومية فى صباح ٢٤ أكتوبر عام ١٨٩٢ تحت رئاسة ابراهيم رشدى باشا محافظ العاصمة • وحاول سعد زغلول أفندى تقديم صورة لنصوص هذا القانون ؛ ولكن تقرر بعد المداولة تعيين لجنة فرعية من ثلاثة عشر عضوا على رأسها المحافظ تتولى اعداد مشروع اللائحة وتعرضه على الجمعية العمومية لكى تقره (١٦) •

---

(١٦) انظر محضر جلسة الجمعية العمومية فى قاعة مجلس شورى القوانين ١٨٩٢/١٠/٢٤ ص ٣٣ •

وقد عقدت اللجنة أربع جلسات بديوان المحافظة برئاسة المحافظ وفي يومى ٢٧ و ٢٩ أكتوبر تناقش الأعضاء فى مواد هذه اللائحة ـ وأقروا بالأغلبية ـ بعد نظر اللائحة التي قدمها سعد أفندى زغلول نصوص اللائحة • فاتفق الأعضاء على أن يكون عنوان الجمعية (الجمعية الخيرية الاسلامية) وان تشكل بالقاهرة تحت رعاية الخديوى عباس حلمى الثانى • وحددت المادة الثانية الغرض من تأسيس الجمعية وهو مساعدة فقراء المسلمين المصريين والاعانة على تربيتهم • وحظرت الكلام فى الموضوعات السياسية أو مناقشة الموضوعات الدينية •

أما عضوية الجمعية فقد قصرتها اللائحة على المسلمين • وان يدفع العضو جنيهان على الأقل سنويا • وكانت قيمة الاشتراك موضع خلاف بين الأعضاء ؛ فريق يرى أن تكون قيمة الاشتراك ثلاثة جنيهات ؛ والفريق الثانى يرى أن تكون جنيها واحدا • وقد اتفق الأعضاء على أن تكون قيمة الاشتراك للعضو العادى جنيها واحدا • أما العضو العامل أى الذى له حق حضور جلسات الجمعية العمومية • فقد نصت اللائحة على أن يدفع ثلاثة جنيهات فأكثر •

وقد حددت اللائحة تكوين مجلس الادارة • ونصت على أن يتكون من أعضاء الجمعيـــة العمـــومية الذين يدفعون ستة جنيهات على الأقل سنويا • على حين تتكون الجمعية العمومية من جميع الأعضاء العـــاملين بحيث لا يزيد عدد أعضائها عن مائة عضو • ويتم اجتماعهم بناء على دعوة موجهة اليهم من مجلس الادارة • وتقوم الجمعية العمومية بانتخاب أعضاء مجلس الادارة لمـدة خمس سنوات • كما تقـــوم بالتصديق عـــلى ميزانيـــة الجمعية كل عام وفقا لأحكام اللائحة الأساسية • وتنظر فى المشروعات المقدمة اليها • ولها الحق فى تقريـــــر ما تراه فى حالة ظهور آية ملاحظات على تقرير مجلس الادارة •

وقد نصت اللائحة على حق مجـلس الادارة المنتخب فى التصريح بصرف أى مبلغ من المال وأبـاحت قبول التبرعـــات وعـــدم اللجـــوء الى الاقتـــراض تحت أى ظرف (١٧) •

ويتكون مجلس الادارة من خمسة وعشرين عضوأ • يتم انتخاب رئيس من بينهم هو رئيس الجمعية واختيار

---

(١٧) انظر نصوص اللائحة جلسات ١٠/٢٤ و ١٨٩٢/١٠/٢٩ •

وكيلين وسكرتير عن طريق الانتخاب أيضا • وفى حالة غياب رئيس الجمعية يتولى مكانه أحد الوكيلين أو أكبر الأعضاء سنا • ويتم تغيير خمسة من أعضاء مجلس الادارة كل سنة بالقرعة فى الأربع سنوات الأولى • وبعد ذلك يكون التغيير حسب الاقدمية بين الأعضاء • ويجوز تكرار انتخاب أعضاء مجلس الادارة الذين انقضت مدتهم • وفى حالة وجود مكان خال لا يعين فيه أحد الا فى أول السنة التالية للاخلاء •

وفى آخر اجتماع للجنة وقبل عرض اللائحة للموافقة عليها • حذف الأعضاء المادة التى تنص على ابعاد أى عضو من أعضاء مجلس الادارة يرى المجلس فى وجوده اخلالا بحسن سير الجمعية فى حالة موافقة خمسة عشر عضوا من أعضائه • وأباحت اللائحة لمجلس الادارة تفسير أى حكم من أحكامها بموافقة ثلاثة أرباع أعضاء الجمعية العمومية (١٨) •

وفى أول نوفمبر ١٨٩٢ أقرت اللجنة اللائحة الأساسية ثم عرضت على الجمعية التى قررت طبع مشروع اللائحة وتوزيعه • ولم تعدل سوى المادة الرابعة

---

(١٨) انظر نصوص اللائحة مواد ٣٠ و ٣١ ص ٤١ •

التى نصت على أن يقبل عضوا فى الجمعية كـــل مسلم متمتع بالحقوق المدنية بناء على طلبـــه لمجلس الادارة ويدفع للجمعية جنيهين سنويا على الأقل • كما تقرر فى المادة الثالثة عشرة بأن تكون الانتخابات بالقرعة السرية وما عداها تؤخـذ الآراء عليه علنا وتـكون القرارات بالأغلبية المطلقة (١٩) •

---

(١٩) انظر اللائحة الأساسية للجمعية مواد ٤ و ١٣ محضر جلســة ٩١/١ ١٨٩٢/١١/٣ ص ٤٤ •

الفصل الثاني

الموارد المالية للجمعية

كان أول ما جذب الانتباه الى دور الجمعية في أواخر عام ١٨٩٢ انها تقوم بعمل اجتماعى خيرى عام . ولا نغالى اذا قلنا ان مشروع اقامة الجمعية الخيرية الاسلامية هو أول عمل اجتماعى فى مصر فى أواخر القرن التاسع عشر استمد وجوده من الرغبة العارمة فى التضامن الاجتماعى والاحساس بذوى الحاجة ونشر التعليم والنهوض به ، لذلك بدأ التحمس لاستمرار هذا العمل والنهوض به من زاويتين : الزاوية الأولى ، أريحية البعض ممن سارعوا ، ولما يمر على تأسيس الجمعية سوى شهور قلائل الى التبرع وبذل الأموال بغرض أن تقوم الجمعية بأداء رسالتها ، وكان عمد مديرية الفيوم فى نوفمبر ١٨٩٢ هم أول من بادر الى التبرع

لحساب صندوق الجمعية ، وعلى رأسهم طلبة بك سعودى عضو مجلس شورى القوانين آنئذ ، كما كانت المبالغ التى توفرت من حصيلة أول حفل خيرى قد بلغت ١٠٦٣ جنيها مصريا والتى كانت تشمل تبرعات البعض من القادرين .

الزاوية الثانية هى التنظيم فى جمع التبرعات بحيث تكون بعد فترة وجيزة من تأسيس الجمعية فريق من أبرز أعضاء الجمعية ، يتولى جمع التبرعات من الهيئات والأفراد ، حيث تولى أحمد السيوفى باشا وكيل الجمعية أمانة صندوق الجمعية وتولى أحمد حشمت والشيخ محمد عبده وسعد أفندى زغلول وأحمد بك الحسينى وابراهيم بك مصطفى وادريس بك راغب وحسن باشا محمود وحسين بك رياض ومحمد على باشا تيمور ومحمود باشا صدقى وابراهيم بك ممتاز ومحمود بك مصطفى وحسن بك مدكور ومرزا فضل الله ومرزا محمد أفندى رفيع وأحمد بك أرناؤوط ودرويش بك سيد أحمد وحسن بك عاصم ويوسف بك صديق وحسين بك يسرى وابراهيم باشا رشدى (رئيس الجمعية) تولوا جمع التبرعات من طبقة الاعيان والقادرين ، وتكونت لجنة من الشيخ محمد عبده وحسن عاصم وأحمد السيوفى

وابراهيم ممتاز لجمع التبرعات من المديريات والمدن والبنادر(١) ٠

ولما كان من الواضح أن الرغبة متوفرة فى نجاح هذا المشروع الاجتماعى الوطنى بدليل تحمس هذا الفريق من أبرز رجال مصر فى كافة المجالات ، بالاضافة الى بذل القادرين الأموال اللازمة لكى تتمكن الجمعية من الاستمرار فى أداء رسالتها الاجتماعية ، فقد كان من الطبيعى أن تتوفر الموارد المالية اللازمة لكى تمارس الجمعية نشاطها ، وبدأت تنحصر مهام ادارة الجمعية فى أمرين : الأول هو العمل على زيادة موارد الجمعية التى كانت تنحصر فى التبرعات والاشتراكات - والثانى هو تنشيط هذه الموارد عن طريق الترويج لأهداف الجمعية والحث على الاشتراك فى عضويتها بحيث تزداد هذه الموارد ، ووافق مجلس الادارة فى مايو ١٨٩٣ على مد نشاط الجمعية الى المدن الكبرى والمديريات والبنادر عن طريق اقامة فروع للجمعية فيها (٢) ٠

وفى ٢٠ يناير ١٨٩٣ اشترك ١٧١ عضوا من مديريات الغربية والمنوفية والبحيرة ، وكان أبرز

---

(١) سجل رقم (١) محضر الجلسة الثالثة ١٥ ديسمبر ١٨٩٢ ص ٣ ٠

(٢) سجل رقم (١) محضر الجلسة السادسة عشرة ١٦ مايو ١٨٩٣ ص ٢٥ ٠

المشتركين السيد عبد الله الفقى من أعيان مديرية المنوفية الذى دفع ٦٠ جنيها ، وتراوحت اشتراكات الأعضاء ، ما بين جنيهين وثمانية جنيهات ، فبلغت قيمة الاشتراكات للمشتركين بأكثر من ستة جنيهات ٤٣١ جنيها وعددهم ٥٢ مشتركا ، كما بلغت قيمة الاشتراك للمشتركين بأقل من ستة جنيهات ٣١٠ جنيهات وعددهم ١٩١ مشتركا أى أن حصيلة الاشتراكات فى حوالى شهر من مديريات المنوفية والغربية والبحيرة بلغت ٧٤١ جنيها (٣) .

أما فى القاهرة فقد بدأت تنهال على صندوق الجمعية التبرعات من الأفراد والهيئات ، ففى يناير ١٨٩٣ تبرع محفل كوكب الشرق بمبلغ أربعين جنيها انجليزيا وتبرع المحفل الوطنى والمحافل التابعة له بمبلغ خمسمائة جنيه . وتبرع حسين كامل ووالده واخوته بمبلغ ٢٢٠ جنيها (٤) .

ولما كان الاقبال الواسع قد أدى الى توفر مبالغ كبيرة فى صندوق الجمعية ، فقد طرح وكيل الجمعية حسن عاصم فى ٢٧ يناير ١٨٩٣ على مجلس الادارة فكرة

---

(٣) سجل رقم (١) محضر الجلسة الخامسة ، ٢٠ يناير ١٨٩٣ ص ٥ .
(٤) سجل رقم (١) الجلسة الثامنة ، فبراير ١٨٩٣ ص ١٠ .

استغلال هذه الأموال واستثمارها ، واقترح شراء أسهم من قومبانية المياه بها ، وعلى حين عارض أحمد باشا السيوفى الفكرة بحجة انها منافية للشريعة الاسلامية ، وعارض محمود مصطفى بحجة أن هذه الطريقة تمثل شكلا من أشكال المضاربة ولا تسلم من الخسارة ، فقد أيد الأعضاء بالاجماع الفكرة باعتبار أنها وسيلة مؤقته لحين ايجاد شيء آخر ثابت (٥) .

وفي مارس ١٨٩٣ قام حسن عاصم باشا بشراء ٢٨ سهما من أسهم قومبانية المياه بمبلغ قدره ٦٦٥ ٦٩ قرشا ، واشترى أيضا عددا آخر من الاسهم بمبلغ ١٦٠ جنيها ، وحصلت الجمعية على ارباح من هذه الاسهم من قومبانية المياه فى ابريل ١٨٩٣ (٦) .

ولعل أبرز الخطوات التى قام بها مجلس الادارة فى عام ١٨٩٣ الموافقة على المشروع الذى تقدم به سعد أفندى زغلول والشيخ محمد عبده وأحمد فتحى زغلول وابراهيم الهلباوى والذى يتم بمقتضاه عمل فروع للجمعية فى المديريات والبنادر والمراكز بحيث تقوم هذه الفروع المشكلة من وكيل المديرية وأعضاء مجلس

---

(٥) سجل رقم (١) الجلسة الرابعة عشرة ، مارس ١٨٩٣ .

(٦) سجل رقم (١) الجلسة الرابعة عشرة ، مارس ١٨٩٣ .

الشيوخ والعمد والأعيان وكبار التجار والعلماء بتولى الأمور التالية ، الحث على الاشتراك فى الجمعية ، وقبول التبرعات ، وتحصيل الاشتراكات ، والترويج لأهداف الجمعية ، ومعاونة مجلس الادارة فيما يعود على الجمعية بالخير والمنفعة (٧) ٠

ونظرا لتزايد ايرادات الجمعية ، فقد قرر مجلس الادارة فى أول مايو عام ١٨٩٣ تعيين لجنة مكونة من أحمد باشا السيوفى وادريس بك راغب وحسن بك عاصم ودرويش بك سيد أحمد والشيخ محمد عبده لاعداد ميزانية السنة الجديدة وتقديمها الى مجلس الادارة ، على حين تكونت لجنة أخرى فى يوليو من حسن عاصم بك ومحمد عبده وابراهيم بك مصطفى وحسن بك يسرى ودرويش بك سيد أحمد لتقرير المشروعات اللازمة والتى تتولى الجمعية تنفيذها (٨) ٠

ومما لا شك فيه كان لهذه الجهود التى بذلت من جانب مجلس الادارة وتأييد الخديوى عباس حلمى الثانى أثر واضح فى تزايد شأن الجمعية فى فترة وجيزة وزيادة الاقبال على الاشتراك فى عضويتها وزيادة

---

(٧) سجل رقم (١) ، ديسمبر ١٨٩٣ ٠

(٨) سجل رقم (١) يوليو ١٨٩٣ ٠

التبرعات لحسابها ، فقد انهالت على صندوق الجمعيـــة الاشتراكات فى الفترة من يناير الى يونيو ١٨٩٣ من الوزارات والهيئات والمديريات والمدن والبنادر والمراكز والقرى من ذوى الاملاك والاعيان والعمد والمحامـين والاطباء ومن الاسكندرية محـافظ المدينـــة ومفتش الداخلية وشيخ مشايخ عربان أولاد على من الصحراء الغربية وعدد من المشايخ أمثال الشيخ محمد توفيـق البكرى نقيب الاشراف وشيخ المشايخ والعديد من أعيان الوجه القبلى من جهات المنيا وأبى قرقــاص وبنى مزار وجرجا وعلى رأسهم على شعراوى من أعيان المنيا (٩) ٠

وفى أواخر عام ١٨٩٣ ارتفعت أسعار الاسهم مما دعا الجمعية الى التفكير فى بيع هذه الاسهم للاستفادة من هذه الزيادة فى الأسعار والبحث عن مجـالات آخـرى للاستثمار ، واتفق الأعضاء على أن يتولى حسن عاصم بك البحث من اطيان زراعية لشرائها (١٠) ٠

والجدير بالذكر ان الملكية الزراعية فى مصر آنئذ كانت مركـزة ـ عـلى نحـو ما ذكرنا من قبل ـ فى

(٩) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية يناير الى يونيو ١٨٩٣ انظر ص ٧ ، ٣٤ ـ ٣٥ ٠

(١٠) سجل رقم (١) جلسة ١٨٩٣/١٢/٢٩ ص ٥١ ٠

أيـدى كبـار المـلاك ممـا كـان لـه تـأثيره عـلى نظام توزيع الدخل فى مصر حيث كانت دخول صغـار المستأجرين وعمال الزراعة لا تزيد عن الحـد الأدنى للكفاف (١١) • وبدأت أولى محـاولات شراء أطيان زراعية لحساب الجمعية فى فبراير عام ١٨٩٤ من مديرية الغربية حيث اتصل مجلس الادارة بمـدير الغربيـة لتسهيل مهمة شراء هذه الاطيان من قومسيون الأراضى الأميرية (تفتيش دسونس) ولكن الجمعية لم تفلح فى شراء هذه الاطيان ، وانما تمكنت فى مايو ١٨٩٤ من شراء ١١٨ فدانا بسعر الفدان ٣١ جنيها من تفتيش أشمنت (زراعة ميمون) بمبلغ قدره ٨٩ر٣٦٤٦ جنيه ، وتؤجـر هـذه الاطيـان بمبلـغ ٥٥ر٢٨٧ جنيـه فى العام (١٢) •

وفى أول مناقشة للميزانية لعـام ١٨٩٣ / ١٨٩٤ أبدى مجلس الادارة سروره لما أمـكن انجـازه من مشروعات ، ولم يبد سوى ملاحظـات طفيفـة عـلى المشروعات الواردة فى الميزانية الجديدة ، وكانت بنود الميزانية تتضمن تخصيص مبالغ كبيرة لمشروعات اقامة

---

(١١) عاصم الدسوقى : كبار ملاك الأراضى الزراعية ودورهم فى المجتمع المصرى ص ٢٨٥ • وانظر المقدمة ص ١١ •

(١٢) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية يوليو ١٨٩٤ ص ٦٦ •

المدارس واعانات الفقراء والمحتاجين حيث امتدت خدمات الجمعية للفقراء والمحتاجين ليس فقط الى فقراء العاصمة ولكن الى جميع المسلمين الفقراء الموجودين بالقطر المصرى (١٣) ٠

وعلى حين أدت الاشتراكات والتبرعات الى زيادة الموارد المالية للجمعية ؛ فقد اضافت ايجارات الأراضى الزراعية موردا آخر من أهم الموارد المالية للجمعية ، وفى ١٨٩٦ أوقفت أطيان زراعية أيضا بحيث ينفق من ريعها على المدارس التى تتولى الجمعية الاشراف عليها ، خاصة بعد أن انتشرت سمعة الجمعية فى انحاء البلاد ، فقد أوقف الشيخ عبد الرحيم جابر من أهالى جرجا فى ٦ يناير ١٨٩٦ قطعة أرض بمدينة سوهاج لانشاء مدرسة خيرية لتعليم أولاد المسلمين العلوم الدينية والعقلية ، واشترط ان يكون له حق النظر على هذه الأرض مدة حياته ولرئيس الجمعية الخيرية فى مصر بعد وفاته (١٤) ٠

وفى ٢٧ ابريل ١٨٩٨ أوقف على بك رفاعة

---

(١٣) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية ٢٠ يونيو ١٨٩٣ ص ٣٢ ، ٢ يوليو ١٨٩٤ ص ٦١ ٠

(١٤) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية ابريل ١٨٩٧ ص ١٠٠ ٠

الطهطاوى من بندر طهطا ستين فدانا من أطيانه يصرف من ريعها على مدرسة الجمعية (١٥) .

وبالرغم من أن ايرادات الجمعية كانت تتزايد على نحو واضح فى السنوات الأولى لانشاء الجمعية ، فانه مما يلاحظ أن بعض موارد الجمعية قد بدأت تتعرض للخلل ، خصوصا الاشتراكات التى كان يتم تحصيلها من المشتركين ، ففى يونيو ويوليو ١٨٩٤ وردت على الجمعية خطابات من وكلاء الجمعية فى دمياط والاسكندرية والمنصورة وطنطا والمنوفية تؤكد وجود صعوبات فى تحصيل الاشتراكات وانه قد تراكمت الاشتراكات على العديد من المشتركين (١٦) .

وفى يونيو ١٨٩٦ رأت الجمعية ضرورة زيادة الاهتمام بمسألة تحصيل الاشتراكات وحثت وكلاءها فى المدن والبنادر والقرى على اتخاذ السبل الملائمة للحصول على قيمة هذه الاشتراكات ، وذهبت الى تعيين عدد من المحصلين فى أرجاء البلاد يقومون بجمع

(١٥) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى مايو ١٨٩٨ ص ١٢٣ — ١٢٤ .

(١٦) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى يونيو ويوليو ١٨٩٤ ص ٥٩ — ٦٢ .

الاشتراكات مقابل الحصول على عمولة من الجمعيـــة ، وخصصت لكل مديرية أو مديريتين متجاورتين أحـــد المحصلين واشترطت على كل محصل أن يقوم بتحصيـل الاشتراكات المتأخرة ، وتم اختيار هؤلاء المحصلين عن طريق وكلاء ومندوبى الجمعية فى المديريات والمـدن والبنادر؛وان يصرف للمحصل مصاريف انتقال بالاضافة الى العمولة ، وتم اختيار محصل للشرقيـة والدقهليـة والقليوبية ويتبعه دمياط وبـورسعيد والسـويس والاسماعيلية ومقره مدينة الزقازيق؛ ومحصل لمديريات الغربية والمنوفية ومقره مدينة طنطا ، ومحصل للجيزة وبنى سويف والفيوم والمنيا ومقره بنى سويف ، ومحصل لاسيوط وجرجا وقنـا والحدود ومقـره أسيوط أو سوهاج (١٧) ٠

والجدير بالذكر ان ايرادات الجمعية من الحفـلات الخيرية كانت تتزايد عاما بعد عام ، بفضل حسن الاعداد لها والاقبال على حضورها ، ففى نوفمبر ١٨٩٣ حققت الحفلة السنوية ايرادا كبيرا ، وقرر مجـلس الادارة ارسال الشكر للذين قاموا بالاداء التمثيلى والغناء عـلى

---

(١٧) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى يونيو ويوليو ١٨٩٦ ص ٨٦ ـ ٨٧ ٠

سبيل التبرع ورفضوا قبول أية أتعاب مقابل ما قاموا به وهم عبده الحامولى والشيخ يوسف المنيلاوى ومحمد أفندى عثمان واسكندر أفندى فرح والشيخ سلامه حجازى ٠ وفى العام التالى أيضا حققت الحفلة الخيرية ايرادا بلغ ١٦٨٧ جينها ، وكذلك فى عام ١٨٩٧ حققت ايرادات الحفلة مبلغا وصل الى ١٦٩٧ جنيها (١٨) ٠

ونظرا لزيادة ايرادات الجمعية فقد رأت الجمعية أن تستمر فى أسلوب استثمار أموال الجمعية عن طريق شراء أطيان زراعية أخرى ، ففى نوفمبر ١٨٩٥ وافق مجلس الادارة على الاقتراح المقدم من رئيس الجمعية عثمان ماهر باشا بشراء ٦١ فدانا من أطيان الدومين بناحية الميمون (تفتيش اشمنت) علاوة على ١١٨ فدانا اشترتها فى عام ١٨٩٤ ، وقدر ثمن هذه الأرض بمبلغ ١٥٠٥ جنيهات تقريبا (١٩) ٠

وفى عام ١٨٩٦ كان الخديوى قد توقف عن دفع الاعانة السنوية التى يقدمها للجمعية ، وقرر المجلس تكليف لجنة مكونة من رئيس الجمعية والشيخ محمد عبده

---

(١٨) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى نوفمبر ١٨٩٥ ٠

(١٩) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى نوفمبر ١٨٩٥ ٠

وأحمد باشا السيوفي وقاسم أمين لمطالبة الخديوي بتقديم هذه الاعانة ٠

وكانت الجمعية تقبل الاعانات من الأفراد والهيئات كما كانت تقبل التبرعات التي ترسل اليها ، فقد قرر مجلس بلدي الاسكندرية ٥٠ جنيها اعانة سنوية في عام ١٨٩٤ ، وتبرع أحد كبار رجال المال اليونانيين بمبلغ ٤٠ جنيها ، وتبرع بوغوص بن نوبار باشا بمبلغ ٤٠ جنيها على روح والده ، وتبرع العديد من الأوربيين لحساب الجمعية للانفاق على فقراء المسلمين ، ولم تكن الجمعية تمانع في قبول هذه التبرعات فقد أقرت عند انشائها قبول التبرع من الأفراد والهيئات بشكل دائم ومن أي جهة بغض النظر عن جنسيتها أو ديانتها (٢٠) ٠

ومما يلاحظ أن أية زيادة في ايرادات الجمعية كانت توجه لصالح شراء أراضي زراعية من الأموال التي أودعتها الجمعية في البنوك الأجنبية (كريدي ليونه) ، (والبنك العثماني) وغيرهما ، بحيث ان رئيس الجمعية عثمان ماهر باشا كان ينتهز أية فرصة لكي يعرض على مجلس الادارة شراء أطيان زراعية جديدة ، ولم يكن

---

(٢٠) سجل رقم (١) محاضر مجلس ادارة الجمعية في مايو ١٨٩٨ ٠

مجلس الادارة يمانع فى ذلك لأن موافقته على مثل هذه الصفقات من الاطيان الزراعية المملوكة للجمعية والتى سوف تؤجرها لحسابها سوف يستفيد منها كبار الملاك الزراعيين وكان غالبيتهم أعضاء فى الجمعية ، وكانوا بدورهم يقومون بتأجير هذه الأطيان من الباطن لصغار الملاك بحيث كان المستفيد من ايجار الاطيان كبار الملاك وحدهم ، وبذلك ساعد أسلوب الجمعية فى استغلال أموالها عن طريق شراء أراضى زراعية جديدة فى تعميق مشكلة تركز الأراضى الزراعية فى أيدى كبار الملاك الزراعيين وما ترتب عليها من نتائج ، بدليل ان أحد المشتركين فى الجمعية عرض مشروعا على الجمعية فى ٢٥ مايو ١٩٠٠ تقوم فيه باصلاح وتركيب آلات رافعة فى مساحة من الأراضى تبلغ ٣٥ ألف فدان فى شرق أطفيح بمديرية الجيزة وتستثمرها بعد ذلك ، ولكن مجلس الادارة رفض هذا المشروع بحجة أن الجمعية ليس من اختصاصها هذه الأعمال وآثرت الجمعية استثمار أموالها اما عن طريق شراء الاسهم والمضاربة عليها أو الأراضى الزراعية وتأجيرها الى كبار الملاك الزراعيين الذين يؤجرونها كما ذكرنا — من الباطن صغار الملاك (٢١) .

(٢١) سجل رقم (١) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ٢٥ مايو ١٩٠٠ ص ١٥٢ .

وفى الفترة من ١٨٩٥ الى عام ١٩٠٠ قــام حسن عاصم باشا وأحمد السيوفى باشا بشراء أسهم عديدة من قومبانية مياه القاهرة بواسطة بنك (الكريدى ليونه) مقابل سمسره ، وفى ديسمبـــر عــام ١٩٠٠ اشترت الجمعية ثمانين سهما بمبلغ ٢٠٠٥ جنيهات بواسطة محل ادولف قطاوى وشركاه (٢٢) .

وفى ٢٢ نوفمبر عام ١٨٩٨ دارت فى قاعة مجلس ادارة الجمعية أضخم معركة حول ايقاف الاطيان المملوكة للجمعية ، خصوصا وان الخديوى عباس حلمى الثانى كان معروفا فى تلك الآونة بأنه وضع يده على مساحة كبيرة من أراضى الوقف التى تحقق له دخلا هائلا(٢٣) . فقد عرض عثمان ماهر باشا رئيس الجمعية يؤيده فى ذلك لطيف سليم باشا ومحمد راسم بك وابراهيم ممتاز فكرة ان تتحول الاطيان المملوكة للجمعيـــة الى أراضى أوقاف ولا تكون ملكا حرا للجمعية تتصرف فيها بالشكل الذى تريده ، وقاد لطيف سليم باشا الدفاع عن هــذه الفكرة فقال « ان ايقاف اطيان الجمعية سوف يجعلهـــا

---

(٢٢) سجل رقم (١) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٨٩٥ الى عام ١٩٠٠ ص ١٣١ ، ١٣٣ ، ١٤١ ، ١٤٥ ، ١٥٨ .

(٢٣) ارثر ادوارد جولد شميت (الابن) المرجع السابق ص ٧٣ .

فى المستقبل محفوظة من الطوارىء ، وان ناظر الوقف فى هذه الحالة سوف يكون رئيس الجمعية الخيرية الذى يعين طبقا لأحكام لائحة الجمعية العمومية ؛ وان استغلال غلة هذه الأطيان والانتفاع بغلتها سوف يكون محكوما بالقيود الواردة فى اللائحة ، وانه فى حالة حل الجمعية سوف تكون نظارة الايقاف لمشيخة الأزهـــر وطبقـا للشروط التى يقررها مجلس ادارة الجمعية » .

وقد رد سعد زغلول على لطيف سليم باشا بقولـه « ان ايقاف هذه الاطيان سوف يقيد الجمعية بقيود ليست فى صالحها ويجعل الاطيان معرضـة للطـــوارىء فى المستقبل أكثر من بقائها ملكا حرا للجمعية » .

وعلى حين انبرى سعد زغلول يؤيده فى ذلك قاسم أمين للدفاع عن رأيه ، حاول رئيس الجمعية عثمان ماهر باشا منع قاسم أمين من التوسع فى الموضوع بدعوى ان المجلس ليس فى حاجة الى هذا التوسع ، وانه من الأفضل أخذ الرأى على قرار اللجنة ، التى كانت قد عينت لبحث هذه المسألة والتى كانت تؤيد فـكرة ايقـــاف اطيان الجمعية ، مما جعل سعد زغلول وقاسم أمين يعتبران ذلك حجرا على رأيهما وفيه أيضا منع للأعضاء والآخرين من بيان وجهات نظرهم .

والحق ان الفريق الذى يترأسه عثمان ماهر باشا لم يشأ أن يتح الفرصة للاستفاضة في الموضوع، مما يفرض حجرا على الرأى بين أعضاء الجمعية ، وبـــدلا من أن يستمر قاسم أمين فى الادلاء برأيه امتنع بحجة انه قد منع من القيام بواجبه بسبب الحجر عـــلى الرأى الذى يفرضه رئيس الجمعية ، وأضاف « انه اذا كان الأمر كذلك فلا داعي لاستدعاء الأعضاء وانعقاد المجلس » ٠ وكان لكلمة قاسم أمين أثرها المدوى فى قاعة المجلس مما جعل عثمان ماهر باشا ينسحب من القاعة يتبعـــه لطيف سليم باشا واستمرت الجلسة تحت رئاسة وكيـــل الجمعية الثانى حسن عاصـــم باشـــا الذى فتح البـــاب لاستمرار المناقشة فى الموضوع ، وفى نهاية الجلسة أخذ الأعضاء التصويت على الموضوع ، فقـــرر الأعضـــاء بالاجماع وهم محمد أمين فكرى باشا ومحمد بك راسم وصابر بك صبرى وعلى بك فهمي وقاسم أمين وسعد زغلول وابراهيم ممتاز وأحمد بك شفيق والشيخ محمد عبده ودرويش بك سيد أحمـــد عـــدم ايقـــاف أراضى الجمعية (٢٤) ٠

---

(٢٤) سجل رقم (١) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٨٩٨/١١/٢٣ ص ١٣٢ ٠

وقد ترتب على ذلك أن قدم رئيس الجمعية استقالته على الرغم من توجه لجنة من المجلس اليه لازالة ما يكون قد ترتب على هذه الجلسة بالطرق الودية ، ولكن عثمان ماهر باشا طلب بشكل نهائى اعفاءه من منصبه وتبعه فى ذلك لطيف سليم باشا ، وقد قرر المجلس بعد ذلك بالأغلبية بذل بعض المساعى عن طريق محمد راسم بك ولكن حين أخفقت هذه المساعى وافق المجلس على قبول استقالتهما واعتبرهما منفصلين من عضوية المجلس (٢٥) .

وترتب على ذلك أيضا وثوب التيار الذى يترأسه الشيخ محمد عبده وتلاميذه سعد زغلول وقاسم أمين الى رئاسة الجمعية بعد أن ظلت منذ قيامها فى عام ١٨٩٢ خاضعة تماما لتوجيهات الخديوى «عباس حلمى الثانى» .

وعلى حين نجح سعد زغلول وقاسم أمين فى منع مسألة ايقاف اطيان الجمعية والابقاء عليها تحت تصرف الجمعية ، تولى أحمد باشا السيوفى رئاسة الجمعية لفترة وجيزة ، ثم انتقل الى الشيخ محمد عبده فى ٧ نوفمبر

---

(٢٥) سجل رقم (١) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠١/٢/٢٧ ص ١٧٠ .

١٩٠٠ منصب رئيس الجمعية الخيرية الاسلامية الذى ظل يتولاه حتى وفاته فى عام ١٩٠٥ (٢٦) ٠

والجدير بالذكر ان الفترة من ١٨٩٥ الى عام ١٩٠٠ على الرغم من ان مصروفات الجمعية كانت أقـــل من ايراداتها ، فان عملية المواظبة على دفع الاشتراكات قد وصلت الى أدنى حد لها ، صحيح أن التبرعات كانت تتزايد من المصريين والأجانب على السواء ، ولكن عجزت الجمعية على الرغم من تعيين محصلين لها فى كافة أرجاء البلاد عن زيادة ايرادات الجمعية من الاشتراكات ، بل ولجأ بعض المحصلين الى الاختلاس من هذه الأموال ، ففى ٢٧ ابريل ١٨٩٨ اختلس أحد المحصـلين مبالغ كبيرة من حصيلة الاشتراكات (٢٧) ٠ وكـــان المشتركـون يماطلون أيضا فى دفع الاشتراكات ، ربما بسبب ضعف التحمس الذى كان قائما عند انشاء الجمعية ، فقد ذكر أحد المحصلين فى القاهرة ان أحد المشتركين وهو الشيخ

---

(٢٦) تولى أحمد باشا السيوفى فى ٢ يونيو ١٨٩٩ رئاسة الجمعية بعد أن ظل منصب الرئيس شاغرا أثر مغادرة عثمان ماهر باشا قاعة المجلس ، وتوفى فى ١٥ نوفمبر عام ١٨٩٩ ، وبقى منصب الرئيس شاغرا بوفاة أحمد باشا السيوفى حتى تولى الشيخ محمد عبده رئاسة الجمعية ٠

(٢٧) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٨٩/٤/٢٧ ص ١٢٢ ٠

عبد الرحيم الدمرداش طرده وأهانه بكلام جاف يمس شرف الجمعية (٢٨) .

وقد اقترن تولى الشيخ محمد عبده فى عام ١٩٠٠ رئاسة الجمعية بالقيام ببعض الاجراءات لتحسين الموارد المالية للجمعية ، وكان أول هذه الاجراءات تعديل المادة ١٤ من لائحة الجمعية بجعل شرط الانتخاب لعضوية مجلس الادارة للمشتركين ممن يدفعون أربعة جنيهات فما فوق بدلا من ستة جنيهات فما فوق (٢٩) . مما أدى الى فتح الباب واسعا للاقبال على الاشتراك فى الجمعية واعطاء الفرصة للوصول الى عضوية مجلس الادارة ، فقد رأينا منذ عام ١٩٠٠ تزايد اعداد المشتركين فى الجمعية من مديريات الشرقية والغربية والبحيرة والدقهلية والقاهرة من الأعيان والموظفين والتجار وغيرهم (٣٠) .

أما الاجراء الثانى الذى وافقت عليه الجمعية وأقرته بناء على الاقتراح المقدم من رئيس الجمعية الشيخ محمد

---

(٢٨) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٨/٧/٢٧ ص ١٢٨ ـ ١٢٩ .

(٢٩) سجل رقم رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٦/٤/٢٦ ص ١٣٩ .

(٣٠) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠١/٥/١ ص ١٧٥ ـ ١٧٧ .

عبده فى ٣ ابريل عام ١٩٠١ فهو قبول نسبة الـ ٢½٪
التي يتنازل عنها أصحاب المبالغ المودعة بصندوق التوفير
وقبولها بصفة تبرع للجمعية (٣١) ٠

كما وافق أعضاء المجلس فى عام ١٩٠٤ على تأجير
المحلات المملوكة للجمعية في مدن مصر وعـــرضت في
المزادات فى طنطا والقاهرة والاســـكندرية ، وكانت
تحقق ايجارات طيبة (٣٢) ٠

وتزايدت حصيلة صندوق الجمعيـــة من ايـرادات
الحفلات الخيرية فى نفس الفترة ، كما اقبلت الجمعيـة
فى أعوام ١٩٠٣ و ١٩٠٤ على شراء وبيـع السندات
وشراء الاطيان الزراعية الأميرية بشكل واسع عن ذى
قبل ، وقد بلغت قيمة سندات الجمعية فى عام ١٩٠٣
والتى قام حسن باشا عاصم ببيعهـــا أكثر من ٤٧٧٨
جنيها أودعت فى البنـك العثمانى لحـــين شراء أرض
زراعية (٣٣) ٠

وفى ٩ ديسمبر عام ١٩٠٣ وافق مجلس الادارة على
شراء ٢٠٤ أفدنة من أطيان ناحية سخا غربية بمبلغ ١١

---

(٣١) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠١/٤/٣ ٠
(٣٢) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٤/٦/٢٢ ص ٨١ ٠
(٣٣) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في ١٩٠٣/١٢/٩ ص ٦٩ ٠

ألف جنيه ، وفى عام ١٩٠٤ اشترت الجمعية ٢٥٣ فدانا من تفتيش الروضة بمديرية أسيوط بمبلغ ١٨٠٨٩ جنيها بسعر الفدان ٧١ جنيها من قيمة المال المتوفر ورأس المال المتكون للاحتفال بالمرحوم على باشا مبارك (٣٤) .

كما ازدادت التبرعات الواردة الى صندوق الجمعية من الهيئات والافراد فى نفس الفترة ، خصوصا عامى ١٩٠٣ و ١٩٠٤ سواء أكانت تبرعات عينية أو نقدية، فى صورة أرض لاقامة مدرسة لحساب الجمعية مثل التى تبرع بها أحمد باشا المنشاوى فى ١٠ يونيو عام ١٩٠٣ لاقامة مدرسة للجمعية فى مدينة طنطا ؛ والذى تبرع بمبلغ ٤٠٠ جنيه للانفاق منها على المدرسة . وتبرع أيضا أحد رجال المال اليونانيين ويدعى (سوفوكل اكيلوبولو) فى مارس ١٩٠ بمبلغ ألف جنيه من سندات الدين الموحد لكى يصرف على الجمعية من فوائدها ، كما تبرعت الدائرة السنية فى ٢٢ فبراير عام ١٩٠٤ بمبلغ قدره ١٠٠ جنيه (٣٥) .

---

(٣٤) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٤/٣/٣٠ ص ٧٥ .

(٣٥) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٥/٢/٢٢ ص ١١١ .

وهكذا نرى أن دخل الجمعية قد ازداد ، خصوصا من ايجارات الأراضى التى تمتلكها الجمعيـة وانتهت الجمعية الى فكرة شراء أرض زراعية من حصيلة أى مبالغ زائـدة ، ولم تتـوان فى المضاربة على أيـة أراض زراعيـة تـرى شراءهـا • فقـد عرض حسن عاصـم فى ٢٢ فبراير ١٩٠٥ أنـه سـوف يقـوم بشراء أطيان زراعية لحساب الجمعية كلما توفر مـال للاستغـلال (٣٦) • وحـين نظـر مجلس الادارة الميزانية فى ١٥ مارس ١٩٠٥ لاحظ وجود زيـادة فى الايـرادات التى بلغت ١٣٦٢٦ جنيهـا فى مقـابل المصروفات التى لم تزد عن ١٠٤٩٣ جنيها (٣٧) •

وقد أدى ذلك كله الى الاستقرار المالى للجمعية بعدما كان من الواضح ان هذا الوضع يتعرض للاهتزاز قبل رئاسة الشيخ محمد عبده للجمعية فى عام ١٩٠٠ والتى استمرت حتى وفاته فى عام ١٩٠٥ • ومما لا شك فيه أن هذا الاستقرار المالى قد أدى الى تحقيق سمعة طيبـة للجمعية • وشهدت السنوات من ١٩٠٥ حتى عام ١٩١٤ زيادة فى أطيان الجمعية المملوكة ، ففـى عام ١٩٠٩

---

(٣٦) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٥/٢/٢٢ ص ١١١ •

(٣٧) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٥/٣/١٥ ص ١١٣ •

أضيف الى أراضي الجمعية ١٥٣ فدانا من تفتيش كفر حمام بالقرب من الزقازيق و ١٥٠ فدانا أخرى من زمام ناحية فسوكة مركز ههيا شرقية ، واتسعت أملاك الجمعية الزراعية الى درجة كبيرة مما دعا الى تعيين ملاحظين على هذه الاملاك من مجلس ادارة الجمعية لمراقبة شئون هذه الأطيان في نواحي الاشمونين والميمون والشرقية والمحلة الكبرى وغيرها (٣٨) .

وفي نفس الوقت تزايدت التبرعات ، والجدير بالملاحظة أن هناك تبرعات لأجانب بمبالغ طائلة حرص أصحابها على عدم ذكر اسمائهم ، ففى ١٣ يوليو ١٩٠٧ تبرع للجمعية أحد الأوربيين بمبلغ خمسة آلاف جنيه رفض ذكر اسمه دفع منها باقي ثمن اطيان اشترتها الجمعية في جهة الاشمونين وتم تخليص أطيان أخرى من الرهن لكي تكون ملكا حرا للجمعية (٣٩) .

ولا يفوتنا هنا التنويه بأن علاقة الجمعية بدار الحماية البريطانية بالقاهرة كانت طيبة للغاية ، فقد أوفدت الجمعية في ٦ ديسمبر ١٩٠٥ أحمد فتحي زغلول

---

(٣٨) سجل رقم (٢) محاضر مجلس ادارة الجمعية في ٤/١٣ ، ٢/١٧ ، ١٩٠٩/٦/١٢ ص ٧٥ ـ ٨٣ .

(٣٩) سجل رقم (٢) محاضر مجلس ادارة الجمعية في ١٩٠٢/٧/١٣ ص ٢ .

باشا الى الوكالة البريطانية نيابة عنها لتقديم واجب الشكر الى اللورد كرومر وأجمل عبارات الامتنان وأرق جميل الشكر على حسن تعطفاته وعظيم تلطفاته (٤٠).

وهناك أمثلة أخرى على تبرعات الأجانب للجمعية ، فقد ذكر رئيس الجمعية حسين كامل فى ١٥ ابريل عام ١٩٠٨ أن أوربيا تبرع للجمعية بمبلـغ ٥٠٠ جنيه ، وقد وافق المجلس على ضمها لحساب التعليم ومدارس الجمعية (٤١) .

والجدير بالذكر ان التبرعات لم تـكن قاصرة عـلى النقود ، بل كانت فى صورة عينية أيضا ، فهى اما توجه لحساب التعليم أو المساهمة فى المسائل الاجتماعية ، فعلى سبيل المثال وافقت الجمعية فى ٧ يناير عام ١٩٠٨ على قبول تبرعات محلات استاين ب ٢٤ بدلة لاطفال الجمعية، وتبرعات صاحب مخبز لفقراء التلاميذ فى العاصمـة بانتاج المخبز يوما بمناسبة افتتاحه ، وتبرعات لصالح اقامة مدارس من ديوان عموم الاوقاف فى مدينة دسوق فى ١٧ فبراير عام ١٩٠٩ (٤٢) .

---

(٤٠) سجل رقم (٢) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠٥/١٢/٦ ص ١٤٢ .

(٤١) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨/٤/١٥ ص ٣٤ .

(٤٢) سجل رقم (٣) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠٩/٢/١٧ ص ٧٢ ، ١٩٠٨/٤/١٥ ص ٣٣ .

وتبرع لصندوق الجمعية فى ١٩ فبراير عام ١٩٠٨ الشبيبة المصرية ببورسعيد بالمبلغ المتبقى من الاكتتاب المعمول لمصطفى كامل بعد وفاته ، وتبرع المسيو جاكو شيف بيكر الامريكى بمبلغ خمسين جنيها الى جانب التبرعات الأخرى العديدة من المحلات ، وفى أواخر عام ١٩١٠ كانت ايرادات الجمعية قد تزايدت بشكل واضح حيث بلغت ٢٩٥٨٦ جنيها فى مقابل مصروفات الجمعية التى قدرت بنحو ١٢٨٥٧ جنيها ، واعتمد مجلس ادارة الجمعية ابتداء من عام ١٩١١ بنك روما بدلا من البنكين العثمانى والكريدى ليونه لوضع نقود الجمعية به(٤٣).

وفى ٣١ مارس عام ١٩١١ أرسلت لجنة برئاسة الأمير أحمد فؤاد باشا (الملك فؤاد فيما بعد) مشروع الوتريات والاحتفالات الخيرية للعرض على الجمعية الذى يقضى باشتراك الجمعيات الخيرية فى عمل لوترية كبيرة سنوية ثمن الورقة جنيه وأخرى بنصف جنيه وثالثة بعشرة مليمات يوزع ربحهم على الجمعيات واذا اقتضى الأمر أن يقام احتفال أو أكثر ، ولكن الجمعية حين ناقشت المشروع رفضت بدعوى ان مركزها لا يسمح بسبب مبادئها ونظامها ولاشتغالها بادارة

(٤٣) سجل رقم (٣) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩١١/٢/١٤ ص ١٢٠ .

المدارس فى انحاء القطر وتوزيع الاعانات السنوية للفقراء والمعوزين ، مما يجعل الدخول فى هذا المشروع يعوق اتساع أعمالها الخيرية (٤٤) ٠

ورفضت الجمعية أيضا الموافقة على استخدام اسم الجمعية فى مناسبات أخرى عديدة حرصا على سمعتها ، فقد حاول الخواجة (بندلى كارفيلبس) التاجر بمصر عام ١٩٠٨ الحصول على موافقة الجمعية لاستعمال اسمها على دفاتر ورق السجاير ولكن الجمعية رفضت بدعوى ان ظروفها لا تسمح باستعمال اسمها في أمور تجارية ٠ وفي عام ١٩١٦ رأى جماعة من الاسرائيليين أيضا الحصول على موافقة الجمعية لطبع أوراق باسمها فى صورة نمن لها جوائز سحب ولكن الجمعية رفضت تماما (٤٥) ٠

ومن غير شك كان تحسن الوضع المالى للجمعية سببا فى تمسكها بعدم زج اسمها فى مثل هذه المشروعات فقد شهدت السنوات السابقة على عام ١٩١٤ انتعاشا فى موارد الجمعية لم يسبق له مثيل ، من حصيلة التبرعات والاعانات والاشتراكات ومن ايجارات

---

(٤٤) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١١/٣/٣١ ص ١٢١ ٠

(٤٥) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨/٣/١١ ص ٣٢ ، يونيو ١٩١٦ ص ١٨١ ٠

الاطيان بالاضافة الى الاطيان الموقوفة لحساب الجمعيـة والتى ينفق من ريعها على المدارس مثل وقفيات محمد النشار المدرس بمدرسة قليوب الذى أوقف أرضا لمدرسة فى شربين ، واحد أعيان بلبيس الذى أوقف المدرسـة الأهلية التى أقامها لحساب الجمعية ، واحد الفلاحـين واسمه أحمد عمارة فى ناحية صروة مركز دسوق الذى أوقف أطيانه من أجل الانفاق منها على مدرسة دسـوق التابعة للجمعية (٤٦) ٠ ووقفيات عديدة فى عام ١٩١١ من محمد افندى نجم ومصطفى ماهر باشا مدير المنيـا سابقا الذى أورد ان الاميرة نوجوان هانم أوقفت بناحية كفر الجراية شرقية أكثر من ٧١٢ فدانا على وجوه خيرية للجمعية نصيب فيها وان الست أمينة هـانم كـريمة المرحوم سليم باشا السلحـدار أوقفت ٦٤٧ فـدانا بمديرية الجيزة على وجوه خيرية للجمعية نصيب فيها ، ووقفية مصطفى فهمى باشا رئيس الوزراء فى عـام ١٩١٣ البالغ قدرها ٦٤٢ فدانا بمسجد وصيف مركز زفتى ونصف المنزل الكائن بالجزيرة على ذريته ونسله ثم من بعدهم على الجمعية لعمل مستشفى خيرى بالقاهرة لمعالجة المرضى من فقراء المسلمين (٤٧) ٠

---

(٤٦) سجل رقم (٣) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠٨/٩/٣٠ ص ٤٤ ٠

(٤٧) سجل رقم (٤) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠٨/٩/٣٠ ص ٤٧ ٠

وفى عام ١٩١٤ ناقش مجـــلس الادارة الحســاب الختامى للجمعية عن سنة ١٩١٣ وتبين فيه أن الجمعيــة لديها وفورات من عام ١٩١٢ بلغت ٢١٤٢٦ جنيها وان ايرادات عام ١٩١٣ بلغت ٣٤٥٠٦ جنيهات وان الرصيد العمومى بلغ ٦٥٧٣٨ جنيها على حين بلغت المصروفات عام ١٩١٣ مقدار ٣٨٤٥٤ جنيها وكان المبلغ المتوفــر قدره ١٧٨٠٤ جنيهات (٤٨) ٠

وبدأت فى عام ١٩١٤ ميزانية الجمعية تتأثر بسبب نشوب الحرب العالمية ، حيث اضطرت الحكومة المصريــة الى وقف كل التعاملات المالية والتجارية التى يمكن أن تفيد الدول المحاربة لبريطانيا ، وكانت أموال الجمعية المودعة فى بنوك ايطاليا وألمانيا (بنك روما والبنــك الشرقى الألمــانى) (٤٩) ٠ الى جــانب تأثر الاقتصاد المصرى عموما بسبب الحــرب حيث لجــأت الحــكومة الى تخفيض المرتبــات ، وقــد أدى ذلــك الى محــاولة الجمعيـــة مواجهـــة بــوادر هــذه الازمــة الماليــة الطاحنة ، ولكنها كانت عاجزة عن سحب أية مبالغ من أموالها المودعة فى البنوك للصرف منها عـــلى مرتبات

---

(٤٨) سجل رقم (٤) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩١٤/١/٢ ص ٥٠ ٠

(٤٩) نفس المصدر ، نفس الصفحة ٠

الموظفين أو اعطاء اعانة الفقراء ، وبالتالى قرر مجلس الادارة فى ١١ أغسطس ١٩١٤ الا يصرف لموظفى الجمعية الا قيمة النصف من مرتباتهم مع حفظ حقهم فى الباقى ، وان الاعانة التى تقدم للفقراء يجرى صرفها حسب النظام الجارى (٥٠) .

واقترح طلعت حرب بك فى ٧ أكتوبر ١٩١٤ ضرورة تحويل المبالغ المودعة فى بنك دى روما والبنك الألمانى على بعض المدينين ممن تختارهم الجمعية بالشروط الملائمة ، بغرض انقاذ أموال الجمعية المودعة فى البنوك من الضياع (٥١) .

كما تقرر فى ١٢ نوفمبر ١٩١٤ تشكيل لجنة برئاسة عبد الخالق ثروت وعضوية على شعراوى وطلعت حرب ودرويش سيد أحمد وصابر صبرى وحسن عبد الرازق لبحث حالة الجمعية المالية والنظر فى الطرق اللازم اتخاذها لسد العجز المنتظر فى ميزانية عام ١٩١٥ (٥٢) .

---

(٥٠) سجل رقم (٤) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/٨/١١ ص ٧٢ .
(٥١) سجل رقم (٤) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/١٠/٧ ص ٧٥ .
(٥٢) سجل رقم (٤) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/١١/١٢ ص ٧٨ .

وحين عرض مشروع ميزانية الجمعية في ١٨ نوفمبر عام ١٩١٤ تناقش الأعضاء طويلا في تعـــديل بنود الميزانية لمواجهة العجز الذى بدأت تعانى منه الميزانية لأول مرة في تاريخ الجمعية ، وقدم حسن عبد الرازق سكرتير الجمعية مشروعا يقضى بتعديل الميزانية المـدة الباقية من سنة ١٩١٤ عن طريق الاكتفاء بتنزيل ١٠٪ من مرتبات جميع الموظفين بالجمعية ابتداء من أغسطس عام ١٩١٤ مع رد باقى المحجوز لهم باعتبار ٤٠٪ في أول ديسمبر و ٦٠٪ على أربعة أقساط متساوية ابتداء من أول يناير عام ١٩١٥ (٥٣) .

وبالرغم من أن هذا المشروع كان يواجه العجز فى الميزانية ووافق عليه الأعضاء بالاجماع ، فانه ممـا يلاحظ أن نسبة العجز فى عام ١٩١٥ بـلغت ٣٢٨٦ جنيها ، تم توزيعها على أبواب الميزانية المختلفة سواء في أموال الاستغلال التى يؤخذ منها لاقامة مشروعـات لحساب الجمعية ، أو للتعليم أو الاعانات (٥٤) .

وكان هذا العجز ناشئا عن ضعف ايرادات الايجارات بسبب ظروف الحرب ، فقد قدم بعض المستأجرين لاطيان

---

(٥٣) سجل رقم (٤) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٨/١١/١٩١٤ ص ٨٢ .

(٥٤) سجل رقم (٤) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٨/١١/١٩١٤ ص ٨٤ .

الجمعية فى الاشمونين طلبا الى ادارة الجمعيـة فى ١٢ نوفمبر ١٩١٤ يقضى بشراء اقطان محصول عام ١٩١٤ خصما من الايجار المستحق ، والتجاوز عن جـــزء من الايجار ، ولكن المجلس رفض بالاجماع شراء اقطـــان المستأجرين ، على حين تجاوز عن ١/١٠ الثمن من ايجار سنة ١٩١٥ ، وأهاب بالمستأجرين ان يسددوا المتأخـر من ايجار سنة ١٩١٥ والا سوف يتولى المجلس اتخـاذ الاجراءات اللازمة ضدهم . ولكن نظرا لتدهور الأحوال الاقتصادية عجز المستأجرين عن الســداد ، واضطرت الجمعية الى قبول التماساتهم باعادة النظر مرة أخرى فى الايجار وقبول فكرة تسديد الباقى عليهم وقدره ٢١١٧ جنيها عن طريق الاقساط (٥٥) .

ولما كان من الضرورى مواجهة تدهور الحالة الماليـة للجمعية ، فقد قدم رئيس الجمعية حسين كامل اقتراحا بضرورة القيام بحملة واسعة لجمع التبرعـات وافتتح هو ذاته باب التبرع فى ١٣ يناير ١٩١٥ بمبلغ قدره ٥٠٠ جنيه ، ثم توالت التبرعات بعد ذلك ، ففى مارس ١٩١٥ بلغت جملة التبرعات المقدمة للجمعيـــة ٩١٠ جنيهات دفع منها البنــك الألمانى ٣٦٠ جنيها الى جانب

---

(٥٥) سجل رقم (٤) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٥/٤/١٠ ص ٩١ .

تبرعات مدير المنيا ومن واصف بطرس ومن شركة التليفون بالاسكندرية وطنطا · وازدادت هذه التبرعات حين وقع حادث الاعتداء على حياة السلطان حسين كامل ، اذ تبرع أعضاء مجلس ادارة الجمعية بمبالغ مالية للجمعية بهذه المناسبة فدفع حسين رشدى ٥٠ جنيها وعدلى يكن ٣٠ جنيها وحسين واصف ٣٠ جنيها وعلى شعراوي ٣٠ جنيها وعمر سلطان ٣٠ جنيها والدكتور محمد علوى ١٥ جنيها وابراهيم سعيد ١٥ جنيها وادريس راغب ١٥ جنيها ومحمود شكرى ١٥ جنيها وحسن عبد الرازق ١٥ جنيها وابراهيم الهلباوى ١٥ جنيها وعبد الخالق ثروت ١٠ جنيهات وسعد زغلول ١٠ جنيهات ومحمد شكرى ٥ جنيهات وطلعت حرب ٥ جنيهات والسيد الرفاعى ٥ جنيهات وعبد الحميد السيوفى ٥ جنيهات و ٢ جنيه من كل من أحمد مصطفى ودرويش سيد أحمد وأحمد عمر ، الى جانب تبرعات أخرى من وقف الخديوى الأسبق اسماعيل والأوقاف السلطانية الأخرى (٥٦) ·

والحق ان تدهور الحالة المالية للجمعية لم يكن ناشئا عن الازمة الاقتصادية الناشئة عن قيام الحرب فقط

---

(٥٦) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٥/٤/١٠ ص ١٠٢ ·

ولكن أيضا بسبب الفوضى فى نظام الصرف والتمادى فيه بدون حساب ، فلم تكن للجمعية حسابات منتظمة بل ولم تكن بعض أموال الجمعية محصورة ، ومنذ عام ١٩١٣ تزايدت نفقات التعليم على نحو واضح ومع ذلك رأينا مجلس الادارة فى عام ١٩١٦ يوافق على اقتراح تقدم به عدلى يكن نائب مدير التعليم يقضى باعادة الـ ١٠٪ السابق حجزها من مرتبات الموظفين وتزايد بالتالى الانفاق على التعليم ، وقد أوضح ذلك كله التقرير الذى تقدمت به لجنة الميزانية المكونة من طلعت حرب وأحمد لطفى السيد ودرويش سيد أحمد فى ١٢ يناير عام ١٩١٨ والذى تقول فيه : « ان مصروفات التعليم آخذة فى الزيادة المطردة وانه لولا أن صادف الجمعية فى سنة ١٩١٧ تبرعات جسيمة استثنائية نال التعليم منها جانبا عظيما لكان عجز هذا القسم نحو ٥٧٠٠ جنيه » ، واضاف التقرير « انه لا يمكن عمل حساب على الاستثناءات وعلى المصادفات ، وان اللجنة عانت من صعوبات فى وضع الميزانية الجديدة لعام ١٩١٨ بسبب زيادة مصروفات التعليم » ٠ وقدمت اللجنة عدة اقتراحات لمواجهة الازمة المالية تقضى بضرورة فحص حالة التعليم فحصا تاما دقيقا ، وتقدير

عدد الموظفين لكل مدرسة ، وتقرير عمل درجات لجميع المستخدمين لكل درجة بداية ونهاية من أجـــل اعداد الميزانية ، وتقرير نسبة معلومة للمجانية لكل مدرسة باعتبار حالة ايراداتها وتبرعاتها والوقفيات الخاصـة بها اذا وجد (٥٧) ٠

وفى ٢٣ ديسمبر ١٩١٨ قدم طلعت حرب ابـــرز رجال لجنة الميزانية وسكرتير الجمعيـة والاقتصـــادى الاصلاحي في مصر آنئذ مذكرة تهـــدف الى اصــلاح التدهور المالى الذى بدأت تعانى منه الجمعيـة فقال : « ان الطريقة المتبعة فى حسابات الجمعية ومدارسهـــا وضعت من عهد وجود الجمعية لم تتطور بتقدم العـلم والزمان ولذلك وجب تعديلها لكى تتفق مع ما يجب ان تكون عليه حالة الجمعية الآن ، وبالتالى فالحاجة ماسـة جدا لادخال نظام فى عمل الجمعية الحسابى ٠ وضرب أمثلة للفوضى فى النفقات وانه يجب أن يكون للجمعية يومية حسابات منتظمة وانه من الضرورى وجوب حصر معظم أموال الجمعية غير المحصـــورة ، ومن الضرورى وضع حد للزيادة المطردة فى نفقات التعليم ، لأن الزيادة سنة ١٩١٣ ، ١٩١٨ بلغت ٣٢٢١ جنيها فى الماهيـات

---

(٥٧) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٨/١/١٢ ص ٣٠٢ ٠

والأجور ومع ذلك نجد شكوى من قلة مرتبات الخوجات (المدرسين) ولا الجمعية قدمت للبلاد تعليما كافــلا لتخريج رجال كسب وعمل ولا هى بقادرة على تحمــل اطراد الزيادة المستديمة لأن أبواب ايراداتها محــدودة ولا يمكن التمويل على ايجارات الاطيان الحالية فنخشى ان يأتى يوم اذا استمرت الجمعية على التمادى فى الصرف بلا حساب ولا نظــام يقف فيه دولاب العمل وتــرى الجمعية نفسها فى مأزق قد يصعب انتشالها منه (٥٨) ٠

وعلى حين ارتفع صوت طلعت حرب فى قاعة مجلس ادارة الجمعية محذرا من مغبة التمادى فى الصرف دون حساب من أموال الجمعية ؛ وضرورة وضع نظام جديد لتجنب مظاهر الازمة التى كانت واضحة فى الأفق ٠ فقد أثبتت الأيام صدق تنبؤاته ، فتزايدت الازمــة الماليــة خصوصا بعد نقص مواردها من الحفــلات الخــيرية والاشتراكات ، ففى أواخــر عام ١٩١٤ ألغى الحفــل الخيرى بسبب الحرب ٠ وفى عامى ١٩١٥ ، ١٩١٦ حين الحفل كانت ايراداته ضئيلة للغاية فلم تزد عن ٦٠ جنيه وفى عام ١٩١٧ كانت حصيلته ٦٥٥ جنيها ٠ وتناقصت أيضا حركة دفع الاشتراكات فى نفس الفترة

---

(٥٨) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٨/١٢/٢٣ ص ٣٥٠ ٠

فلم يشترك سوى قلائل أبرزهـــم الامير يوسف كمال ومحمد حلمي عيسى وعلى ماهر وعمر مكرم ، كما ماطل بعض المشتركين فى دفع الاشتراكات . وقدر العجز فى ايرادات الجمعية عام ١٩١٤ وحدها كما سبق ان أشرنا ٣٢٨٦ جنيها موزعة على الأبواب الآتيـة ٥٥٠ جنيها من الاشتراكات و ٢٥٠ جنيهـا من التبرعـــات و ٢٤٨٦ جنيها من ايجارات الاطيان الزراعية . وفى أواخر عام ١٩١٨ تناقصت مرة أخـــرى الايرادات الى ٢٤٦٧٧ جنيها ، وفى عـــام ١٩١٩ بلغت الايرادات ٤٧٨٠٩ جنيهات ومع ذلك ظـل التناقص فى ايرادات التعليم عن المصروفات يقدر بنحو ٦٢١١ جنيهـا رغم زيادة أجور التعليم (٥٩) .

وفى ٣٠ مارس عام ١٩٢٠ أرسل الامير عمر طوسون خطابا الى الجمعية بشأن الدعوة الى عمل اكتتاب لانقاذ موقف الجمعية المالى بعد تدهور أوضاعها على نحو ظاهر ونشر دعوة الاكتتاب على صفحات الجرائد التى يقـــول فيها : « الى أبناء وطنى الاعزاء . اطلعت فى بعض الصحف على نبذة من تقرير الجمعية الخيرية الاسلاميـة لعام ١٩١٩ قـــد جـــاء فيهـــا أن مائة وأحـــد عشر من

---

(٥٩) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٩/١٢/٢٩ ص ٢٣ .

مشتركيها متأخر عليهم من قيم اشتراكهم مبلغ ١٨٥٩ جنيها وفى آخر هذه النبذة رجاء الى ذوى البر أن يمدوا يد المساعدة للجمعية وان ينضموا الى أعضائها لأن قلة المشتركين فيها مطردة من سنة الى أخرى ٠ فأثر ذلك فى نفسى أيما تأثير ولم أحب أن يكون هذا من نصيب أكبر جمعية قائمة بتعليم أبنائها فى جميع انحاء القطر فضلا عن التصدق على فقرائنا ، فضلا عن أنه ليس من اللائق بحال من الأحوال ان يقرع هذا النداء أسماعنا ونظل صما عن تلبيته ٠ وحيث أن اليد العاملة فى هذه الجمعية هى اليد المصرية فقط وكل تقهقر يلحقها يرجع علينا بالعار فانى أرى أفضل طريقة لتلبية ندائها هى الاكتتاب (٦٠) ٠

وفى اليوم التالى لدعوة الاكتتاب التى بدأها الامير عمر طوسون بالتبرع بمبلغ خمسة آلاف جنيه تم تحويلها على البنك العثمانى باسم عدلى يكن وكيل الجمعية ، اجتمع مجلس ادارة الجمعية فى جلسة غير عادية للنظر فى هذه المسألة ، وأمكن عن طريق هذا الاكتتاب فك الرهن وتسديد السلفة التى كانت الجمعية قد أخذتها من البنك العقارى المصرى (٦١) ٠ وفى ٣

---

(٦٠) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٠/٣/٣١ ص ٤٠ ٠

(٦١) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٠/٤/٨ ص ٤٢ ٠

يوليو ١٩٢٠ وافق المجلس على اقتراح ابراهيم سعيد بنقل نقود الجمعية المودعة في البنك الأهلي الى بنك مصر وقصر المعاملة معه (٦٢) ٠

وبدلا من تحسن أوضاع الجمعية المالية أخذت في التدهور ولم تجد كثيرا محاولات اصلاح هذه الأوضاع بسبب الزيادة الهائلة في الانفاق على التعليم في مقابل نقص ايراداته والفوضى في حساب الجمعية ، وتشكلت (لجنة سد عجز التعليم) في ١٤ نوفمبر ١٩٢٠ من عبد الخالق ثروت وحسن عبد الرازق ومحمد شكري ، وأحمد عمر وطلعت حرب لبحث الطرق المؤدية لسد هذا العجز الذي بلغ في عام ١٩٢٠ حوالي ٦٥٠٠ جنيه وفي الفترة من عام ١٩١٤ الى عام ١٩٢٠ بلغ اجمالي هذا العجز ١٩ ألف جنيه ، والذي يستنفد كل المال المتوفر في الجمعية ، وفي أكتوبر ١٩٢١ قدمت اللجنة تقريرها الذي تقترح فيه عمل حفلة خيرية مستعجلة لتلافي بعض العجز في منتصف ديسمبر عام ١٩٢١ ، وتخفيض نسبة المجانية وزيادة مصروفات التعليم ، والتي كان لها انعكاسات مهمة على نظام التعليم ودرجة الاقبال على مدارس الجمعية في انحاء القطر ، فقد ارسل

---

(٦٢) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة في ١٩٢٠/٧/٣٠ ص ٥٤ ٠

قلم تفتيش مدارس الجمعية عن مدرســـة البنات فى بورسعيد فى عام ١٩٢٣ يقول « ان زيادة أجور التعليم بمدارس الجمعية ، علاوة على مزاحمة المدارس الأخرى بالمدينة قد ترتب عليه عزوف الأهالى عن الاقبال عــلى دخول مدرسة الجمعية وانه من الضرورى تخفيض أجور التعليم قليلا وتطوير نظام التعليم بالمدرسة (٦٣) .

وأمام استفحال الازمة المالية التى تعانى منها الجمعية كانت تتوارد عليها التبرعات والاشتراكات من الهيئات والافراد ، فوردت مبالغ كبيرة فى عام ١٩١٧ بمناسبة وفاة السلطان حسين ، وفى عام ١٩٢٧ بمناسبة وفــاة سعد زغلول ، وفى عام ١٩٢٩ بمناسبة وفاة عبد الخالق ثروت ، الى جانب التبرعات السنويـــة من محـــلات صيدناوى والبنك الأهلى وبنـــك مصر وتبرع عمـــر طوسون وجبران تقلا من الأهرام ومن عائلة (البارون امبان) ومن قوت القلوب الدمرداشية وبوغوص نوبار وعدلى يكن ، وقدم الملك فؤاد مبلغ ١٠٠٠ جنيه بمناسبة شفائه فى سبتمبر ١٩٣٠ ، علاوة على تبرعات وزارة الداخلية من ضريبة المراهنات وغيرها من التبرعـــات الكثيرة ، وكذلك أموال الحفلات الخيريـــة ، واشتراكات

---

(٦٣) سجل رقم (٥) محاضر مجلس الادارة ١٩٢٣ .

هدى شعراوى ونجل على شعراوى ومحمود فخرى عـام ١٩١٨ وحافظ عفيفي عام ١٩٢٥ والدكتور منصـور فهمي عام ١٩٣١ وعثمان محرم عام ١٩٣٢ ، ولكن لم تتمكن الجمعية من الخروج من الازمة المالية التي كانت تعاني منها على مدار سنوات عديدة (٦٤) ٠

وفي الثلاثينات هبطت أسعار القطن الخام هبوطـا كبيرا فى الأسواق العالمية (٦٥) ٠ مما جعـل بعض المستأجرين لاطيان الجمعية وهم كبار الملاك الزراعيين في مصر يتقدمون بشكاوى للجمعية لتخفيض الايجار ، وقد استجاب مجلس الادارة لطلبهم على الرغم من ظروف الجمعية المالية وقرر فى ٢٤ أكتوبر عام ١٩٣٠ التجاوز عن عشرين من المائة من ايجار عام ١٩٣٠ (٦٦) ٠

وظلت مسألة عجز موارد التعليم برمتها دون حل ، ولجأت الجمعية الى الاقتراض فى عام ١٩٣٢ لسد العجز في ايرادات التعليم ، وبحثت لجنة الميزانية المكونة من طلعت حرب وعبد الرحمن رضا وأحمد عبد الوهـاب

---

(٦٤) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة ٠ انظر عدة جلسات متفرقة ٠
(٦٥) باتريك أوبريان : ثورة النظام الاقتصادى في مصر ص ٣٠ ٠
(٦٦) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة في ٢٤/١٠/١٩٣٠ ص ١٥٩ ، ١٦٠ ٠

وعبد الحميد سعيد والشيخ مصطفى عبد الرازق هـذه المسألة وتم الاتفاق على تكوين لجنة مشتركة بين لجنـة التعليم ولجنة الميزانية لهذا الغرض والتى قدمت التقرير الخاص بذلك الى مجلس الادارة في ٢٣ ديسمبر ١٩٣٢ الذى تضمن « ان التعليم بحالته الحاضرة خصوصا بعد ان أصبح يمثل عبئا ثقيلا على الميزانية أخذ يهدد كيـان الجمعية كله • وأصبح لا يتفق مع أغراض الجمعية ، وبالتالى ينبغى تبنى أفكار جديدة مثل انشاء مستشفى خيرى ، مع عدم الانصراف عن التعليم وتقرير برنامج له يتفق مع الحالة المالية الجديدة للجمعية (٦٧) •

والجدير بالذكر ان مصروفات الجمعية فى عام ١٩٣٥ قد زادت عن ايراداتها مما شجع على السير فى اتجـاه تقليص دور الجمعية فى نشر التعليم ، وحـين ناقش المجلس فى ٢٤ فبراير عام ١٩٣٥ الحسـاب الختامى للجمعية تبين وجود عجز فى الايرادات وان المصروفات قد زادت عنها بمقدار ١٤٨٧٦ جنيها (٦٨) •

---

(٦٧) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٢/١٢/٢٣ ص ٢١٢ •

(٦٨) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٥/٢/٢٤ ص ٢٧٧ •

واضطر المجلس الى تفويض طلعت حرب بالتصرف بالبيع فيما تملكه الجمعية من أسهم بنك مصر كلها أو بعضها فى الوقت المناسب لكي تواجه هذا العجز (٦٩) .

وفى نفس الوقت تبين ان الاطيان المملوكة للجمعية مستأجرة من جانب كبار الملاك الزراعيين ، ففى ناحية كفر الشيخ شحاته مركز تلا منوفية استأجر أحمد عبد الغفار بك وهو من كبار الملاك ١٥٨ فدانا و ١٩ قيراطا بسعر ٧ جنيهات للفدان سنويا ، وحسين أفندى توفيق شعبان من ناحية دبوعوام مركز المنصورة دقهلية استأجر ٤٧ فدانا ، ١٨ قيراطا بسعر ٤ جنيهات للفدان الواحد سنويا و ٢٥٣ فدانا فى الاشمونين مركز ملوى مستأجرة لحساب زكى أفندى اخنوخ بايجار ضئيل أيضا . ونظرا لان ايجار هذه الاطيان كان ضئيلا وفى نفس الوقت تناقصت الموارد المالية للجمعية بدرجة كبيرة بحيث أصبحت لا تتناسب مع زيادة الانفاق على مشاريع الجمعية سواء فى التعليم أو فى الاعانة الاجتماعية ؛ فقد كان من الطبيعى ان تحاول الجمعية التخلص من العبء الكبير الذى تسببه ميزانية التعليم، وتبحث عن مجالات آخرى لاستثمار أموالها خصوصا

---

(٦٩) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٥/٣/١٠ ص ٢٨٠ .

وان الايجارات الزراعية كانت ضئيلة ولم يكن هناك أية فرصة لزيادة هذه الايجارات بسبب مشكلة تركز الأرض الزراعية فى أيدى كبار المــــلاك الزراعيين ، وبالتالى بدأت الجمعية ترفض أية فكرة للتوسع فى التعليم . فعلى حين قدمت من سكرتير الجمعية مذكـــرة فى ديسمبر ١٩٣٦ لاعادة فتح مدرسة بنى مزار ، فقد رفضت لجنة التعليم المكونة من ابراهيم الهلباوى ومحمد عبد الخالق مدكور ودكتور على ابراهيم قبول هذه الفكرة وطالبت بالنظر فى تأسيس عمل خيرى فى بنى مزار بـــدلا من التوسع فى المدارس (٧٠) .

وبالرغم من ذلك كانت الحالة المالية للجمعية تزداد سوءا ، مما اضطر الجمعية الى دراسة فكرة التنازل عن مدارس الجمعية الى وزارة المعارف فى يونيو ١٩٣٨ ، بل وذهبت الى الاقتراض من أجــل مشروع المستشفى الخيرى وطلبت الاعانة من وزارة الصحة (٧١) .

وحين عرضت مذكرة فى ١٦ أكتوبر عام ١٩٣٨ على مجلس الادارة بالحالة المالية للجمعية قرر المجلس الشروع

---

(٧٠) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٦/١٢/١٧ ص ٣٠٧ .
(٧١) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٨/١٠/١٦ ص ٣٥٧ .

في عمل اكتتاب عام لمواجهة الازمة المالية (٧٢) . وذهب الى حد منع صرف اعانات للفقراء والمحتاجين عام ١٩٣٩ بسبب تدهور الأحوال المالية للجمعية (٧٣) .

ولم تتناقص الزيادة في المصروفات عن الايرادات حتى عام ١٩٤٠ فحسب ، بل بدأت تتسرب معلومات عن مخالفات مالية في الجمعية ، ورفع ابراهيم الهلباوى في ٢٣ مايو عام ١٩٤٠ مذكـــرة الى المجلس بالمخالفات المالية وارفق بها طلب استقالته من الجمعية ، وتشكلت بناء على اقتراح الشيخ مصطفى المراغي لجنة مكونة من محمد بهى الدين بركات وطراف على وعلى عبد الرازق لبحث هذه المسألة وتحديد المسئولين عما يكون قد حدث من المخالفات ووضع النظام الذى يكفل حسن النظام في أعمال الجمعية المالية ويضمن عدم تكرار ما عساه يكون قد حدث من المخالفات .

ونظرا للخلل الذى أصـــاب الجهـــاز الوظيفى في مؤسسات الجمعية قرر المجلس في جلسة ٢٣ مايو ١٩٤٠ اعطـــاء هـــذه اللجنة حـــق تعيين الموظفـــين ونقـــلهم والاستغناء عمن ترى الاستغناء عنهم ووضع القرارات

---

(٧٢) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة في ١٩٣٩/١٠/١٦ ص ٣٧٩ .
(٧٣) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة في ١٩٣٩/١٠/١٦ ص ٣٨٠ .

الواجب اتباعها فى الادارة بل ولها الحق فى النظر وتقرير ما تراه فى جميع المسائل التى من اختصاص اللجان المشكلة فى الجمعية وتصدر قراراتها فى ذلك (٧٤) .

والحق ان الجمعية فى بداية الأربعينيات كانت تمر بأصعب مرحلة فى تاريخها من الناحية المالية والادارية ، وحاولت اللجنة المذكورة التى تولت القيام بأعمال اللجان الداخلية للجمعية العمل جاهدة لمعالجة هذه الازمة المالية ، فأصدرت قراراتها فى هذا الشأن ، والتى تقضى بتعديل السنة المالية للجمعية لكى تبدأ فى أول مايو بدلا من أول يناير ، وفى ٢٨ مارس عام ١٩٤١ فى فترة رئاسة الشيخ مصطفى المراغى قامت باجراء تعديلات على اللائحة الأساسية للجمعية من أهمها ، اختصاص مجلس الادارة بقبول الهبات والوصايا والأوقاف والمحافظة على أموال الجمعية واستثمارها وتقرير الوسائل التى تزيد من رأس المال وفتح الاعتمادات الضرورية الخارجية عن أبواب الميزانية ووضع اللائحة الداخلية وغير ذلك من النظم اللائقة بحال الجمعية والنظر فى أى شىء يعرض على رئيس

---

(٧٤) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٠/٥/٢٣ ص ٢٤ .

مجلس الادارة أو اقتراحات الأعضاء وان تتكون أموال الجمعية من أملاكها الثابتة والمنقولة ومن الموقوفة عليها ومن الهبات والوصايا والاشتراكات السنوية والتبرعات ومما تربحه من الأعمال المصرح بها (٧٥) ٠

وكانت هذه التعديلات تهدف الى ادخال عـــدد من الصلاحيات الجديدة لمجلس الادارة تتيح لـه اتخـــاذ اجراءات استثنائية فى حالة الضرورة لمواجهة الأوضاع، وبدأ مجلس الادارة يواجه الازمة المالية عن طريقين ، الطريق الأول تأجير الأراضى الزراعية المملوكة للجمعية لصغار الملاك وعدم تجديد عقود الايجار السابقة لكبار الملاك ورفع القيمة الايجارية الى ١١ جنيها للفدان فى العام ٠ ويطبق هذا القرار على أراضى المحرص والميمون وغيرها ، ولم يخرج عن ذلك سوى وقف سرفزار هــانم بناحية بمم مركز تلا منوفية الذى ظل مؤجرا لحســاب أحمد عبد الغفار باشا بسعر ٧٤٠ قرشا للفدان ، ولم يستجب المجلس لالتماسات المؤجرين القدامى بتجديــد الايجارات لهم ٠

أما الطريق الثانى فهو تقليص نشاط الجمعية فى المجال الخيرى مما أدى الى ظهور وفورات فى ايرادات

---

(٧٥) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤١/٣/٢٨ ص ٧١ ٠

الجمعية ونقص في المصروفات ، ففي يناير عام ١٩٤٢ بلغت الايرادات ٣٦٧١٥ جنيها على حين لم تزد المصروفات على ١٣١٠٥ جنيهات ، وحين ناقش المجلس الميزانية في ٥ مايو ١٩٤٢ بلغت جملة الايرادات ٤٥٣٤٠ جنيها وجملة المصروفات ٢١٨٢٢ جنيها أى أن جملة الوفورات بلغت ٢٣٥١٨ جنيها (٧٦) ٠

وقدم الدكتور حافظ عفيفي في مايو ١٩٤٢ اقتراحا الى المجلس يقضى بالتخلص من الأراضي غير الجيدة المملوكة للجمعية واستبدالها بما هو أحسن منها حتى يمكن عرضها للايجار بأسعار أعلى ، وأيده في ذلك الشيخ مصطفى المراغي رئيس الجمعية الذى قال : « ان وزارة الأوقاف تعمل دائما على التخلص من المباني الخربة ومن القطع الصغيرة من الاطيان الزراعية لان وجود القطع الصغيرة في جهات متفرقة أو منعزلة من شأنه أن يجعل المستأجرين يطمعون في الايجار بأبخس الأسعار » ، وقرر مجلس الادارة تكليف محمود شكرى باشا ببحث الموضوع وتقديم مذكرة للمجلس لاعطاء القرار (٧٧) ٠

---

(٧٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٢/٥/٥ ص ٢١٢ ٠
(٧٧) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٢/٥/٥ ص ٢١٣ ٠

وهكذا نرى أن الجمعية نجحت فى الخروج من الازمة عن طريق هذه الاصلاحات ، ولكن كان من الواضح ان ذلك قد تم على حساب التوسع فى اقامـــة المشروعات الخيرية ، لذلك كان من الضرورى وضع برنامج جديد يقضى بتحسين موارد الجمعية واستثمار أموالها ، وعلى حين عقدت لجنة الميزانية جلستين فى ٩ يونيو ، ٧ يوليو ١٩٤٢ فقد أقرت برنامجا يقضى بالعمل على استثمار أموال الجمعية الزائدة عن الحاجة ، ووافقت الجمعيـــة العمومية فى أكتوبر ١٩٤٢ على استثمار هذه الأموال فى شراء أسهم من قرض القطن · وتم تكليف الدكتور حافظ عفيفى بشراء أسهم بنحو ٥٠ ألف جنيه بمجرد طرح أسهم القرض فى السوق دون الرجوع الى مجـلس الادارة (٧٨) ·

والجدير بالذكر ان قرار المجلس بتأجيـر أطيـان الجمعية قد جاء بنتائج معكوسة ، فعلى حين كانت الجمعية تهدف الى تعويض صغار المستأجرين عن الحيف الذى لحق بهم من كبار الزراع ، فان هؤلاء المستأجرين لجأوا الى تأجير هذه الأراضى من الباطن ، فقد تناولت المذكرة التى قدمها مدير ادارة الجمعية الى مجـلس الادارة فى

---

(٧٨) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٢/١٠/١٤ ص ١٢٥ ·

١٣ مايو ١٩٤٣ بخصوص تأجير الأراضي الزراعية الكائنة بنواحي المحمودية مركز ههيا والميمون مركز الواسطى والادارة مركز ملوى ان جانبا كبيرا من صغار الزراع الذين استأجروا الأرض من باطنها عن السنة الجارية وكانوا استأجروها من الجمعية مباشرة في السنة الماضية قدموا شكوى للجمعية يتظلمون فيها من أن مروان بك وشريكه أجرا لهم الأرض بسعر الفدان للزراعة الشتوية ٢٤ جنيها وللمقصب ٢٨ جنيها وطلبوا في شكواهم أن تؤجر لهم الجمعية مباشرة باعتبار أنهم هم القائمون بزراعة الأرض من عهد الدائرة السنية وعرضوا سعرا للفدان ١٨ جنيها بدلا من ١٤ جنيها التى أجر بها محمد مروان بك وحبيب أفندى أبو الزين (٧٩) .

هذا الى جانب أن بعض الأراضي المملوكة للجمعية والتى تؤجر كانت تسبب خسائر ، ففي ناحية أبى صير ملق الواسطى كانت الجمعية قد اشترت أكثر من ١٤ فدانا ظلت تؤجر منذ شرائها في عام ١٩١٤ ضمن مزرعة الميمون صفقة واحدة ، وفي السنوات الخمس من ١٩٣٦ الى ١٩٤٠ لم يتحصل ايجارها سوى ٩ جنيهات وفى سنة ١٩٤١ لم يؤجر منها سوى ثلاثة أفدنة ، وفى سنة

(٧٩) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٣/٥/١٩٤٣ ص ١٤٩.

١٩٤٢ أجر منها ٩ أفدنة وفى سنة ١٩٤٣ أجر منها ١٢ فدانا ، أما باقى الأرض فقد كانت بورا لا تزرع ، على حين كانت الأموال المقررة على جميع الأرض تدفع ، ونظرا لان الأرض كانت بعيدة عن مزرعة الميمون ويصعب مباشرة استغلالها ، فقد وافقت الجمعية على اعلان بيعها فى المزاد • وفى ٣١ مايو ١٩٤٥ قررت الجمعية بيع الأراضى التى لا تدر عائدا مناسبا (٨٠) •

والحق ان الجمعية رأت أن تستغل فرصة ارتفاع أسعار الأراضى الزراعية لكى تقوم بشراء عقارات بقصد البحث عن أحسن طريقة لاستغلال أموال الجمعية ، فقامت ببيع أراضى زراعية فى جهات المحلة الكبرى وبهبيت الحجارة والميمون (٨١) •

وفى سبيل استغلال أموال الجمعية أيضا رأت الجمعية ان تستبدل العقارات التى لم تعد صالحة للاستغلال عن طريق البيع وشراء عقارات تكون صالحة للاستغلال (٨٢) •

وفي ٢١ يناير عام١٩٤٨ ، بحث المجلس طرق استغلال أموال الجمعية بناء على المذكرة المقدمة من مدير الادارة،

---

(٨٠) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٥/٥/٣١ ص ٢٣٧ •

(٨١) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٦/٥/٢٣ ص ٢٧٦ •

(٨٢) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٧/٢/٦ ص ٢٨٨ •

حيث ان أموال الجمعية المتوفرة قد بلغت أكثر بنحو ربع مليون جنيه ، وقد قرر المجلس اقامة مبنى بمال الجمعية على وقف حفيظة هانم الالفية (٨٣) .

والى جانب استغلال أموال الجمعية فى العقارات كانت تقوم بشراء سندات القرض الوطنى بفائدة ٣ ¾ ٪ والباقى تقوم بايداعها فى البنوك الى حين ظهور عقارات جديدة ، وانتقل بعد ذلك الى مجال استثمار أموال الجمعية فى البناء فقررت فى عام ١٩٤٨ أيضا اقامة مبنى لسكنى أشخاص من الطبقات الوسطى (٨٤) .

واستمرت الجمعية فيما بعد فى سياسة استبدال الأراضى التى تمتلكها عن طريق بيعها واستثمار أموالها عن طريق شراء أسهم وسندات ، ففى ٦ أغسطس ١٩٤٩ وافق المجلس على بيع أطيان وقف المرحوم محمد سرى الحربوطلى بك بمركز قوص مديرية قنا ومساحتها ١٩٦ فدانا . كذلك تم تشكيل لجنة من أحمد لطفى السيد وحافظ عفيفى ومحمود شكرى للنظر فى استغلال مبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه من أموال الجمعية فى شراء أسهم وسندات من مال الاستغلال (٨٥) .

---

(٨٣) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٨/١/٢١ ص ٣٣١ .

(٨٤) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٨/٦/٢٣ ص ٣٤٤ .

(٨٥) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٠/٤/٢٦ ص ٩ .

وحين عرضت أموال الجمعية للاستغلال في ١٤ يونيو ١٩٥٠ تبين انها وصلت الى ٢٩٦٤٦٧ جنيها حتى نهاية عام ١٩٤٩ منها ١٦٨٩١٧ جنيها مستغلـــة في أسهم وسندات والباقي ١٢٧٥٥٠ جنيها يستقطع منها مبلغ ٤٢٫٠٠٠ جنيه على ذمة تسديد أقساط سلفة المستشفى والأموال المتبقية وقدرها ٨٥٥٥٠ جنيها خصص منهـا ٦٠ ألف جنيه لاقامة عمارة شارع الفلـكي والأموال المتبقية في شراء أسهم وسندات (٨٦) .

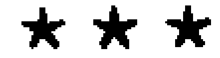
وهكذا نرى أن الجمعية استغلت فرصة زيادة أسعار الأراضي الزراعية وقامت بالمضاربة على بيعها لـكي تحصل على أكبر عائد من الربح ، وأقرت اللجنة المؤلفة من محمود شكرى وطراف على في أكتوبر عام ١٩٥١ ان تكون ايجارات الاطيان الزراعية المملوكة للجمعية بحيث ترتفع أو تعرض في المزاد للحصول على أعلى ايجـار ممكن (٨٧) .

وحتى عام ١٩٥٢ كانت المشروعات الخيرية قد تأثرت على نحو واضح بسياسة الجمعية المالية ، وحين قامت ثورة ٢٣ يوليو ازداد تأثر الأوضاع المالية للجمعيـة

---

(٨٦) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة في ١٩٥٠/٦/١٤ ص ١٠ .
(٨٧) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة في ١٩٥٠/٦/١٤ ص ١٠ .

بقوانين الاصلاح الزراعى وبحث مجلس الادارة فى جلسة ٢ نوفمبر ١٩٥٢ هذه المسألة وقرر الاحتفاظ بمائتى فدان من الاطيان الواقعة بزمام ناحية الادارة وبيع ما يزيد عن هذا القدر ، وتشكلت لجنة من محمود شكرى وعلام محمد لكى تقوم بالتصرف فى الاطيان الزائدة عن هذه المساحة بقدر الامكان (٨٨) . وفى عام ١٩٥٧ كان قد تم تعديل اللائحة الأساسية للجمعية بشكل كامل ، فاقتصر دورها على بر ورعاية الفقراء ، وكان الأعضاء يشعرون بالقلق بسبب الشكوك التى كانت تساورهم من أن الجمعية سوف تتعرض للتصفية (٨٩) .



---

(٨٨) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٢/١١/٤ ص ٥٢ .

(٨٩) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٧/١٠/٣ ص ١٣٩ ـ ١٤٣ .

الفصل الثالث

دور الجمعية فى نشر التعليم

قامت الجمعية بأقدم محاولة فى تاريخ التعليم فى مصر تهدف الى نشر التعليم بالمجان فى أوساط الفقراء فى أواخر القرن التاسع عشر ، بعد أن أصبح أطفال الفقراء محرومين من الالتحاق بالمدارس الحكومية بسبب المصروفات التى ينوء بها كاهل آبائهم والتى ترتب عليها زيادة عدد الملتحقين بالمدارس الخاصة المصرية والأجنبية من أبناء الطبقة القادرة فى مقابل خفض حجم المدارس الحكومية واغلاق بعضها الآخر • بالاضافة الى ذلك كانت المدارس الخاصة المصرية أقل انضباطا من مثيلاتها الأجنبية • والأخيرة كانت تابعة للارساليات الدينية ، مما جعل الآباء من المصريين ينفرون من أن يعهدوا بتعليم أبنائهم لمبشرين مسيحيين ، ولكنهم فى

نفس الوقت يهدفون الى تطوير التعليم بحيث يؤدى الى تغيير ثقافة أبنائهم من أجل زيادة فرص العمل أمامهم للالتحاق بوظيفة حكومية ، أو على الأقل الانخراط فى التجارة أو تعلم حرفة نافعة ٠

والجدير بالملاحظة ان المدارس التى أنشأتها الارساليات الدينية لتعليم أبناء الجاليات الأجنبية فى مصر كانت تنحو فى تثقيف تلامذتها منحى قوميا ، فالمدارس اليونانية تعنى باللغة اليونانية والتاريخ اليونانى ، والمدارس الايطالية تعنى باللغة الايطالية والتاريخ الايطالى وهكذا (١) ٠

ونظرا لانحسار المجانية فى المدارس الحكومية وقفل بعضها الآخر ، ونشاط مدارس الارساليات الدينية التى تتجه الى غرس القيم الاوربية فى نفوس أبناء الجاليات الأجنبية التى انتشرت فى بداية التسعينات فى العديد من مدن مصر ، رأت الجمعية أن يكون على رأس أغراضها تعليم أبناء الفقراء من المسلمين تعليما متميزا يحفظ لهم شخصيتهم الدينية والقومية وأن يكون بالمجان . ففى بنود اللائحة الأساسية الصادرة فى نوفمبر ١٨٩٢ جاء

---

(١) أحمد عزت عبد الكريم (دكتور) : تاريخ التعليم فى مصر جـ ٢ ص ٨٢٤ مكتبة النصر ٠ (د٠ت) ٠

أن الجمعية تهدف الى تربية أبناء الفقراء من مـــوارد الجمعية المالية • وان يكون هذا التعليم متميزا من حيث المنهج والهدف ، حيث يحقق التعليم فى مدارس الجمعية هدفين أساسيين هما ، اكتساب المهارات الحرفية للعمل في ميدان الصناعات والحرف ، والثانى نشر لون من التعليم يحافظ على الثقافة العربية والاسلامية خصوصا • وتضمن البرنامج الذى أقره مجلس الادارة في أوائل عام ١٨٩٣ عدة نقاط هى :

١ ــ ان تكون مواد التعـليم الابتـدائى العـام مشتملة على حفظ القرآن الكريم وتجـــويده وتفهيم معانى مفرداته •

٢ ــ ان تشتمل أيضا على قواعد الدين ولغة الآداب الدينية وسيرة النبى والخلفاء الراشـــدين والقصص الواردة فى القرآن الكريم •

٣ ــ أن تشتمل أيضا على تعليم آداب اللغة العربية والانشاء وتعليم مبادىء الصحة •

٤ ــ أن يتعلم الأطفــال المســائل المتصلــة بالحياة العملية ، والحساب والتعريفات الأولية فى الهندســة وأخذ المساحات والجغرافيا خصوصـــا جغرافيــة مصر والتاريخ خصوصا تاريخ مصر والعرب وتركيا •

٥ ـ ان يتعلم الأطفال قواعد الخط العربى وأنواعه مثل الخط الثلث والرقعة والنسخ وفن الرسم ٠

٦ ـ ان يتعلم الأطفال الأعمال اليدوية ، ومبادىء تدبير المعيشة ، ومبادىء النظامات (٢) ٠

والجدير بالذكر ان الشيخ محمد عبده كان على رأس لجنة مكونة من يوسف صديق وابراهيم مصطفى وقاسم أمين وحسن عاصم وادريس راغب قامت بصياغة هذا البرنامج ووضعت الخطوط الرئيسية أيضا لبرنامج التعليم فى مدارس الجمعية وضمان سير التعليم على أساسها (٣) ٠ وأقرت اللجنة فى مايو ويونيو ١٨٩٣ بعض الأسس الأخرى لنظام التعليم فى مدارس الجمعية منها أن يكون التعليم الابتدائى من طبقتين ومدة التعليم لكل طبقة سنتان ، ويجوز أن تكون بعض المدارس شاملة لطبقة واحدة بحيث تعتبر مدارس من الدرجة الأولى وبعضها شاملا لتعليم الطبقتين وتسمى مدارس الدرجة الثانية ، وان تكون مدارس الطبقة الأولى التى تبلغ مدتها سنتان وهى أصغر المدارس فى بلاد الريف ،

---

(٢) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٣ يناير ١٨٩٣ ص ٤ ٠
(٣) انظر اللائحة الأساسية ومحضر مجلس الادارة فى ١٣ يناير ١٨٩٣ ص ٤

على حين يكون انشاء المدارس ذات الطبقتين وهي مدارس الدرجة الثانية في المدن التي يحتاج فيها خصوصا الى تأهيل صناع، وحددت اللجنة عدد تلاميذ مدارس الدرجة الأولى بحيث لا يزيد عن ٤٠ تلميذا في الفصل الواحد ، والا يزيد عدد الفصول عن فصلين فقـط ، ومدارس الدرجة الثانية بحيث لا يزيد عن ٤٠ تلميذا في الفصل الواحد ، ويصل عدد الفصول الى أربعة فصول ، ويصل العدد الكلي الى ١٦٠ تلميذا (٤) ٠

وكان الشيخ محمد عبده قد قام في ١٣ يناير ١٨٩٣ على رأس وفد مكون من حسن محمود وأحمـد السيوفي وحسن مدكور وحسن رياض لمقابلة مدير عموم الأوقاف للحصول على مكان لاقامة أول مدرسة في القاهرة ٠ وفي نفس الوقت كان قد وصل خطاب من مدير أسيوط في ١٢ يناير ١٨٩٣ بشأن رغبته في ضم مدرسة أسيوط ومدرسة ديروط الى المدارس التي سوف تقوم الجمعيـة بانشائها (٥) ٠

---

(٤) انظر الجمعية الخيرية في ثمانين عاما ص ٢٥ ـ ٢٦ سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في يونيو ١٨٩٣ ٠

(٥) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في ١٨٩٣/١/١٢ ص ١٢ ٠

وفى أوائل عام ١٨٩٣ كانت الجمعيـة قد وضعت أساسا للتوسع فى نشر التعليم يقوم على قاعدتين هما : الأولى مد يد العون للمدارس التى تقبل العمل بنظـام الجمعية وبشرط أن تكون فى حاجة حقيقية الى مد يد العون من الجمعية . والثانية ان يكون التعليم فيها على الطراز الذى تقرره الجمعية (٦) .

وفى ٢٠ يونيو ١٨٩٣ حددت لجنة انشاء المدارس أماكن اقامة المدارس الخاضعة للجمعية فى مدن القاهرة والاسكندرية وطنطا وأسيوط ، وان يكون جملة الانفاق على مدارس الدرجة الأولى ٢٥٠ جنيها ومدارس الدرجة الثانية ٥٠٠ جنيها للمدرسة فى العام ، كما تقـرر الا تفتح مدارس بعد الأربعة التى تقرر فتحها الا فى الجهات التى ليس فيها أية مدارس أو بها مدارس أجنبية فقط (٧) .

وبدأت الجمعية عن طريق المديرين فى الاقاليم تبحث عن أماكن لاقامة المبانى عليها أو تؤجر مبانى لمدارسها، وكانت مدينة أسيوط أولى المدن الأربع التى قـرر مجلس ادارة الجمعية افتتاح باكورة مدارسها فيها ، فقد

---

(٦) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى مارس ١٨٩٣ ص ٢٥ .

(٧) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٣/٦/٢٠ ص ٣٣ ، ٣٤ .

أرسل مدير آسيوط يفيد وجود مكـــان لائق لاقامـــة المدرسة فيه بالحمرة بايجار شهرى قيمته جنيه واحد(٨). وفى طنطا تم العثور على مكان لاقامة المدرسة عليه فى نفس العام عن طريق الايجار أيضا • وفى أعقــاب توفير الاماكن اللازمة قامت لجنة انشاء المدارس بتعيين المدرسين المطلوبين لاستكمال هيئـات التـــدريس فى المدارس ، وحدد لمدرسة القاهرة مديرا للمدرسة يشغل منصب وكيل ومعلم ويتقاضى أربعة جنيهات شهريا ، والى جانبه عريف يتقاضى جنيهان ، وفراش وكذلــك بالنسبة لمدارس الاسكندرية وطنطا وأسيـوط (٩) • وقد استعانت الجمعية فيما بعد بمفتشين لمراقبة مدارس الجمعية اعطت لهم الجمعية كافة الصـلاحيات لملاحظـة المدارس ملاحظة دقيقة (١٠) •

وقد لوحظ الاقبال على مدارس الجمعية منذ البداية، فقد أشار تقرير لجنة المدارس فى نوفمبر ١٨٩٤ الى أن مدارس الجمعية تحتوى على ٣٣٦ تلميذا من أبنـاء

---

(٨) الظر الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٣٥ (فى عام ١٨٩٦ تبرع عمدة أسيوط بقطعة أرض لبناء مدرسة عليها ، وقام حسين بك فهمى المحامى بعمل اكتتاب لهذا الغرض بدأه بدفع خمسين جنيها •

(٩) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى أكتوبر ١٨٩٣ ص ٤٤ •

(١٠) المصدر السابق ، نفس الجلسة •

الفقراء يتعلمون مجانا وتنفق الجمعية على تعليمهم ألف جنيه في السنة بخلاف نفقات الادارة العمومية (١١) .

والجدير بالذكر ان الجمعية كانت تعتمد في الانفاق على التعليم الى جانب ما تخصصه في الميزانيـــة لهـذا الغرض تعتمد على الاعانات السنوية التي تحصل عليها سواء من الحكومة أو من الأوقـــاف ، فمن المعروف ان مدير الأوقاف عرض على الشيخ محمد عبده في أوائل ١٨٩٣ مساعدة الجمعية ماليا لكي تتوسع في التعليم الى جانب الاعانة التي تحصل عليها من الحكومة والخديوى، وكانت الجمعية تسعى الى تكوين لجنة من أعضائها في حالة تأخر هذه الاعانة ، فقد أوفدت رئيس الجمعية في ١٨٩٥ والشيخ محمد عبده وحسن مذكور بك وقاسم أمين بك الى الخديوى للمطالبة بدفع الاعانة المالية التى تســـتعين بهـا الجمعيـــة في نفقـــات مدارسهــــا وادارتها (١٢) ووافقت نظارة المعارف أيضا في ١٧ يناير ١٨٩٥ على صرف مبلغ أربعمائة جنيه سنويـــا كاعانة غير مستمرة لمدارس الجمعية بواقع مائة جنيه لكل مدرسة (١٣) .

---

(١١) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة عام ١٨٩٤ .
(١٢) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في ١٨٩٥/١/٣ ص ٦٦ .
(١٣) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في فبراير ١٨٩٥ ص ٦٩ .

والجدير بالملاحظة أن مستوى مدارس الجمعية عند نشأتها لم يكن على درجة عالية من الرقي وهو ما أوضحه تقرير مفتش مدرسة القاهرة في فبراير ١٨٩٥ حيث قال : « انه من الضرورى تحسين الآداب والتعليم فى مدارس الجمعية ، فالتلاميذ يتناولون الالفاظ أثناء الفسحة ، ويقرأون داخل الفصول بصوت عال ، وان هناك فوضى داخل الفصول أثناء الدرس ، وانه من اللازم تحسين دراسة الجغرافيا باضافة رسم الخرائط وتعديل دراسة الحساب بحيث يصير عمليا ، الى جانب انه من الضرورى تغيير محل المدرسة بمحل صحى نظرا لقدمه وعدم اعتناء الأوقاف باصلاحه (١٤) ٠

ولعل أهم ما أثير آنئذ أقوال قاسم أمين بك حين أشار الى أن الموارد المالية للانفاق على التعليم ينبغى أن تكون ثابتة ومتوازنة مع النظام المعمول به فى الجمعية ، وحث المجلس على ضرورة الحصول على موافقة الأوقاف على صرف اعانة دائمة للجمعية للانفاق منها بدلا من الاعانة المؤقتة التى أرسلتها نظارة المعارف ، وطالب بضرورة

---

(١٤) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى فبراير ١٨٩٥ (أرسل مفتش مدرسة الاسكندرية أيضا فى فبراير ١٨٩٦ تقريرا يلفت فيه أنظار الجمعية الى ضرورة زيادة النفقات فى مدرسة الجمعية ٠

التعاون مع نظارة المعارف التي أبدت استعدادها لدفع مبالغ للجمعية مقابل قيامها بادارة مدرسة حلوان ومدارس المنوفية وأضاف أيضا أنه من الممكن تطبيق نظام الكتاتيب الذى وضعه المرحوم على باشا مبارك بالنسبة للجمعية (١٥) ٠

وقد وجدت آراء ومقترحات قاسم أمين بك ترحيبا من المجلس الذى طلب فحصها من جانب لجنة المدارس التي كانت تنظر آنئذ في العديد من الطلبات الواردة اليها بشأن اقامة أو ضم مدارس الى الجمعية ٠

ونظرا للاقبال الهائل على الانضمام للجمعية فقد وضعت اللجنة معايير ثابتة تحتكم اليها حين النظر في هذه الطلبات تتجنب الجمعية بمقتضاها الاعباء المالية التى قد تلقى على كاهلها من جراء قبول هذه المدارس ضمن مدارسها ففى الفترة من ١٨٩٥ وحتى عام ١٩٠١ وردت طلبات من مدن وبنادر منفلوط والاسماعيلية والسويس والزقازيق والمنصورة والفيوم ودمنهور وجرجا وأسوان يلتمس فيها أصحابها انشاء مدارس تتبع الجمعية أو ضم مدارس الى ادارة الجمعية ، وبالرغم من أن هذه المدارس كانت دون شك سوف تلعب دورا هاما فى نشر

---

(١٥) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى فبراير ١٨٩٥ ص ٧٠ ٠

التعليم في الاماكن التي ستقام عليها فان ادارة الجمعية كانت ترى أن ذلك لا يتمشى مع سياسة الجمعية فى التعليم التى تقضي بضرورة ايجاد توازن بين موارد الجمعية ومشاريعها الخيرية (١٦) ٠

وفى ١٦ يوليو ١٨٩٥ احتفلت مدرسة الجمعية بأسيوط بامتحان التلاميذ وتوجه مدير أسيوط يصحبه رجال الادارة والقضاء وأعيان المدينة ومعظم آباء التلاميذ لحضور هذا الاحتفال حيث زينت المدرسة بالزهور والرياحين ووضعت أغطية من الخيام على المحلات المكشوفة وصدحت الموسيقى ، وتبرع وكيل الجمعية بأسيوط حسين أفندى فهمى بجميع ما صرف فى هذا الاحتفال (١٧) ٠

وحين تخرج من مدارس الجمعية أول خريجيها ، نظرت لجنة المدارس بالجمعية فى نظام المدارس وعرضت تقريرها على مجلس الادارة الذى وافق بالاجماع على اجراء تعديل فى نظام التعليم يقضى بزيادة مدة الدراسة في مدارس الجمعية الى ثلاث سنوات

---

(١٦) انظر سجل رقم (١) ، سجل رقم (٢) محاضر مجلس الادارة ادارة الجمعية الفترة ١٨٩٥ - ١٩٠١ ٠

(١٧) سجل رقم (١) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩ يوليو ١٨٩٥ ٠

بدلا من سنتين بسبب قصر مدة الدراسة التى ثبت انها غير كافية لتعليم المعارف الضرورية ، وصرف النظر الآن عن التعليم الصناعى لأن ايراد الجمعية لا يساعده على انشائه ، ورفت التلاميذ الذين فشلوا فى الامتحان لضمان حسن نظام مدارس الجمعية (١٨) ٠

وفى سبيل النهوض بمستوى التعليم فى مدارس الجمعية والعناية بخريجى هذه المدارس رأت الجمعية أن تقوم بعدد من الخطوات الاصلاحية من أهمها ، السعى لزيادة الموارد المالية للجمعية للتوسع فى الانفاق على التعليم ، وكلفت فى يناير ١٨٩٦ لجنة مكونة من عثمان ماهر باشا وأحمد السيوفى باشا والشيخ محمد عبده وقاسم أمين لتسعى فى دواوين الحكومة وخصوصا ديوان الأوقاف للحصول على اعانة ثابتة للجمعية وتمكنت هذه اللجنة من الحصول على المبالغ اللازمة وبأوامر من الخديوى عباس حلمى من الأوقاف الخيرية ٠ وكذلك وافقت الجمعية فى أكتوبر ١٨٩٦ على الاشراف على التلاميذ الذين انتهوا من الدراسة ببعض مدارس الجمعية ورأت

---

(١٨) سجل رقم (١) محضر مجلس ادارة الجمعية فى سبتمبر ١٨٩٥ طرأ تعديل آخر بناء على اقتراح حسن عاصم مدير المدارس فى مايو ١٩٠٠ وافق عليه المجلس ويقضى بجعل سنى الدراسة أربعة سنوات بدلا من ثلاثة مع بقاء بروجرام التعليم على ما هو عليه ٠

ضرورة توزيعهم على معامل صناعية حسب رغبتهم لاكتسابهم الحرف والصنايع ، وان تعطى كل واحد منهم يوميا قرش صاغ واحد لمدة سنة أثناء فترة التدريب ٠ ولكى تنهض بمستوى التعليم فى المدارس أصدرت المنشورات الى جميع المدارس فى يناير ومارس ١٨٩٧ بقصد تحسين طرق التدريس بان يكون التعليم بالترغيب والتشجيع بدلا من الضرب والاهانة والحث على الآداب العامة ومتابعة مواظبة التلاميذ على الحضور وعدم اجهاد التلاميذ فوق طاقتهم بتكليفهم أكثر من البرنامج المقرر ورعايتهم صحيا وتعليمهم الآداب الصحيحة فى الأكل والشرب ، ومراقبة مستواهم العلمى عن طريق عمل امتحانات كل ثلاثة شهور (١٩) ٠

وفى مجال تطوير التعليم فى مدارس الجمعية أيضا بدأت تظهر اتجاهات لادخال تعليم اللغات الأجنبية الى مدارس الجمعية ، فاقترح وكيل الجمعية بأسيوط حسين فهمى بك المحامى فى مارس ١٨٩٦ ادخال اللغة الأجنبية الى مدارس الجمعية ٠ كما تضمن تقرير مفتش المدارس فى ١٧ فبراير ١٨٩٧ عدم قبول التلاميذ الذين تقل

---

(١٩) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى يناير ومارس ١٨٩٧ ص ٩٥ ، ١٠٣ ٠

أعمارهم عن ثماني سنوات .لانه ثبت بالتجربة أن سن سبع سنوات لا يستطيع استيعاب دروس السنة الأولى ، كذلك عمل كتبخانة (مكتبة) صغيرة بكل مدرسة للاستعانة بها على التدريس ، ووافق مجلس الادارة أيضا على طلب وكيل مدرسة طنطا باعطاء دروس خصوصية لتلاميذ المدرسة بعد الظهر (٢٠) ٠ وكلف المجلس أحمد شفيق باشا فى سبتمبر ١٨٩٧ بعمل ملخص عن تاريخ مصر القديم وتاريخ العرب والاسلام لتنوير التلاميذ عن حالة مصر قبل الاسلام ، والاسراع بوضع قانون داخلى لمدارس الجمعية ، والتنبيه على وكلاء المدارس الا يصدروا منشورات أو تعليمات من تلقاء أنفسهم ولا يكلفون باتباع شيء لم يكن مصدقا عليه من الجمعية ، والغيت لجنة المدارس واستعيض عنها بتعيين حسن عاصم باشا مديرا للمدارس ليعرض عليه كل ما يختص بها (٢١) ٠

وبالرغم من التطوير الذى أدخلته الجمعية على برامج وطرق التدريس فانه يلاحظ ان برامج التدريس فى وزارة المعارف والتى كانت تشتمل على تدريس اللغات

---

(٢٠) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة ٠ سبتمبر ١٨٩٧ ص ١١٥ ٠
(٢١) المصدر السابق ــ عام ١٨٩٧ ٠

الأجنبية وغيرها قد أدت الى زيـــادة الاقبال عليها فى مقابل ضعف الاقبال على مدارس الجمعية ، خصوصا وان أغلب الذين يدخلون مدارس الجمعيـــة يكون غرضهم فقط دروس السنة الأولى التى ينتهى عندهـــا معظم تلاميذ هذه المدارس بخلاف نظم المـــدارس فى نظارة المعارف حيث يواصل التلميذ دراسته • ونظرا لضعف الاقبال على مدارس الجمعية تزايدت الدعوة الى ادخال اللغات الأجنبية ضمن برنـــامج دراستهـا حتى تيسر للتلاميذ التقدم لامتحان الشهادة الابتدائيـــة ، وتبنى تنفيذ الفكرة حسن عبد الرازق بك الذى كان يرأس فى بنى مزار عام ١٩٠٢ جمعية تقوم بجمع تبرعات لاقامة مدرسة فى بنى مزار يكون ضمن برنامج الدراسة فيها اللغة الأجنبية ، وقد وافق مجلس ادارة الجمعية فى ١٣ أغسطس عام ١٩٠٢ على أن تبدأ الدراسة فى مدرسة بنى مزار فى أكتوبر عام ١٩٠٢ بعد ان جمع الأهالى ٢٠٩٥ جنيها والأرض التى تقام عليهـــا المدرسـة ، وأصبح عدد مدارس الجمعية فى انحاء القطـــر خمس مدارس بدلا من أربع فى الاسكندرية وطنطا وأسيوط والقاهرة وبنى مزار •

وفى عام ١٩٠٢ انتهى حسن عاصم باشـــا مديـر مدارس الجمعية من اعداد نظام داخلى جديد لمـــدارس

الجمعية ، تقرر طبعه للعمل به فى مدارس الجمعية فى انحاء القطر ، وأرسى قواعد جديدة تقوم على ضرورة العناية بتعيين المدرسين الاكفاء واستبعاد غير الاكفاء بناء على التقارير الواردة من المدارس لـكى يتحسن مستوى التعليم فى مدارس الجمعية (٢٢) ٠

وعلى حين جاء ادخال اللغة الأجنبيـة الى برنامج التعليم فى مدرسة بنى مزار تطـورا حيويا للنهوض بمستوى التعليم فى مدارس الجمعية تحمس له الشيخ محمد عبده رئيس الجمعية آنئذ أشـد التحمس ، فقـد انتهى الرأى فى عام ١٩٠٣ الى ضرورة تعميم ادخال اللغة الأجنبية الى برامج المدارس الأخرى وقدم حسن عاصم باشا تقريرا فى ١٠ يونيو ١٩٠٣ ذكر فيه أنه يهدف الى جعل التعليم فى مدارس الجمعية شاملا مقـرر التعليم الابتدائى العالى فى مدارس الحكومة وزيادة بما فيه اللغة الأجنبية ، وان النفقات لن تزيد عن المقرر فى الميزانية للمدارس لأن ما يزيد فى ايرادها من أجـرة التعليم يفى بزيادة المصاريف ٠

---

(٢٢) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٢/٨/١٣ ص ٣٠ (تم رفت مدرس العربى ومدرس القرآن فى مدرسة طنطا لعدم كفاءتهما ، وفى مناسبات أخرى عديدة لم تتردد الجمعية فى رفت من تشاء بناء على التقارير الوارده اليها) ٠

وفى عام ١٩٠٣ بدأ تعميم ادخال اللغة الأجنبية على تلاميذ الفرقة الأولى فى المدارس • وكانت مدرسة طنطا هى ثانى مدرسة بعد بنى مزار تم ادخال اللغة الأجنبية بها ، وفى ٣٠ مارس ١٩٠٤ أشار حسن عاصم باشا مدير المدارس الى أن الميزانية قد أدرج بها ضمن مصاريف التعليم ما يلزم من النفقات لجعل مدارس مصر واسكندرية وأسيوط فى بروجرام التعليم ، مثل مدرستى طنطا وبنى مزار فزادت بذلك نفقات التعليم •

وقد دارت مناقشات فى قاعة مجلس الجمعية مساء يوم ٣٠ مارس ١٩٠٤ حول المجانية ومدى تعارضها مع فكرة بيع الكتب والادوات للتلاميذ بمناسبة زيادة نفقات التعليم بعد ادخال اللغة الأجنبية ؛ فعلى حين كان غالبية الأعضاء يؤيدون فكرة بيع الكتب والادوات الى جميع التلاميذ بالاثمان الحقيقية التى اشترتها بها الجمعية • عارض فى ذلك أحمد شفيق باشا ومحمود شكرى باشا ؛ بحجة أن بيع الكتب والادوات للتلاميذ يتعارض مع اعفاء التلاميذ المجانيين من ثمن الكتب ، وبالتالى فانه من الضرورى تأجيل ادخال اللغة الأجنبية حتى يتسنى توفير المبالغ اللازمة لتنفيذ هذه الفكرة(٢٣) •

(٢٣) سجل رقم (٢) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠٤/٣/٣٠ ص ٧٥ •

والجدير بالذكر ان الفترة التى تولى فيهـــا
محمد عبده رئاسة الجمعية (١٧ نوفمبر ١٩٠٠
يوليو ١٩٠٥) كانت من أزهى فترات التعـــ
تاريخ الجمعية ، فعلى حين أقر المجلس تطـــوير
التعليم وطرق التدريس فى مدارس الجمعية فقد
الجمعية أيضا فى عهده فى قبول التلاميذ وفتح
جديدة فى أنحاء مصر ، فوافق المجلس فى ٥ آ
١٩٠٤ على فتح مدرسة فى مدينة المحلة الكبرى
اكتتب أعيان المدينة بمبلغ يزيد عن ١٥٧٤ جـ
وتوجه وفد منهم مكون من محمد بك صيام ومر
خضر ومحمد أفندى مصطفى البهلوان الذى تبرع
أرض لاقامة مدرسة عليها وتعهد باقامـــة ما يـ
التصليحات وتبرع أيضا بمائة ألف طوب لبناء ا
وتوفيق أفندى فاضل ومحمد أفندى العمـــرى
بسطويسى بركات الى مقر الجمعية وتعهدوا بأن
نفقات فتح المدرسة وادارتها من مبالغ الاكتتا
أجرة التعليم التى يدفعها أبناء الاغنياء (٢٤)
المجلس أيضا على الحاق المدرسة الواصفية التابعة
مكارم الأخلاق الاســـلامية ببورسعيد بناء عـ

---

(٢٤) سجل رقم (٢) محاضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٠٤/١٠/٥

رئيس الجمعية الشيخ يوسف عاشور الصيرفي الى مدارس الجمعية وأبقى على اسم (المدرسة الواصفية) اعترافا بفضل مؤسسها حسين واصف باشا محافظ القنال سابقا وان يكون سير التعليم فيها على برنامج مدارس الجمعية التى تؤهل التلاميذ لنيل الشهادة الابتدائية (٢٥) ٠

وفي ٣ أكتوبر عام ١٩٠٤ تقدم الشيخ محمد عبده بمشروع لتعديل قانون مدارس الجمعية ، ويعد هذا المشروع من أضخم المشروعات لتطوير التعليم في مدارس الجمعية ، ودارت المناقشات بشأن هذا المشروع في ١٨ يناير عام ١٩٠٥ ، وصدق المجلس على اضافة مادة لنظام المدارس تقول « من يطلب تعليم بعض أولاده بأجر والبعض الآخر مجانا لانه لا يقدر على دفع أجرة عن الجميع يجاب طلبه اذا مضى على ابتداء السنة المكتبية خمسة عشر يوما وبقيت محلات مجانية خالية لم يطلبها فقير له ولد يتعلم مجانا بالمدرسة (٢٦) وكما هو واضح من هذا المشروع ان الشيخ محمد عبده كان يهدف الى

---

(٢٥) الجمعية الخيرية الاسلامية في ثمانين عاما ص ٤٧ ٠ (انشئت جمعية مكارم الأخلاق الاسلامية في بورسعيد عام ١٩٠٠ وكانت تهدف الى البر بأبناء المسلمين ٠

(٢٦) سجل رقم (٢) محاضر مجلس ادارة الجمعية في ١٨/١/١٩٠٥ ص ٦١٠ ٠

توسيع رقعة التعليم فى مصر ويكون لأبناء الفقراء أولا ثم متوسطى الحال ثم الأغنياء •

ومن غير شك كان قبول هذه الاعـــداد الـكبيرة بالتعليم المجانى بالجمعية يكلف ميزانية الجمعية الكثير ولكن كان الواضح ان الفكرة التى غرسها الشيخ محمد عبده والتى تقوم على ضرورة التوسع فى اقامة المدارس والاشراف على أية مدارس ترغب فى اشراف الجمعيـة عليها قد أينعت ولم يعد أمام الجمعية بعد رحيل الشيخ محمد عبده فى عام ١٩٠٥ مجـــال لتأجيل التوسع فى التعليم ، ولم يعد من الممكن أيضا ان تتعلل كما كانت تتعلل فى الماضى بنقص الايرادات فى التعليم خصوصا بعد أن تزايدت وقفيات الاعيان من الاطيان الزراعية والتى تكفى للانفاق على التعليم فى مدارس الجمعية ، فوافق مجلس الادارة فى عام ١٩٠٦ على اقامة مدرسة فى دسوق على غرار مدرسة شربين ولكن بشروط هى أن يدفع عمد وأعيان المدينة مبلغ ألفى جنيه للانفاق منها على انشاء المدرسة والصرف عليها لحين تسمح حالة الجمعية بالانفاق ، وتوفير المكـــان اللازم لاقامـــة مبنى المدرسة ، وتأجير مكان للمدرسة لحين الانتهاء من بناء المدرسة (٢٧) •

(٢٧) سجل رقم (٢) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٦/٧/٤ ص ٥٩ •

وتجدر الاشارة الى أن الجمعية لجأت الى مال الاستثمار لتأخذ منه في عام١٩٠٨ لتواجه زيادة الميزانية في التعليم، خصوصا بعد أن فشلت الجهود المبذولة لايجاد موازنة بين موارد التعليم ونفقاته ، وقد ذهب رئيس الجمعية آنئذ (الأمير حسين كامل) الى ضرورة جمع تبرعات من الأعيان وممن يتقدم من الأجانب بأية تبرعات سواء أكانت تبرعات نقدية أو عينية ، وبدأ صفحة هذه التبرعات بدفع مبلغ كبير لهذا الغرض ، وتبعه فى ذلك بعض الأجانب ، ودفع أحدهم مبلغا كبيرا من المال وأوصى بعدم ذكر اسمه ، وبالرغم من ذلك ظل العجز فى ايرادات التعليم يتزايد وينذر بتدهور أحوال التعليم فى مدارس الجمعية ، والمهم أن حركة التعليم في مدارس الجمعية بدأ يصيبها الضعف ، خصوصا بعد أن فقدت الطابع الذى تحافظ عليه منذ نشأتها وهو الطابع الاسلامى البحت وأخذت تعمل بنظام يجمع بين النظام المعمول به فى مدارس الحكومة وبين البرنامج الأساسى الذى وضعته لجنة المدارس عند افتتاح المدارس الجمعية . ومما زاد هذا الضعف بداية نقص موارد التعليم والاعتماد بشكل أساسى على التبرعات التى بدأ صفحتها الأمير حسين كامل والتى لا تمثل موردا ثابتا

يمكن الاعتماد عليه في وضع سياســـة ثابتة للنهوض بالتعليم ، وبالنظر الى تطور الأمور على هذا النحو فقد أصبح على الجمعية لكى تواجه ذلك اما أن تتبنى سياسة عدم التوسع فى افتتاح المدارس من جديد أو تلتفت الى تحسين مستوى التعليم في مدارسها بعد أن نوه رئيس الجمعية أكثر من مرة الى أن مستوى تـــلاميذ المدارس بالجمعية أقل بكثير من المدارس الأخرى ، واتفقت الآراء على ضرورة العناية بتحسين رواتب المعلمين فى مدارس الجمعية ، بعد أن بدأ الاكفاء منهم يهربون الى المدارس الأميرية بسبب نقص الأجور (٢٨) • الى جانب النظر في مسألة وقف الاطيان لفتح المدارس بحيث لا تقبل الجمعية فتح مدارس لأى وقف يقل ايراده عن ٤٠٠ جنيه سنويا (٢٩) •

أما بالنسبة لزيادة أجور المدرسين فقد كانت الجمعية تعانى أصلا من نقص موارد التعليم ، فظلت تؤجـل في قبول مبدأ زيادة أجور المدرسين • واتخذت أيضـــا

---

(٢٨) سجل رقم (٢) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨/٢/١٩ ص ٢٦ •

(٢٩) سجل رقم (٢) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨/٣/١١ ص ٣٢ (رفض مجلس الادارة ضم اية مدارس أهلية الى مدارس الجمعية الا فى حالة توفر ايراد ثابت من أملاك لا يقل عن ٤٠٠ جنيـــه سنويا انظر محـــاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨/١٢/١٦ •

من فكرة « عدم قبول أطيان لا تدر عائدا يكفى للانفاق على افتتاح أية مدرسة » سبيلا للحد من التوسع في انشاء مدارس جديدة تابعة للجمعية فأجلت النظر فى مشروع انشاء مدرسة تجهيزية فى مدينة طنطا بالرغم من تبرع الأهالى بمبلغ وصل الى أحد عشر ألفا من الجنيهات ، ورفضت الطلب المقدم من عمدة بلقاس فى ٢٥ فبراير ١٩٠٨ الذى يتعهد فيه بايقاف خمسة عشر فدانا من أجود الاطيان ، ورفضت أيضا طلب أهالى العريش فى سبتمبر عام ١٩٠٨ والذى يلتمسون فيه اقامة مدرسة فى مدينتهم (٣٠) .

وفى عهد رئاسة الأمير حسين كامل للجمعية ، بادر مدير التعليم محمد راسم بك فى عام ١٩٠٨ الى اتخاذ خطوة يهدف من ورائها الى زيادة ايرادات التعليم ، وافق بمقتضاها على زيادة أعداد الطلاب الذين يدفعون مصروفات ، ولا شك أن تلك الخطوة تمثل اهدارا بنسبة المجانية المعمول بها فى قبول الطلاب مما جعل العضو (صابر صبرى) ينتقد تلك السياسة في التعليم بحجة ان ذلك سوف يجعل مجانية التعليم في مدارس الجمعية ليست على النحو المعمول به من قبل حيث كان لها المقام الأول .

(٣٠) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨/٣/١١ ص ٣١ .

هذا بالاضافة الى ان قبول اعـداد كبيرة من الطـلاب الذين يدفعون مصروفات سوف يترتب عليه مطالبـة أولياء الأمور الجمعية بل والزامها ببناء فصول زيادة فى مدارسها ، كذلك سوف تصبح الأغلبية بالمـدارس للتلاميذ ذوى الاجرة وهذا مخالف للغرض الأصـلى للجمعية .

أما بالنسبة لمؤيدى فكرة زيادة عدد التـلاميذ ذوى الأجرة وهم الأغلبية فقد كانوا يرون ان اشتغال الجمعية بتعليم الفقراء لن يتأثر لان زيادة التلاميذ بأجر لا يخل بغرض الجمعية وذلك لأن عدد الفقـراء التى تسمح الميزانية بقبولهم لم يمس ولم يصرف منـه أى شىء للتلاميذ ذوى الاجرة ، ولأن من أحسن الخدم الخيرية التى تؤديها الجمعية للبلاد هى قبول أولاد الأهـالى الذين يدفعون الاجرة خصوصا اذا كانت الاجرة زهيدة أقل من المدارس الأخرى بشرط أن الايراد الذى يتحصل من أجرة التلاميذ الزيادة يكفى لماهيات المدرسين الزيـادة وما يتبعها (٣١) .

ومن غير شك كانت السياسة الجديدة فى التعليم التى وافق عليها المجلس تمثل انحيازا كاملا للقادرين عـلى

---

(٣١) سجل رقم (٢) فى ١٩٠٨/٩/٣٠ ص ٤١ .

دفع المصروفات لانه تجمد بمقتضاها اعــداد المقبولين مجانا فى مدارس الجمعية والذين لم يتعدوا ١٠٥ تلاميذ فى كل مدرسة فى مقابل اطلاق قبول اعداد التلاميــذ ذوى الاجرة ، وكان رئيس الجمعية يــرى آنئذ أنه من الضرورى عمل مدارس يتعلم فيها البنات الفقراء الخدمة المنزلية بحجة أن ذلك سوف يعود عليهم بالفائدة الأدبية والمادية بخدمتهن فى منازل الاغنياء (٣٢) ٠

وفى عام ١٩٠٨ كان قد تقــــدم لامتحان الشــهادة الابتدائية من مدارس الجمعية ٥٦ تلميذا وبلغت جملة الناجحين ٤٢ تلميذا ، تقــــدم منهم ٢١ تلميذا من مدرسة بنى مزار و ١٢ من مدرسة الاسكندرية ، ٧ من مدرسة مصر و ٨ من مدرسة بورسعيد و ٤ من مدرســة طنطا و ٤ من مدرسة أسيوط ٠ وقد طلب فريق من التلاميذ الفقراء الناجحين الدخول مجــــانا بمــدارس الحكومة الثانوية (٣٣) ٠

وفى أول فبراير عــام ١٩٠٩ أنتخب عبد الخالــق ثروت وكيلا للجمعية خلفا لمحمد راسم بك مدير التعليم الذى سافر الى استانبول ، وقرر المجــــلس ان يتــولى

(٣٢) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٧/٣/١٣ ص ١ ٠
(٣٣) سجل رقم (٣) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٨ ٠

عبد الخالق ثروت منصب مدير التعـــليم فى مدارس الجمعية ، وعلى حين رأينا التدهور الذى لحق بمدارس الجمعية فترة محمد راسم بك • فقد وجدنا عبد الخالق ثروت يبذل قصارى جهده للنهوض بالتعليم في مدارس الجمعية ، ففى عهده تزايدت الرغبة فى انشاء أو ضم مدارس تحت اسم الجمعية فى كفر الشيخ وقنا والمحلة الكبرى وغيرها • كما تزايدت التبرعات الخاصة للرقى بالتعليم وتركز جانب كبير منها لاقامـــة المبانى أو تجديد الأخرى مثلما حدث لمدارس الجمعية فى أسيوط • الى جانب التبرعات العينية للتلاميذ الفقراء فى صورة أحذية أو ملابس أو غيرها (٣٤) •

ووافق عبد الخالق ثروت مدير التعـــليم بمدارس الجمعية فى ٨ مارس عام ١٩١٠ على بحث التقرير الذى أعده سكرتير الجمعية عبد الكريم فهمى بك بشأن تعديل قيمة أجور التعليم وتحديد عدد التلاميذ المجانيين (٣٥) •

---

(٣٤) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٠٩/٢/١ ص ٦٦ (ومن أهم هذه التبرعات المبالغ التى تبرع بها جماعة الاغجار فى أسيوط لبناء مدرسة خيرية ، وتبرعات محل استين تاجر الملبوسات الشهير بمناسبة عيد الأضحى ، وتبرعات محل شحادة اخوان بشارع المناخ بحذاء لأول الناجحين) •

(٣٥) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٠/٣/٨ ص ٩٧ •

وحققت مدارس الجمعية فى أواخر العام الدراسى ١٩٠٩ / ١٩١٠ نتائج طيبة فى شهادة الدراسة الابتدائية ، اذ تقدم ١٤١ تلميذا للشهادة الابتدائية اجتاز ١٠١ منهم الامتحان أى بنسبة ٦٣ر٧١٪ وكانت نسبة النجاح فى عام ١٩٠٩ لا تزيد عن ٤٨٪ ونسبة النجاح فى القطر كله ٣٨٪ (٣٦) وأخذت نتائج مدارس الجمعية فى السنوات التالية فى التحسن ، فتقدم اليها فى عام ١٩١١ للحصول على الابتدائية ٢٦٣ تلميذا نجح منهم أكثر من ٧٠٪ منهم ، وكانت مدارس الجمعية تحتكر المراكز الأولى للناجحين فى الشهادة الابتدائية فى سنة ١٩٠٩ و ١٩١٠ ، وقد بلغت جملة الذين تخرجوا من مدارس الجمعية في أربع سنوات ٣٨٩ تلميذا ،وحققت مدارس المحلة الكبرى فى ١٩١١ أعلى نسبة فى عدد الناجحين يليها مدرسة طنطا ثم مدرسة بورسعيد ومدرسة دسوق ومدرسة شربين وأسيوط ثم الاسكندرية والقاهرة • وبلغت جملة الأجور التي يتقاضاها المدرسون فى عام ١٩١٠ حوالى ١٩٤٨ جنيها ، وكانت

---

(٣٦) سجل رقم (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١١/١٠/٣ ص ١٣١ ،

المدارس ترصد أيضا جوائز للمتفوقين من ابنائها (٣٧) ٠

وفى عام ١٩١٢ أقدمت نظارة المعارف على الغاء امتياز الشهادة الابتدائية ، بحيث لم يعد من الممكن الاعتماد عليها فى التوظيف أو الارتزاق ، كذلك ترتب على سياسة التوسع فى قبول التلاميذ ذوى الاجرة زيادة فى اعداد هؤلاء الطلاب فى مقابل نقص تلاميذ المجانية ، علاوة على فشل الجمعية فى تخريج المؤهلين للانخراط فى الحياة العامة ممن يتكسبون من العمل اليدوى حيث ظلت البرامج متأثرة على نحو واضح ببرامج التدريس فى المدارس الأميرية التى تؤهل تلاميذها للتعليم العالى ، ولكل هذه الأسباب نظرت الجمعية فى اتخاذ منهج جديد يمكن الجمعية من أداء رسالتها ، فقدم حسن بك عبد الرازق نائب مدير التعليم بالمدارس فى ١٥ ابريل ١٩١١ برنامجا اصلاحيا يهدف الى معالجة الخلل فى برامج التدريس ، يقوم على

---

(٣٧) فى ٣١ أكتوبر ١٩٠٦ تبرع الأمير حسين كامل رئيس الجمعية بمبلغ مائة جنيه انجليزى لشراء مكافآت للسبعة تلاميذ الذين تفوقوا عام ١٩٠٦ وطالب بعمل احتفال يتم فيه توزيع هذه الجوائز وكان الأعيان يرسلون أيضا هدايا ومكافآت للأوائل من تلاميذ المدرسة ، انظر سجل رقم (٢) ، (٣) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١١/١٠/٣ ٠

ادخال مواد دراسية لم تكن موجودة من قبل مثل امساك الدفاتر وعلم الصحة ، والتوسع في تدريس اللغة العربية والدين وتهذيب الأخلاق والقرآن الكريم والتاريخ وتخطيط البلدان وفروع الرياضة .

وعلى حين وافق المجلس على هذا البرنامج في أواخر عام ١٩١١ ، فقد قرر أيضا في فبراير ١٩١٢ فتح أبواب التعليم الثانوى لنيل شهادة الكفاءة في مدارس مصر وطنطا وأسيوط عن طريق فتح فصلين فقط في كل مدرسة لا يزيد عدد التلاميذ فيها عن ٦٤ تلميذا ، وتشكيل لجنة من عبد الخالق ثروت وصابر صبرى وطلعت حرب والدكتور محمد علوى وأحمد عمر لاعداد مشروع يؤدى الى تنفيذ التعليم الصناعى .

وطرحت في ٢٠ فبراير من جديد مسألة المجانية في مدارس الجمعية من عدة زوايا تقوم على : هل يمكن التخلص من التعليم بالمصروفات نهائيا والاقتصار على الطلاب المجانيين ، وفي حالة قبول تلاميذ ذوى أجرة فكم يكون عددهم،واذا تقرر الاكتفاء بالمجانية فمتى على وجه التحديد يمكن تحويل مدارس الجمعية الى المجانية المحضة ؟ . وفي حالة تقرير دراسة الكفاءة ، فهل يكون ذلك للتلاميذ الذين يدفعون المصروفات وحدهم أم

للمجانيين أيضا ؟ وكم يكون عددهم ونسبتهم ؟ واستقر الرأى بين الأعضاء بعد عقد جلسة غير عادية فى منزل حسين واصف باشا تضم الأمير حسين كامل وعبد الخالق ثروت وعدلى يكن وسعد زغلول ومحمد فريد وأحمد فتحى زغلول وحسين واصف وابراهيم سعيد والسيد الرفاعى وعبد الحميد السيوفى وعلى شعراوى وأحمد عمر وابراهيم الهلباوى ودرويش سيد أحمد وصابر صبرى وحسن عبد الرازق على عدة أمور هى :

أولا : رفع نسبة المجانية عما هى عليه بحيث تصل الى ٤٠٪ بدلا من ٣٣٪ على أن يكون ذلك تدريجيا لأن هذه المدارس أصلا لأبناء الفقراء بالذات ٠

ثانيا : ان تكون أجور التعليم على النحو الآتى : ٣ جنيهات للتحضيرى ، ٤ر٥ جنيه للسنة الأولى ، ٥ر٥ جنيه للسنة الثانية ، ٦ جنيهات للسنتين الثالثة والرابعة ٠

ثالثا : ان يتقرر عدد التلاميذ الذين يوجدون بمدارس الجمعية الابتدائية من الآن فصاعدا ٣٨٠٠ تلميذ على التخصيص الآتى : ٧٥٠ فى مصر ، ٧٠٠ فى الاسكندرية ، ٤٥٠ فى طنطا ، ٤٠٠ فى أسيوط ، ٣٥٠

فى المحلة الكبرى ، ٣٠٠ فى بنى مزار ، ٣٠٠ فى بورسعيد ، ٣٠٠ فى دسوق ، ٢٥٠ فى شربين ٠

رابعا : الا تصرف الجمعية شيئا من المال المقرر للتعليم من ايراداتها العمومية والخصوصية فى تعليم تلاميذ الاجرة وان تقصره كله على تعليم الفقراء ، ويدخل فى ذلك ما يلزم لتعليم نوابغ هؤلاء فى القسم الثانوى باعتبار ثلاثة الى خمسة فى كل مدرسة من المدارس الابتدائية ٠

وهكذا قامت حركة الاصلاح فى التعليم فى مدارس الجمعية فى عام ١٩١٢ على أمرين ، الأول التوسع فى المجانية ، والثانى هو ادخال التعليم الثانوى الى مدارس الجمعية ، فقد بلغ عدد التلاميذ المجانيين المتقدمين للشهادة الابتدائية ١١٧ تلميذا على حين بلغ عدد التلاميذ الذين يدفعون الاجرة ٢٣٨ تلميذا ، ففى مدرسة مصر بلغ عدد المجانيين ٢٨ تلميذا وعدد التلاميذ باجرة ٥١ تلميذا ، وفى مدرسة الاسكندرية بلغ عدد التلاميذ المجانيين ١٨ تلميذا وعدد التلاميذ باجرة ٥٣ تلميذا ، وفى مدرسة طنطا بلغ عدد التلاميذ المجانيين ١٥ تلميذا وعدد التلاميذ بأجرة ٢٦ تلميذا ، وفى مدرسة أسيوط بلغ عدد التلاميذ المجانيين ١٦ تلميذا

وعدد التلاميذ بأجرة ٢٨ تلميذا ، وفى مدرسة بنى مزار بلغ عدد التلاميذ المجانيين ٩ تلاميذ وعدد التلاميذ بأجرة ٩ تلاميذ ، وفى مدرسة المحلة الكبرى بلغ عدد التلاميذ المجانيين ٧ تلاميذ وعدد التلاميذ بأجرة ١٠ تلاميذ ، وفى مدرسة شربين بلغ عدد التلاميذ المجانيين ٩ تلاميذ وعدد التلاميذ بأجرة ٢٨ تلميذا ، وفى مدرسة دسوق بلغ عدد التلاميذ المجانيين ٥ تلاميذ وعدد التلاميذ بأجرة ١٣ تلميذا .

وفى ٨ اكتوبر عام ١٩١٢ طالب أهالى مدينة الاسكندرية بانشاء قسم ثانوى بمدرسة الجمعية ، على حين قبلت الجمعية لأول مرة فى مدارسها فى مصر وطنطا وأسيوط ١٠٨ تلاميذ بالتعليم الثانوى ففى مدرسة مصر ٦٤ تلميذا منهم ٥١ تلميذا بالمصاريف و ١٣ تلميذا بالمجان ، وفى مدرسة طنطا ٣١ تلميذا ١٩ منهم بالمصاريف و ١٢ بالمجان ، وفى مدرسة أسيوط ١٣ تلميذا ٩ منهم بالمصاريف ، و ٤ بالمجان ولكن تبين أن عدد المقبولين فى العام التالى أقل بسبب ارتفاع المصاريف عن المدارس الأميرية أو حتى الأهلية ، فالمصاريف فى المدارس الأميرية ١٥ جنيها شاملة ثمن الكتب والادوات الدراسية فضلا عن تناول

وجبة غداء على نفقة المدرسة على حين فى المدارس الأهلية تراوحت بين ١٠ و ١٢ جنيها وليس بها ثمن الكتب والادوات أما فى مدارس الجمعية الثلاث فان التلميذ يدفع ١٥ جنيها بخلاف ثمن الكتب والادوات ٠ ونظرا لضعف الاقبال على مدارس الجمعية الثانوية حيث وصل اجمالى التلاميذ المقبولين ٦٨ تلميذا فى جميع المدارس عام ١٩١٤/١٣ ، فقد دار نقاش طويل بين أحمد لطفى السيد وأحمد شفيق وابراهيم الهلباوى وحسين واصف حول التقرير الذى قدمته ادارة التعليم بالجمعية حول تخفيض المصروفات ، ووافق المجلس بالاجماع على جعل المصروفات المدرسية للقسم الثانوى ١٢ جنيها فى العام بما فى ذلك ثمن الكتب والادوات الدراسية وبدون تناول وجبة الغداء (٣٨) ٠

والجدير بالذكر ان الجمعية وافقت في عام ١٩١٢ على ضم مدرسة البنات فى مدينة بورسعيد ، حيث قامت جمعية نشر التعليم فى المدينة بجمع التبرعات لانشائها، لانه لم يكن بالمدينة مدرسة للبنات المسلمات وقد ذكر رئيس الجمعية الأمير حسين كامل بهذه المناسبة أن

---

(٣٨) سجل رقم (٤) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٣/٣/٢٨ ص ١٢ ، ١٣ ٠

الجمعية ينبغى أن تشتغل بترقية البنت المصرية ترقية تكفل التوازن بينها وبين الصبى المصرى (٣٩) ٠

ووافقت الجمعية أيضا فى ٣٠ ديسمبر عام ١٩١٢ على ضم مدارس أخرى تابعة لديوان الأوقاف فى قلين وبيا ومدرسة السلحدار بجهة باب الفتوح بمصر وكان عدد التلاميذ فى مدرسة ببا ١٢٠ تلميذا بينهم ٣١ غير مسلمين ، ٧٧ بمصروفات منهم غير مسلمين و ٤٣ مجانا منهم ١٣ غير مسلمين ٠ أما مدرسة قلين فكان عـــدد التلاميذ فيها١٤٦ تلميذا بينهم ٣٤ تلميذا غير مسلمين، وكانت المصاريف فى ببا ١٨٠ قرشـــا للسنة الأولى ، و ٢٤٠ قرشا للسنة الثانية و ٣٠٠ قرش للسنة الثالثة و ٣٦٠ قرشا للسنة الرابعة أما مدرسة قلين فيدفـــع التلميذ ٩٠ قرشا للسنة التحضيرية و ١٢٠ قرشـــا للسنة الأولى ، ١٨٠ قرشا للسنة الثانية و ٢٢٥ قرشا للسنة الثالثة وللسنة الرابعة ووافقت الجمعية على قبول التلاميذ غير المسلمين بصفة استثنائية حتى آخر العـــام الدراسى (٤٠) ٠

---

(٣٩) سجل رقم (٢) محاضر مجلس الادارة فى ١٩١٢/١٠/٨ ص ١٧٩ ، ١٨٤ ٠ أيد الدكتور محمد علوى فكرة ضم مدرسة البنات ببورسعيد وأبدى ابراهيم الهلباوى حذرا من أن الحالة المالية للجمعية ينبغى أن تنظر قبل الموافقة ٠

(٤٠) سجل رقم (٢) فى ١٩١٢/١٢/٣٠ ٠

وعلى وجه العموم أحرزت مدارس الجمعية فى أواخر عام ١٩١٢/١٩١٣ في امتحان الشـــهادة الابتدائيـة نتائج حسنة بالقياس للسنوات الماضية ؛ فعلى حين تقدم لمدرسة مصر ١٢٣ تلميذا بلغ عدد الناجحين ٦٧ تلميذا وفى مدرسة الاسكندرية تقدم ٧٣ تلميذا نجح منهـم ٤٧ تلميذا ، وفى طنطا تقدم ٦٦ تلميذا نجح منهم ٣٥ تلميذا وفى أسيوط تقدم ٣٧ تلميذا نجـح منهم ١٩ تلميذا وفى بنى مزار تقدم ٣٠ تلميذا نجح منهم ٢٠ تلميذا وفى بورسعيد تقدم ٣٩ تلميذا نجح منهم ٣١ تلميذا ، وفى مدرســة المحـلة تقدم ٣٦ تلميذا نجح منهم ٢٧ تلميذا ، وفى شربين تقدم ٢٨ تلميذا نجح منهم ٢٠ تلميذا ، وفى دسوق تقدم ١٧ تلميـذا نجح منهم ١٢ تلميذا وكانت جملة التــلاميذ فى مدارس الجمعية الذين تقدموا للحصول على الشهادة الابتدائية ٥١٣ تلميذا منهم ٣٣٢ تلميذا يدفعــون مصـــاريفه و ١٨١ بالمجان (٤١) ٠

أما بالنسبة للنتائج النهائية فى الدراسة الثانوية فى عام ١٩١٣ / ١٩١٤ فقـــد كانت سيئة بالقياس

---

(٤١) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٣/٥/٦ ص ٢٦ ، ٣٤ ٠

للتعليم الابتدائى ، اذ تقدم للامتحان ٦٥ تلميذا نجح منهم ٢٣ تلميذا أى بنسبة ٣ر٣٥٪ (٤٢) ٠

وبالرغم من ذلك فقد كان رئيس الجمعية الأمير حسين كامل يقوم بزيارات الى مدارس الجمعية وكذلك الخديوى لتشجيع التلاميذ وحثهم على الاجتهاد ، ففى مارس ١٩١٤ زار الامير حسين كامل مدرسة مصر وأهدى أول التلاميذ فى الابتدائية ساعة ذهبية وقلما من الذهب ٠ وقام الخديوى فى مايو ١٩١٤ يرافقه وفد مكون من الدكتور محمد علوى وصابر صبرى ومحمود شكرى وادريس راغب وحسين واصف وأحمد شفيق وأحمد لطفى السيد وحسن عبد الرازق بزيارات الى مدارس الجمعية فى طنطا والمحلة الكبرى ودسوق (٤٣) ٠

وبسبب ظروف الحرب وتدهور الأوضاع المالية قررت الجمعية فى ٧ أكتوبر عام ١٩١٤ قبول تلاميذ مدارس الجمعية الناجحين فى الابتدائية بالقسم الثانوى من الطلاب الأكثر عوزا واستعدادا وأقل سنا وعددهم

---

(٤٢) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/٨/١١ ص ٦٩ ـ ٧٠ ٠
(٤٣) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/٥/٥ ص ٥٩ ٠

عشرون تلميذا على ألا يترتب على ذلك زيادة فى النفقات حيث أن الأهالى طالبوا بانقاص أجـور التعليم الى النصف بسبب الظروف الاستثنائية (٤٤) ٠

وفى ١٠ ابريل ١٩١٥ وافقت الجمعية عـلى اختيار لجنة للنظر فى نظام الادارة والتعليم بناء على اقتراح وزير المعارف ووكيل الجمعية عدلى يكن ، وان يكون من حق هذه اللجنة ادخال ما يتراءى لها من التعـليم وتقرر أن يطلق على اللجنة اسم اللجنة العلمية ، وان تتكون من سبعة أعضاء هم عدلى يكن وعبد الخالق ثروت ومحمد شكرى وسعد زغلول والدكتور محمد علـوى وحسن عبد الرازق وطلعت حرب (٤٥) ٠ وقد أحيـل على هذه اللجنة الاقتراحات التى تقدم بها رئيس الجمعية الامير يوسف كمال فى ١٥ يناير ١٩١٦ حول تحسين حال الموظفين واختيار المدرسين والشهادات التى يجب أن يكونوا حاصلين عليها وتحويل بعض المـدارس الى مدارس بنات أو مدارس زراعية أو صناعيـة (٤٦) ووافق مجلس ادارة الجمعية على اقتراحـات اللجنـة

---

(٤٤) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/١٠/٧ ص ٧٤ ٠
(٤٥) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٥/٤/١٩ ص ١٠٦ ٠
(٤٦) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٦/١/١٥ ٠

العلمية لاصلاح أحوال المدرسين والموظفين ، والاستغناء عن المدرسين الحاصلين على الابتدائية فقط ، ووضع لائحة لاستخدام موظفى الجمعية ، وان يكون تحويل المدارس الى مدارس بنات أو مدارس زراعية أو صناعية حسب احتياج الجهة التى بها المدرسة مراعاة للفائدة التي تعود على الأهالى (٤٧) .

والجدير بالذكر أن مدارس الجمعية بعد ادخال العديد من خطوات التجديد فى مناهج الدراسة بها أو تطويرها أصبحت تضارع المدارس الأميرية التابعة لوزارة المعارف ، وصحيح أيضا أن أعداد المقبولين فى هذه المدارس ظل ثابتا طوال سنوات ، ولم تطرأ زيادة ملموسة على سياسة القبول فى مدارس الجمعية ولكن سمعة هذه المدارس وتحمس الأهالى لالحاق أبنائهم بها ظل قائما بدرجة واضحة ، بفضل التطوير الذى أدخل عليها والتشجيع الذى كانت تحظى به على المستويين الرسمى والشعبى ، خصوصا بالنسبة للزيارات التى كان يقوم بها المشاهير وكبار الاعيان ، فضلا عن زيارات الخديوى والسلطان حسين كامل لهذه المدارس وعنايتهم الواضحة بتحسين أحوال هذه المدارس ودفع

---

(٤٧) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٦/٤/١٩ .

التبرعات لها ، ففى سنة ١٩١٥ زار حسن صبرى باشا مستشار وزارة الأوقاف مدرسة الجمعية بأسيوط ، وزار محافظ عموم القنال مدرسة البنات ببورسعيد ، وحضر اللورد كتشنر فى سبتمبر عام ١٩١٥ احتفالات مدرسة الجمعية بأسيوط التى شاركت فيها المدرسة الأميرية ومدرسة الامريكان ومدرسة ويصا • كما قام السلطان حسين بزيارات الى مدارس طنطا والمحلة فى ١٩١٦ وأهدى ناظرى المدرستين ساعة ذهبية تذكارا للزيارة • وقام الأمير يوسف كمال فى ١٩١٦ أيضا بزيارات لمدارس الاسكندرية وطنطا وكان لهذا التشجيع والتأييد أثره فى تحسن نتائج مدارس الجمعية ، ففى الدراسة الابتدائية تقدم ٧٥٦ تلميذا لامتحان الشهادة الابتدائية عام ١٩١٥ / ١٩١٦ نجح منهم ٥٣٢ تلميذا (٤٨) •

وفى عام ١٩١٦ استجابت اللجنة العلمية لطلب أهالى مدينة الاسكندرية بافتتاح قسم ثانوى بمدينة الاسكندرية ،وكان الأهالى وعلى رأسهم الأمير عمر طوسون قد اكتتبوا لافتتاح هذه المدرسة • وافتتحت مدرسة للبنات فى القاهرة هى مدرسة خديجة هانم برهان بمد

(٤٨) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٦/٦/١٥ ص ١٨٠ •

افتتاح مدرسة فى أواخر عام ١٩١٥ للبنات أيضا فى وقف الشيخ صالح لتربية البنات تربية صالحة تعطيهن كل ما ينبغى من مبادىء الدين ، وان تكون مدة الدراسة أربع سنوات وتشتمل على تدريس القرآن الكريم والتعليم الدينى والأخلاق واللغة العربية والحساب ومبادىء الجغرافيا والتاريخ والخط والرسم وقانون الصحة والتدبير المنزلى وأشغال الابرة وتفصيل الملابس وخياطتها والتعليم المنزلى ويشمل الطهى والغسل والكى . وان يقبل فى هذه المدرسة ثلاثون تلميذة بالمجان ومثلها بالمصروفات البالغ قيمتها ستة جنيهات تدفع على أقساط ، وأدخلت الجمعية التطوير على هذه المدارس الخاصة بتربية البنات سواء فى بورسعيد أو القاهرة مما أدى الى زيادة الاقبال عليها ورفعت فى نفس الوقت أجور التعليم فيها (٤٩) .

والجدير بالملاحظة ان الجمعية كانت حريصة تماما على تطوير التعليم فى مدارسها ، وتنتهز أية فرصة لاستغلالها من أجل هذا التطوير ، فناقشت فى ١٢ مايو ١٩١٧ وسائل النهوض بمستوى التعليم ، وعرض

---

(٤٩) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٥/١٢/٩ ص ١٤٥ ، ١٩١٦/٨/٣١ ص ١٩٣ .

مشروع لنظام تعيين المدرسين ومستخدمى الجمعية أكد على ضرورة أن يكون المدرس حاصلا على شهادة الدراسة الثانوية على الأقل أو ما يعادلها . وبالنسبة للذين يقومون بالتدريس بالمدارس الثانوية أن يكون حائزا على الشهادة العالية وان يكون لائقا طبيا (٥٠) .

ويمكننا القول ان سنوات ١٩١٥ و ١٩١٦ و ١٩١٧ من أعوام الازدهار والنهضة فى تاريخ التعليم بمدارس الجمعية ، بسبب الدور البارز الذى قامت به اللجنة العلمية بالجمعية فى النهوض بالتعليم بمدارس الجمعية فاستجاب مجلس الادارة فى أغسطس ١٩١٧ لطلبات انشاء قسم للتعليم الثانوى فى مدارس الجمعية ببنى مزار والمحلة الكبرى ودسوق عام ١٩١٨ ، واقترحت اللجنة العلمية أن تكون الأقسام الثانوية فى مدارس الجمعية بالقطر بحيث تسمح لجميع الناجحين من تلاميذ المدارس الابتدائية بها بالاستمرار فى الدراسة فيها سواء كانوا بمصروفات أو مجانيين وأخذت الجمعية بعد ذلك فى الموافقة على قبول تلاميذ بالقسم المجانى بالتعليم الثانوى (٥١) .

(٥٠) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٧/٥/١٢ ص ٢٦٥ ـ ٢٦٩ .
(٥١) محاضر اللجنة العلمية بالجمعية ١٩١٧ ـ ١٩٢٩ ص ١ ـ ٢ .

ووافقت الجمعية في عام ١٩١٨ على ضم عدد من المدارس الأهلية بشرط أن تسير وفقا لنظام الجمعية الى مدارسها ، مثل مدرســـة سيد أحمد بـك زعـــزوع ببني سويف ، وخفضت أجور التعليم في مدارس الجمعية للبنين والبنات ، فكان تلميذ السنة التحضيرية يدفع ٥٠ قرشا في العام في مدارس البنين و ٢٥ قرشــا لمدارس البنات . أما تلاميذ الفرقة الأولى فكانوا يدفعون جنيها واحدا للبنين و ٥٠ قرشا لمدارس البنات ، والسنة الثانية جنيها واحدا للبنين و ٥٠ قرشا للبنات ، والسنة الثالثة ١٥٠ قرشا للبنين وجنيها واحــدا للبنات وكذا السنة الرابعة . أما التعليم الثانوى فكانت مصاريفه تقدر بثلاثة جنيهات في السنتين (٥٢) .

وكان طبيعيا أن تزداد النفقــات الخاصة بالتعــليم بدرجة ملحوظة مما جعل سكرتير الجمعية وعضو اللجنة العلمية طلعت حرب يحذر من نتائج الانسياق وراء ذلك دون توفير مصادر التمويل اللازمة لهذه النهضة ، ويشير الى ذلك صراحة في تقرير له يعد من أخطر التقارير . ذكر فيه « أنه من الضرورى وضع حد للزيادة المطردة في نفقات التعليم وأضاف «أن ماهيات التعليم في عام ١٩١٣

---

(٥٢) سجل رقم (٤) محضر مجلس ادارة الجمعية في ١٩١٧/١٢/٨ ص ٣٠٠ .

بلغت ١٥٨٠٣ جنيهات، وعدد التلاميذ ٣٩١٢ منهم ٢٣٩٢ باجرة قدرها ١٤٩٠٢ جنيه و ١٥٢٠ مجانا بنسبة ٣٨ر٨٥٪ فاصبحت الماهيات فى عام ١٩١٧ هى ١٨١٣ جنيها وعدد التلاميذ ٤٥٦٧ تلميذا ، منهم ٢٤٧٣ باجرة قدرها ١٤٨٧٥ جنيها و ٢١٩٤ مجانا بنسبة ٤٨٪ وفى سنة ١٩١٨ مبلغ ١٩٠٢٤ جنيها والتلاميذ عددهم ٤٤٩٦ تلميذا منهم ٢٤٩٨ باجرة قدرها ١٤٨٨ جنيها و ١٩٩٨ مجانا بنسبة ٤٤ر٥٪ وبالتالى فقد وصلت جملة الزيادة من سنة ١٩١٣ الى سنة ١٩١٨ مبلغا قدره ٣٢٢١ جنيها فى الماهيات والأجور ومع ذلك ترى من جهة أخرى المدرسين يشكون من قلة مرتباتهم ونخشى أن يأتى يوم اذا استمرت الجمعية على التمادى في الصرف بلا حساب ولا نظام يقف دولاب العمل وترى الجمعية نفسها فى مأزق قد يصعب انتشالها منه » ، وقد انتقد التقرير أيضا خريجى مدارس الجمعية وذكر «أن التعليم الذى انتهت اليه مدارس الجمعية لا يكفل للخريج الكسب أو العمل » (٥٣) .

وكان تقرير الجمعية العمومية للجمعية الصادر فى عام ١٩١٤ قد أشار صراحة الى أن خريجى مدارس

---

(٥٣) سجل ٤ محضر مجلس الادارة فى ١٩١٨/١٢/٢٣ ص ٣٥٢ .

الجمعية تصل اعداد العاطلين منهم ٤٢ طالبا وان عددا منهم يلتحقون بالتعليم الثانوى سواء بالمدارس الحكومية أو بمدارس الجمعية ، فالتحق ٨٦ منهم بمدارس الجمعية و ٨٠ بمدارس الحكومة و ٤٤ بمدارس أخرى و ٩ بالتعليم الصناعى و ٣ بالتعليم التجارى و ٤ بالتعليم الزراعى و (واحد) بمدرسة الطب البيطرى و ١ (واحد) بمدرسة الحربية و ٧ يشتغلون بالزراعة مع أهليهم و ٦ يشتغلون بالتجارة و (واحد) يشتغل بالجمعية و ٢٤ يشتغلون بالحكومة و ٨ يشتغلون بوظائف أخرى (٥٤) . وفى عام ١٩١٥ ازداد عدد العاطلين من خريجى مدارس الجمعية الحاصلين على الشهادة الابتدائية فبلغ ٧٠ طالبا ، والتحق بمدارس الجمعية للتعليم الثانوى ١٠٣ ، ومدارس ثانوية لغير الجمعية ١٠١ ومدارس صناعية ٨ ومدارس زراعية ٤ ومدارس تجارية ١ (واحد) والمدرسة الحربية ٢ ومستخدمون بوظائف أميرية ٤ ووظائف أهلية ٤ و ٧ يشتغلون بالزراعة مع أهليهم و ٧ يشتغلون بالتجارة (٥٥) .

---

(٥٤) تقرير اللجنة العلمية الصادر فى ٣٠ يناير عام ١٩١٤ ص ٧ .

(٥٥) المصدر السابق ٢٩ يناير عام ١٩١٥ ص ٢٧ .

وكانت وزارة المعارف أيضا قد ألغت في ٢٨ ديسمبر ١٩١٥ امتحان الشهادة الابتدائية في المدارس الابتدائية وقررت الاستعاضة عنه بامتحان قبول يلائم حالة هذه المدارس مما دعا الجمعية الى تشكيل لجنة لبحث التعليم الابتدائي في ضوء هذه التغيرات (٥٦) ٠

يتضح لنا مما سبق ان التعليم في مدارس الجمعية قد دخل عند أواخر عام ١٩١٧ مرحلة جديدة عاني فيها من الازمة نتيجة عاملين : الأول الزيادة المستديمة في النفقات في مقابل عدم القدرة على زيادة ايرادات الجمعية للتعليم عن طريق رفع ايجارات الاطيان مثلا ٠ والثاني هو الزيادة في اعداد المقبولين من التلاميذ وارتفاع نسبة العاطلين من خريجي مدارس الجمعية ٠ لذلك لم يكن غريبا أن ترتفع نسبة الزيادة في العجز في ميزانية التعليم الذي بلغ في عام ١٩١٨ مقدار ٤٣٢١ جنيها ، وهي نسبة عالية اذا علمنا أن مقدار الانفاق على مدارس الجمعية في نفس العام ١٩٠٢٤ جنيها ، كما ورد في تقرير سكرتير الجمعية طلعت حرب ، وانشغل مجلس ادارة الجمعية تماما بهذه المسألة في أواخر عام ١٩١٨ لكي يتلافى العجز في ميزانية التعليم ، خاصة بعد أن

---

(٥٦) المصدر السابق ٢٨ يناير عام ١٩١٦ ص ٤٦ ٠

ارتفعت اعداد الطلاب فى مدارس الجمعية في أواخر عام ١٩١٨ الى ٤٤٩٧ تلميذا (٥٧) .

وفى سنة ١٩١٩ تناقصت اعداد المتقدمين للامتحان بسبب أحداث ثورة ١٩١٩ ، اذ اشترك العديد من طلاب مدارس الجمعية فى الثورة مما جعل الجمعية تلجأ الى فصل العديد منهم ، وكانت الحركة الطلابية لمدارس الجمعية قد طالبت ببعض المطالب التى أعطتها الجمعية الاهتمام ، خصوصا بعد أن قدم هؤلاء الطلاب الشكاوى لاعادتهم الى الدراسة ، وتضمنت المذكرة التى ناقشها المجلس مطالب مدارس الجمعية فى أنحاء القطر فى ١٠ نوفمبر عام ١٩١٩ والتى كانت تنحصر فى المطالبة بالاعفاء من دفع مصروفات القسط الأول من سنة ١٩١٩ وثمن الكتب ، وان لا تلجأ الجمعية الى التهديد بالرفت فى حالة العجز عن الدفع أو لأى أسباب أخرى ما لم تكن هذه الأسباب وجيهة جدا ، ومعافاة المعيدين من القسم المجانى من دفع ثلاثة جنيهات قيمة الكتب ، والقاء محاضرات أدبية علمية مرة كل أسبوع ، والعناية بالتربية الرياضية فى المدارس ، وعمل سياحات تاريخية

---

(٥٧) سجل رقم ٥ محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩١٩/١١/١٠ ص ١٠ - ١٢ . (قدمت كل مدرسة من الجمعية مطالبها على حدة) .

وجغرافية داخل القطر ، وانشاء المكتبات بالمدارس والاحتجاج على تصرف الجمعية مع الطلبة الفقراء (٥٨) ٠

ولم تستجب الجمعية لجميع هذه المطالب ، ووافقت فقط على قبول بعض الطلاب المفصولين واعفاء الراسبين بالقسم الثانوى بالاجرة من دفع الثلاث جنيهات المقررة ثمنا للكتب والادوات، وتخفيض قيمة الادوات المستهلكة والكتب على التلاميذ الراسبين بالقسم الثانوى جنيه واحد بدلا من ثلاثة جنيهات ٠

وفى عام ١٩٢٠ كانت نتيجة المدارس قد تدهورت بشكل ملحوظ فلم تتعد فى التعليم الابتدائى ١٥٪ من جملة المتقدمين لامتحانات الشهادة الابتدائية اذ نجح ٦٩ تلميذا من ٤٦٣ تلميذا ، وفى بعض المدارس لم ينجح أحد مثل مدرسة دسوق ، وبلغت نسبة النجاح فى مدرسة بورسعيد ٧٪ واسكندرية ١٠٪ ومصر ١١٪ والمحلة ١٤٪ وأسيوط ٢٥٪ وطنطا ٢٦٪ وشربين ٤٣٪ وبنى مزار ٥٠٪ ٠ وكان لهذه النتيجة ردود فعل قوية فى المجلس ، الذى بادر الى تشكيل لجنة من مدير التعليم وعبد الرحمن رضا بك والشيخ مصطفى عبد الرازق

---

(٥٨) سجل رقم (٥) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩١٩/١١/١٠ ص ١٢ ٠

للنظر فى الأسباب التى أدت الى ذلك وتقرير ما يلزم للنهوض بهذه المدارس (٥٩) .

والى جانب ذلك بدأ يظهر اتجاه واضح فى المجلس يهدف الى الغاء بعض الأقسام الثانوية بمدارس الجمعية، بحجة أن اقبال الطلاب عليها ضعيفا ، خصوصا فى مدارس بنى مزار والمحلة الكبرى ودسوق حيث لم يعد عدد الطلاب فى هذه الأقسام كافيا لاستمرار الدراسة فيها وعرض مدير التعليم فى الجمعية النظر فى هذه المسألة فى ٦ سبتمبر عام ١٩٢٠ على المجلس الذى وافق بالاجماع فيما عدا الشيخ مصطفى عبد الرازق على الغاء بعض الأقسام بمدارس الجمعية ابتداء من عام ١٩٢٠ / ١٩٢١ تدريجيا (٦٠) .

ويعزى السبب فى تدهور نتائج المدارس الابتدائية وعدم الاقبال على الأقسام الثانوية الى أمرين : الأول ، النقص فى عدد المدرسين الاكفاء فى مدارس الجمعية .

---

(٥٩) سجل رقم (٥) محضر مجلس ادارة الجمعية فى ١٩٢٠/٧/٣ ص ٥٧ (تدهورت نتائج المدارس فى السنوات التالية أيضا ففى التعليم الابتدائى تقدم عام ١٩٢٣ للامتحان ١٦٧ تلميذا لم ينجح سوى ١٣٨ منهم وفى عام ١٩٢٤ تقدم ٦١٨ تلميذا نجح منهم ٢٠٨ فقط وفى التعليم الثانى تقدم ٨٧ تلميذا نجح منهم ٢٤ فقط) .

(٦٠) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٠/٩/٦ ص ٧٠ .

والأمر الثاني ، العجز في ميزانية التعليم الذى بلغ ١٧ ألف جنيه في يونيو ١٩٢١ وزيادة المصروفـــات في مدارس الجمعية ، وبالتالى رأت اللجنة المشكلة من محمد شكرى وطلعت حرب وأحمد عمر في ١٤ يناير ١٩٢١ عدم اللجوء لفكرة زيادة أجور التعليم وأن يقوم برنامج الاصلاح على الغاء السنة التحضيرية في جميع المدارس الابتدائية والغاء القسم الثانـوى في طنطـا وأسيوط فقط ، واصلاح أحوال الموظفين في الجمعية بوضعهم في الدرجات اللائقة بحسب استحقاقهم وعددهم (٦١) .

لقد كان من الواضح ان حركـة التعليم في مدارس الجمعية بدأت تتعرض للتدهور الشديد مما جعل الجمعية تبحث في كافة السبل التي تؤدى الى انقاذ حركة التعليم من عثرتها ، ونظرا لحدة الازمة الناشئة عن العجـــز الواضح في ميزانية التعليم رأى المجلس في ٢٨ نوفمبر ١٩٢١ عمل حفلة خيرية مستعجلة لتلافى بعض العجز في الميزانية ، واقترحت لجنة سد عجز التعـليم في ٤ يونيو ١٩٢٢ الأخذ بفكرة تعديل مرتبات الموظفين على أساس الشهادات ومدة الخدمة والكفاءة والاستغناء عن العدد الزائد عن حاجة المدارس ابتداء من سنة ١٩٢٢ /

---

(٦١) تقرير لجنة النظر في سد عجز التعليم الصادر في ١٩٢١/٧/٣١ .

١٩٢٣ واختيار هذا العدد من بين أقل الموظفين كفاءة في عملهم والموافقة على تغيير نظام الدرجات في الجمعية (٦٢).

وبالرغم من هذا التدهور الذى أصاب حركة التعليم في مدارس الجمعية فان المجلس قد سعى في أواخر عام ١٩١٨ الى الاهتمام بالتعليم العالى ، بهدف الانفاق على تعليم المسلمين النابغين من الفقراء الحائزين على شهادة البكالوريا وليس باستطاعتهم دفع مصاريف التعليم العالى ، وكان السبب في دخول الجمعية الى مجال التعليم العالى الريع الناتج من وقف المؤتمر المصرى . وتكونت لجنة للتعليم العالى من عبد الخالق ثروت وطلعت حرب وأحمد عمر ، بعد اعداد لائحة خاصة بهذا التعليم صدق عليها مجلس الادارة في ٢٨ سبتمبر ١٩١٩ ، ونصت المادة الثالثة منها على أن تؤخذ مصاريف هذا التعليم من ريع هذا الوقف ، وان ينفق على هؤلاء النابغين بدفع المصاريف لهم ، على أن يكون التعليم بمدارس الحكومة

---

(٦٢) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة في ١٩٢١/١١/٢٨ ص ١١٢ ، ١٩٢٢/٦/٤ ص ١٤٨ .

العليا أو بمدارس الجامعة المصرية أو بمدارس جامعات أوربا وغيرها من البلدان الأجنبية (٦٣) ٠

وقد وافقت لجنة التعليم العالى على ايفاد بعض الطلبة من النابغين الى أوربا عام ١٩١٩ لمدة ثلاث سنوات ، وان يدفع ٥٠ جنيها لكل واحـــد منهم ، وكانت أولى البعثات الى برمنجهام ، ثم أوفدت فى عام ١٩٢٠ خمسة طلاب بمدارس عالية بالقطر وبلغ ما دفعته لهم فى عام ١٩٢٠ مقدار ٢٨٠ جنيها وكان هؤلاء الطلبة يختارون من العشرة الأوائل فى العلوم والسلوك ٠ وفى عـــام ١٩٢٢ اختارت اللجنة اثنين لارسالهما الى الخـــارج ، احدهما لدراسة الصيدلة فى ألمانيا والثانى لدراســـة العلوم الزراعية فى الولايات المتحدة ، على أن يصرف لكل منهما ٢٥٠ جنيه سنويا أسوة بوزارة المعارف ٠

---

(٦٣) فى سنة ١٩١١ اكتتب كثير من كبراء المسلمين بالمال واجتمعوا فى مؤتمر برئاسة رياض باشا للتشاور فى مسالة طرات فى ذلك الوقت ، وبعد أن انتهى المؤتمر من أعماله تبقى لديه من النقود المكتتب عليها ١٨ الف جنيه اودعت فى أحد البنوك الى أن يستقر الرأى على الانتفاع بها ٠ وفى أثناء الحرب العالمية الأولى كثر التعطل فى البلاد فرأى ابراهيم الهلباوى باشا وكان سكرتيرا للمؤتمر تخصيص هذا المال فيما يعود بالخير على المسلمين ، واتفق مع حسن رضوان باشا وكيل المؤتمر على شراء أرض يخصص ريعها لتعليم النوابغ تعليما عاليا ، واشتريت فى فبراير ١٩١٨ أرض بناحية المحرص تبلغ ٣٠٠ فدان بالاشتراك بين الجمعية والمؤتمر وخص المؤتمر منها ١٤٤ فدانا والباقى وقف لصالح الجمعية خيريا (مذكرة مجلس الادارة عام ١٩٤٥) ٠

ووافق المجلس فى عام ١٩٢٢ على الاقتراح المقدم من الشيخ مصطفى عبد الرازق بقبول طلبة الأزهر الشريف ومدرستى القضاء ودار العلوم ضمن الارسالية واعتبارها مدارس عالية يسرى عليها قرار الايفاد الى أوربا (٦٤) .

على كل حال رأت الجمعية فى عام ١٩٢٥ اعادة النظر فى شئون التعليم وشكلت لجنة من محمد محمود باشا ومحمود عبد الرازق باشا وأحمد لطفى السيد بك والشيخ مصطفى عبد الرازق ، وقدمت هذه اللجنة فى ٢٠ مايو ١٩٢٥ تقريرا بما يلائم حالة التعليم بالجمعية وبحث حالة التعليم الصناعى وكان هذا التقرير يتضمن أن تسير مدارس الجمعية مؤقتا على النظام المعدل لمدارس الحكومة الابتدائية وان تؤخذ النفقات التى يقتضيها ادخال المواد الحديثة من حساب مال الاستغلال اذا لم تتسع ميزانية التعليم ، وان لا يسمح للتلميذ المجانى بان يعيد دروسه الا مرة واحدة فى كل مدة الدراسة (٦٥) .

---

(٦٤) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٢/١/٢٩ ص ١٢٩ ١٩٢٢/١٠/١٥ ص ١٦٣ .

(٦٥) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة في ١٩٢٥/٧/١٤ ص ١٦ ، ١٧ .

وفي ٢٠ مايو ١٩٢٧ تناول التقرير المقدم من اللجنة؛ البرنامج الذى تقترحه لاصلاح شئون التعليم ، بعد أن عرض بالتفصيل تطور حركة التعليم فى مدارس الجمعية ، وذكر انه منذ انشاء الأقسام الثانوية فى مدارس الجمعية وجدت نظريتان متعارضتان : احداهما ترى أن الجمعية انحرفت عن غرضها الذى يقوم على تعليم الفقير بما يعده لكسب العيش بانصرافها الى التعليم الأولى الذى تعده لغير الوظائف وباشتراك أولاد الميسورى الحال في مدارسها اشراكا أجحف بحقوق هؤلاء فان ما يدفعه أولاد الاغنياء من المصروفات لا يكفي فى الواقع للانفاق على تعليمهم ، وكان أصحاب هذا الرأى ينصحون بقصر تعليم الجمعية على أولاد الفقراء وجعله تعليما صناعيا • والنظرية الثانية ترى ان الجمعية قامت بشطر عظيم من حاجة الشعب المتعطش للعلم • وقبول أولاد الاغنياء فى مدارس الجمعية لم يصرفها عن القيام بغرضها الأول من تعليم الفقراء بل هو يوجه نظر الموسرين اليها ويسوقهم الى معونتها ويشعرهم بما يقوم به من القسط الوافر فى تفريج أزمة التعليم • وكان أصحاب هذه النظرية يرون أنه بعد ما ملكت الجمعية زمام قسم كبير من التعليم القومي

لا ينبغي الوقوف بمدارسها عند التعليم الابتدائي وحده فان الأمة لم تعد تقنع بهذه الدرجة من العلم خصوصا بعد منع التوظف بالشهادة الابتدائية ، بعد ظهور الحاجة الى تعليم اللغة الأجنبية حتى لغير طالبى الوظائف . أما التعليم الصناعي فلا بد له من مال وفير لا يتوفر لدى الجمعية . وقد رأت اللجنة انه اذا كان هذا النوع من التعليم الذى تقوم به الجمعية معينا فى الماضى على تربية الفقراء فانه قد أصبح عديم الفائدة أو قليلها من حيث تحقيق الغرض الذى أسست من أجله الجمعية . أى قليل الجدوى فى اعداد الطفل الفقير للمزاحمة فى الحياة والنجاح فيها نجاحا نسبيا (٦٦) وبالتالى انتهى المجلس الى عدة قرارات هامة فى هذا المجال تقوم على :

أولا : ان يكون تعديل التعليم فى مدارس الجمعية تدريجيا بحيث لا يلغى نظام قائم الا بعد أن يحل محله نظام جديد ثبت صلاحيته لابناء الجمعية .

ثانيا : ارجاء انشاء ورش أو مدارس صناعية حتى يدرس هذا الموضوع من جميع نواحيه دراسة فنية وافية أو ما يلزم لتنفيذه وضمان مستقبل طلابه .

---

(٦٦) الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٢٩ ـ ٣٠ .

ثالثا : جعل مدارس الجمعية الموجودة الآن تابعة لتفتيش وزارة المعارف العمومية حتى يمكن الحصول منها على اعانة سنوية تساعد على تنفيذ المشروعات التى تقترحها اللجنة وعلى ادارة الجمعية مخابرة الحكومة لتنفيذ ذلك (٦٧) ٠

والحق ان هذا التقرير الذى قدمته اللجنة يعد من أخطر التقارير التى ناقشها المجلس لانه يكشف عدة أمور هى :

١ ـ اعتراف الجمعية بفشلها فى تحقيق الغرض من الاشتغال بالتعليم ، اذ أصبح هذا التعليم الذى تقوم به عديم الجدوى بالنسبة للفقراء ، وان الأجرة التى يدفعها ابناء الموسرين لا تكاد تكفى للانفاق على تعليمهم ٠

٢ ـ ان برامج الاصلاح التى نفذتها الجمعية لتطوير التعليم فى مدارس الجمعية نحو الهدف الذى حددته لم تأت بنتائج جيدة ، اذ تحولت مدارس الجمعية تدريجيا الى نماذج من المدارس الأميرية ، وبأجور باهظة أعلى بكثير من مدارس وزارة المعارف ٠ ولذلك أيضا اقترحت

---

(٦٧) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة ١٩٢٧/٢/١٣ ، ١٩٢٧/٥/٢٠ ٠

لجنة النظر فى شئون التعليم اجراء التعديل تدريجيا وبعد ثبات صلاحية أى نظام تقوم بتنفيذه .

٣ ـ ان الجمعية عاجزة عن الخروج من أزمة التعليم بها الا بالانضواء تحت اشراف وزارة المعارف العمومية للحصول على اعانة منها لتنفيذ مقترحات اللجنة .

وفى فبراير ١٩٢٨ انتخب المجلس أحمد لطفى السيد بك مديرا للتعليم فى مدارس الجمعية خلفا لعبد الخالق ثروت بعد وفاته والذى ظل مديرا للتعليم بالجمعية منذ انتخابه عضوا فى مجلس الادارة عام ١٩٠٩ ، وقد اشترك تلاميذ مدرسة الجمعية بمصر فى تشييع الجنازة وعطلت الدراسة بمدارس الجمعية حدادا على وفاته (٦٨) .

وقدم سكرتير الجمعية طلعت حرب فى ٩ يونيو ١٩٣١ مذكرة لتلافى العجز المستمر فى ميزانية التعليم بجعل مصروفات التعليم مساوية لايراداته ودراسة الوجوه الممكنة للاقتصاد فى ميزانية التعليم كاحالة بعض مدارس الجمعية على مجالس المديريات (٦٩)

---

(٦٨) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٨/١٢/٧ ص ١٠٤ .

(٦٩) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣١/٦/٩ ص ١٧٧ .

وتشكلت لجنة بالتفويض من ابراهيم الهلباوى وأحمد لطفى السيد وأحمد مصطفى والشيخ مصطفى عبدالرازق للعمل على تنفيذ الاقتراحات التى تؤدى الى سد العجز فى التعليم ، والتى أصدرت فى ١٩ يونيو عام ١٩٣٢ قرارا ينتهى الى انقاص عدد الفصول وعدد الموظفين وتخفيض المصروفات المدرسية الى سته جنيهات وايجاد نظام جديد فى المجانية يقوم على ما يسمى النصف مجانية وهو الذى يقضى تماما على المجانية الكاملة ، بحيث يدفع التلميذ المجانى نصف المصاريف فقط على أن تظل نسبة المجانية ٤٠٪ كما هو عليه وعلى أن يدخل ضمن هذه النسبة التلاميذ أنصاف المجانيين (٧٠) ٠

والجدير بالذكر ان اللجنة تعللت فى قراراتها بانهاء المجانية الكاملة بوطأة الازمة الاقتصادية التى كانت تمر بها البلاد منذ عام ١٩٣٠ ، والتى تم بمقتضاها تخفيض عدد فصول المدارس من ٩٢ فصلا الى ٨٥ فصلا وعدد الموظفين من ١٧٠ موظفا الى ١٥٢ موظفا (٧١) والغت اللجنة فى ٢٨ يونيو عام ١٩٣٣ ثلاث مدارس هى شربين والمحلة الكبرى ودسوق ابتداء من

---

(٧٠) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٢/٦/١٩ ص ٢٠٣ ٠

(٧١) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٢/١٢/٢٣ ص ٢١٢ ٠

عام ١٩٣٤ ، ورفضت الموافقة على انشاء قسم ثانوى بمدرسة أسيوط ، وعرض أحمد لطفى السيد مدير التعليم فى ٢٠ فبراير ١٩٣٤ على المجلس ضم مدارس دسوق وشربين لمجلس مديرية الغربية وأبقى على مدرسة المحلة الكبرى ، ولم يعارض ذلك سوى الشيخ مصطفى عبد الرازق الذى هاجم سياسة الالغاء لمدارس الجمعية بدعوى ان ذلك يتم بدون وجود سياسة واضحة فى التعليم ، علاوة على عدم متابعة فى المدارس (٧٢) ٠

لقد وصلت أزمة التعليم فى الجمعية فى الثلاثينات الى الذروة ، ولم يعد يجدى انتهاج سياسة فى التعليم بمدارس الجمعية تقوم على مجرد التوسع فى قبول اعداد الطلاب أو حتى تخفيض اعداد المقبولين بمدارسها لان هذه المدارس فقدت الغرض الأصلى لوجودها وهو تعليم أبناء الفقراء وتربيتهم التربية الوطنية الاسلامية وبالتالى فقد كان على الجمعية البحث عن ميادين أخرى للاصلاح الاجتماعى بعد أن بات التعليم يمثل عبئا ثقيلا على ميزانيتها ٠ وبعد أن فقدت الى حد كبير البريق الذى كانت تتميز به عند نشأتها وحتى بعد أن استمرت سنوات طويلة تخدم فى مجال التعليم عن طريق نشر

---

(٧٢) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٤/٥/٢٥ ص ٢٦٦ ٠

المعارف • ولم يكن غريبا اذن أن تبدأ اتجاهات جديدة تدعو الى ولوج مجال آخر غير التعليم مثل اقامة الملاجيء أو المستوصفات أو أى شيء آخر ، فقد تبين ان معاهد المبشرين فى مصر نجحت فى عام ١٩٣٣ فى استهواء الصبية والفتيات من فقــراء أبنـــاء المسلمين لتغيير دينهم (٧٣) • بالاضافة الى أن الجمعية أصبحت عالة فى الثلاثينات على ميزانية وزارة المعارف التى كانت تدفع لها الاعانات الاستثنائية والاعانات الثابتة سنويا وفى ١٦ أكتوبر عام ١٩٣٦ تشـكلت لجنـة من ابراهيـم الهلباوى والدكتور على ابراهيم ومحمد عبد الخـــالق مدكور للنظر فى الطلب المقدم بشأن اعادة فتح مدرسة بنى مزار ، وقررت اللجنة صرف النظر عن هذا الطلب وتأسيس عمل خيرى فى بنى مزار مكان المدرســة ، واقترح أحد الأعضاء ان تحول هذه المدرسة الى مركــز لرعاية الطفل والولادة تديره وزارة الصحة (٧٤) •

وفى ٢٧ يونيو عام ١٩٣٨ تبادل أعضـــاء المجلس الرأى حول فكرة ضم مدارس الجمعية الى وزارة المعارف

---

(٧٣) الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٣٠ •

(٧٤) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٦/١٠/١٩٣٦ ص ٣٠٧ ، ١٣/١١/١٩٣٦ ص ٣١١ •

وكان الحاضرون فى هذه الجلسة ابراهيم الهلباوى وكيل الجمعية ومستشارها القضائي وأحمـــد لطفي الســيد وعبد الرحمن رضا والشيـــخ مصــطفى عبد الـــرازق والدكتور على ابراهيم ومحمود شوقى والشيخ المراغى ومحمد كامل الرشيدى وعبد الفتاح يحيى وطراف على والشيخ على عبد الرازق والدكتور محمود عبدالوهاب ، وتم تفويض الشيخ مصطفى عبدالرازق لتبادل الرأى مع الوزارة فيما يمكن قبوله من شروط الجمعية ٠وفي٤ يوليو ١٩٣٨ أفاد الشيخ مصطفى عبد الرازق المجلس بانه قد فاوض وزير المعارف على أن تعار أماكن المدارس وتبقى المدارس بأسمائها وشروط المجانية والتلاميذ المسلمين بها مع اعطاء مبلغ ٣٠٠٠ جنيه لوزارة المعارف سنويا من ريع الوقف ، وفى ٧ يوليـــو ١٩٣٨ تولى الشيخ مصطفى عبد الرازق عرض شروط الجمعية للموافقة على تسليم مدارس الجمعية لوزارة المعارف وهى :

١ ـ أن يبقى لهذه المدارس اسم (مدارس الجمعية الخيرية الاسلامية) ويبقى لكل منها اسمها الخاص

٢ ـ ان تبقى لجميع هذه المدارس صبغتها الاسلامية فلا يعين فيها موظفين غير مسلمين ولا يقبل فيها طلاب غير مسلمين ٠

٣ ـ ان تحتفظ هذه المدارس كلها بنسبة المجانية المقررة لها الآن وهى ٣٠٪ ٠

٤ ـ ان تسلم الجمعية لوزارة المعارف أماكن هذه المدارس المملوكة للجمعية أو الموقوفة وأثاثاتها بطريق الاعارة ولا تتقاضى عن ذلك أجرا ٠ أما اذا استغنت عنها الوزارة فتردها للجمعية وتكون نفقات الصيانة والترميم والتجديد على وزارة المعارف ٠

٥ ـ تدفع الجمعية سنويا للوزارة ٣٥٠٠ جنيه ٠

٦ ـ يحافظ على تلاميذ الجمعية وموظفيها الحاليين بحالتهم التى هم عليها دون مساس بحقوقهم المكتسبة ٠

وأرسلت الجمعية فى ١٠ أغسطس عام ١٩٣٨ خطابا الى وزير المعارف الدكتور محمد حسين هيكل توافق فيه على ضم مدارس الجمعية الى وزارة المعارف ، ورد الوزير عليه باصدار قرار فى ٢٢ أغسطس ينص على ما يلى :

١ ـ تدير الوزارة هذه المدارس على مثال ادارتها لمدرستي الست حفيظة السلحدار ونجع حمادى الابتدائيتين من الوجهتين الفنية والادارية ٠

٢ ـ تكون ادارة الوزارة لهذه المدارس مطلقة من الوجهتين الادارية والفنية ٠

٣ ـ يكون لهذه المدارس ميزانية قوامها ايراداتها

من المصروفات المدرسية وما تدفعه الجمعية سنويا وقدره ٣٥٠٠ جنيها ٠

٤ ــ يفسح لهيئة التدريس بهذه المدارس من الموظفين الموجودين بها المجال تدريجيا بان يأخذوا طريقهم الى وظائف الوزارة دون أن يتطلب الأمر اعتمادات جديدة فى الوظائف ٠

٥ ــ تكون الوزارة حرة فى اختيار نوع التعليم لهذه المدارس كلها أو بعضها أو تحويلها الى النوع الذى تراه أكثر فائدة دون مساس بالضمانات التى تطلبها الجمعية لموظفيها ٠

٦ ــ تحتفظ الوزارة بصفة هذه المدارس الاسلامية وكذا نسبة مجانية التلاميذ المقررة لها وقدرها ٣٠٪ (٧٥) ٠

وهكذا نرى أن الجمعية قد سلمت مدارسها الى وزارة المعارف العمومية ولم يعد لها أى نشاط فى هذا الجانب ، وقد ألغت فى ٣٠ ديسمبر عام ١٩٣٩ لجنة التعليم بالجمعية والتى لم تعد بحاجة اليها (٧٦) ٠

وبعد مرور حوالى عامين على ذلك طالب رئيس

---

(٧٥) الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٣٢ ٠

(٧٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٩/١٢/٣٠ ص ٩ ٠

الجمعية الشيخ محمد مصطفى المراغى بتجديد نظـــام التعليم بعد أن تبين أن معظم الاعانة التى تدفعها وزارة المعارف الى المدارس الحرة تؤول الى مدارس الطـوائف الأخرى ، وان هذه المدارس تابعة لجمعيـــات خيريـة منتشرة فى انحاء القطر والتى أعانت على تعليم الكثيرين من أبناء الفقراء الذين لا يستطيعون الوصـــول الى التعليم العالى ، مما أدى فى النهاية الى تخريج الكثيرين من نوابغ تلك الطوائف ، واقترح الشـــيخ مصطفى المراغى فى ٤ يوليو ١٩٤١ انشاء مدرسة ثانوية بنظام خاص يفوق نظام المدارس الحكومية أو يمتاز عنه فى بعض النواحى ، الى جانب مدرسة ثانوية للبنـــات ، واستعادت مدرسة الجمعية بدرب الجماميز وتحويلها الى مدرسة ابتدائية ثانوية • وتكونت لجنة فى ١٩ سبتمبر ١٩٤١ من محمود شكرى ومحمود محمد محمود ومحمود فهمى النقراشى للنظر فى هذه الاقتراحات ، ولكن لم يرد أى شىء بعد ذلك حول نشاط هذه اللجنة أو أى دور لتنفيذ اقتراحات رئيس الجمعيـــة الشيخ محمد مصطفى المراغى (٧٧) •

---

(٧٧) سجل رقم (٧) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٤١/٧/١ ، ١٩٤١/٩/١٩ ص ٦٥ ، ٩٦ ، ٩٨ •

وفى عــام ١٩٤٨ رفضت الجمعية تسـديد المبالـغ المقررة لوزارة المعارف سنويا ، مما دعــا الوزارة الى مخاطبة الجمعية التى ردت عليها فى ٢٧ ابريل ١٩٤٨ قائلة بان الاتفـــاق الذى تم بين الوزارة والجمعيـــة بخصوص تحويل مدارس الجمعية على الوزارة لادارتها نص فى المادتين الثالثة والرابعة منه على أن تكون لهذه المدارس ميزانية قوام ايراداتها المصروفات المدرسيـة وما تدفعه الجمعية سنويا والعجز يسدد من اعانة التعليم الحر ونصت المادة السابعة على أن تحتفظ الوزارة بنسبة المجانية وقدرها ٣٠٪ ، وان المبلغ الذى قبلت الجمعيـة دفعه سنويا للوزارة بهدف تغطية المصروفات المدرسيـة عن العدد المجانى من التلاميذ ، ونظـــرا لان التعـليم الابتدائى أصبح بالمجان فى جميع مدارس القطر فانه لم يعد هناك مبرر لدفع هذا المبلغ ، ولم تقتنع الوزارة بهذا الرد ، وشكلت الجمعية لجنة من محمد زكى عــلى والدكتور ابراهيم شوقى لمفاوضة الوزير فى ذلـــك وظلت الجمعية تتمسك بموقفها حتى عام ١٩٥٢ حــين أرسلت الوزارة فى عهد محمد نجيب خطابا تطالب فيه بدفع المقرر سنويا ، ودارت المراسلات بين الطرفين فى ظروف جديدة ، وانعقد مجلس ادارة الجمعية في لوكاندة

سيسل بالاسكندرية فى ٢٩ يوليو عـــام ١٩٥٣ تحت رئاسة أحمد لطفى السيد لمناقشة هذه المسألـة وتليت مذكرة تفصيلية فى هذا الشأن ، كما تلى رأى المستشار القضائى للجمعيـة عبد الرحمن الرافعى الذى أقر ان الجمعية ملزمة بالاستمرار فى دفع الاعانـة الى وزارة المعارف وليس لها أن تمتنع واضطر المجلس الى الموافقة على دفع هذه المبالغ من مال الاستغلال وتم تسديد ٧٠٠ جنيه عن سنتين (٧٨) ٠ وفى ٢٦ سبتمبر ١٩٥٣ أرسلت الجمعية الباقى عليها من اعانتها لوزارة المعارف (٧٩) ٠

وأرسل وزير المعـارف فى عهـد حـكومة جمـال عبد الناصر يطلب من الجمعية فى ٥ ديسـمبر ١٩٥٤ بيانا عن الأطيـان والعقـارات المملـوكة والموقوفـة والمخصص ريعها للتعليم وبيان ايرادتهـا ومصروفاتها منذ أصبحت مدارس الجمعية تابعة لوزارة المعارف فى أواخر عام ١٩٣٨ (٨٠) ٠

وأرسلت وزارة التربية والتعـــليم فى ٢٢ مارس ١٩٥٥ خطابا الى الجمعية تطالبها بتسديد مبلغ ١٠٥٠٠

---

(٧٨) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٣/٧/٢٩ ص ٦٦ ــ ٦٩ ٠

(٧٩) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٣/٩/٢٦ ص ٧١ ٠

(٨٠) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٤/١٢/٥ ص ٨٨ ٠

جنيه قيمة المتأخر عليها من الاعـانة (٨١) • وتعللت الجمعية بعجزها عن الدفع بسبب عدم اقامـة الحفـل الخيرى السنوى ، وفى سنة ١٩٥٧ صدرت لائحة جديدة للجمعية تنص على أن أغراض الجمعية تنحصر فى البر بفقراء المسلمين بالجمهورية المصرية ورعـايتهم ، ولم تشر من قريب أو بعيد الى العمل بالتعليم •

---

(٨١) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٥/٣/٢٢ ص ٩٣ •

الفصل الرابع

دور الجمعية فى البر بالفقراء

كان الاهتمام بأحوال الغقراء في العاصمة هو باكورة أعمال الجمعية عند نشأتها فى عام١٨٩٢ فلم يمض على تأسيس الجمعية سوى أيام قليلة حتى فكر مؤسسو الجمعية فى بحث وتحقيق حالة الفقراء وتطبيق قاعدة لبذل الاعانة لهم . ففى ٣٠ ديسمبر ١٨٩٢ قرر المجلس تشكيل أربع لجان لهذا الغرض . الأولى تبحث أحوال فقراء الجمالية والموسكي وباب الشعرية ويتكون أعضاؤها من احمد بك الحسينى وحسن بك مدكور ومرزا محمد . واللجنة الثانية تبحث أحوال فقراء أقسام الدرب الأحمر والخليفة والسيدة زينب ويتكون أعضاؤها من ابراهيم بك ممتاز وحسن بك عاصم

ويوسف بك صديق · واللجنة الثالثة تبحث أحوال فقراء عابدين وبولاق والسيدة زينب ويتكون أعضاؤها من محمود باشا صدقي وسعد أفندى زغلول وقاسم أفندى أمين · واللجنة الرابعة تبحث أحوال فقراء الوايلى والأزبكية وشبرا ويتكون أعضاؤها من محمد على بك تيمور والسيد عبد الرحيم الدمرداش ومرزا فضل الله · وأباح المجلس لكل عضو أن يقدم أسماء العائلات التي يرى احتياجها للمساعدة حتى ولو لم تقدم طلبا للاعانة (١) ·

ولم تحدد الجمعية عند قيامها أسلوبا معينا لصرف هذه الاعانات · بل اعتمدت على التقارير أو البحوث المقدمة من أعضاء اللجان وعلى الطريقة غير المنتظمة فى صرف هذه الاعانات · واكتفت بالاشارة في الصحف الى ما تبذله من اعانات لمساعدة الفقراء دون ذكر أسماء المتبرعين للفقراء (٢) ·

وكانت نتيجة التحرى في البداية أحيانا تكشف ان البعض ممن لا يستحقون الاعانة يتقدمون بطلبات للحصول على هذه الاعانات · ففي ٢٠ يناير ١٨٩٣

---

(١) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٢/١٢/٣ ص ١ و ٢ ·
(٢) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٣/٢/١٩ ص ١٠ و ١١ ·

رفض المجلس الموافقة على الطلبات المقدمة من السودانيين والعساكر المقيمين بالعباسية وعددهم ٢٧ لأن صفاتهم لا تنطبق على قاعدة بذل الاعانة الخيرية (٣) ٠

وفي ١٩ فبراير ١٨٩٣ وافق المجلس على أن تصرف الاعانة شهريا وبشكل ثابت ؛ بعد ما تقدم أعضاء لجنة الدرب الأحمر والخليفة والسيدة زينب بتقرير عن حالة سبع سيدات تستحق صرف الاعانة المنتظمة واقترح محمود بك مصطفى ضرورة جعل الاعانات على نسق منظم يؤدى الى التساوى بقدر الامكان ٠ واقترح أيضا حسن باشا ويوسف صديق بك والشيخ محمد عبده رواتب شهرية بدلا من الطريقة التى تتبعها الجمعية (٤).

وكانت بعض الطلبات قد وردت الى الجمعية في يناير ١٨٩٣ بشأن صرف اعانات للفقراء فى الأقاليم وقد أحالتها الى المديريات للتحقق منها ٠ ونظرا لعدم وجود لجنة متخصصة للأرياف فقد قرر المجلس فى ابريل ١٨٩٣ تشكيل لجنة من الشيخ محمد عبده وسعد زغلول وعلى بك فخرى لتقرير الاعانة اللازمة لفقراء الأرياف (٥) ٠

---

(٣) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٣/١/٢٠ ص ٦ ٠

(٤) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٣/٣/٢٤ ص ١٧ و ١٩ ٠

(٥) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ابريل ١٨٩٣ ص ٢٠ ٠

وفى أوائـل مايو ١٨٩٣ بحث المجلس مقـــدار ما يخصص من الايراد للانفـاق منـه عــلى الفقــراء والمحتاجين • وقرر تخصيص ٢٥٪ من نصف صــافى ايراد الجمعية • وفى حالة ورود تحقيقات من اللجان عن طلبات اعانة ولا توجد نقود كافية لترتيب اعانــة لجميع المستحقين يفضل منهم الأرامل والأيتام (٦) •

وقدم محمود بك مصطفى عضو المجلس فى يونيو ١٨٩٣ مشروعا ينص عــلى ترتيب الاعــانة للفقــراء يشتمل على خمس نقاط أسـاسية حـول من يستحـق الصــدقة من المصــابين بعاهات أو أمراض غير قابلة للشفاء وذوى البيوتات وحدد مقـدار هــذه الصــدقة بثلاثين قرشا صاغا • وفى حالة تعدد أصحاب الحاجة فى نفس العائلة وكانوا فى سكن واحد يمنحون عشرين قرشا • وعلى أن لا تزيد النفقة المقررة للعائلة الواحدة عن مائة قرش صاغ • كذلك المصابون بعاهــات كبرى أو أمراض غير قابلة للشفاء مثل الشلل العصبى والشلل الكلى والضمور العضلى وفقد الأطراف والسمع والبصر والسل ويصل ما يستحقونه الى خمسين قرشــا • أما

---

(٦) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى مايو ١٨٩٣ ص ٢٠ و ٢١ •

الصدقات التي تمنح لذوى البيوتات تكون حسب أحوالهم الشخصية وطبقا لما يراه المجلس بحيث لا يتجاوز المبلغ المقرر ثلثمائة قرش صاغ في كل الأحوال لكل عائلة ·
واعتبر المشروع أيضا كل من تجاوز من العمر ستين عاما وليس له ايراد وليس له قدرة على التكسب · ومن كان مصابا بأى عاهة كبرى تصيره غير قادر على التكسب وليس له ايراد أيا كان سنه · واليتامى من الأبوين حتى سبع سنين وليس لهم ايراد · والأرامل اللاتى يرضعن أولادهن عديمي الايراد · وذوو البيوت من رجال ونساء أيا كان سنهم ويكونون قد فقدوا ما لديهم بدون أن يكون لهم ذنب (٧) ·

وقد ناقش المجلس في يوليو ١٨٩٣ المشروع وأصدر قرارا من ثلاث مواد ينص على أن الأشخاص الذين يجوز للجمعية مساعدتهم هم من كانوا عاجزين عن التكسب لكبر أو عاهة وليس لهم ايراد واليتامى الذين لا تتجاوز سنهم اثنى عشر سنة وليس لهم ايراد ولا داخلين في نفقة أحد والنساء ذوات البيوت اللاتى لا ايراد لهن ولا كسب لهن أيا كان سنهن· ونصت المادة الثانية على انه لا يزيد مرتب الواحد عن ثلاثين قرشا

---

(٧) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في يونيو ١٨٩٣ ص ٢٩ ·

فان كان معه غيره وكانوا في عيشة واحدة فلا يتجاوز ما يعطى لكل واحد من الزائدين عن عشرين قرشا . أما أصحاب البيوت من نساء ورجال ممن تحققت فيهم الصفة المبينة بالمادة الأولى فتكون مساعدتهم بحسب أحوالهم الخصوصية . أما المادة الثالثة فتنص على انه في أى حال من الأحوال لا يتجاوز المرتب للعائلة الواحدة ثلثمائة قرش في الشهر (٨) .

وهكذا وضعت الأسس التى يمكن للجمعية أن ترتب عليها أسلوب الانفاق على الفقراء والمحتاجين ؛ ويعد هذا أقدم مشروع منظم للعناية بالفقراء والمحتاجين من المسلمين . وفي ١٥ أكتوبر ١٨٩٣ ناقش الأعضاء المصدر الذى تؤخذ منه الاعانة . هل من الاشتراكات أو من الايرادات ؟ وتقرر أن تكون مما يؤول من الاشتراكات فقط . وألغى القرار السابق بتخصيص ٢٥٪ من نصف صافي الايراد العمومى (٩) .

وفي ٩ ديسمبر ١٨٩٣ ناقش الأعضاء هذه المسألة ثانية بافاضة . وتقرر أنه لا يجوز ترتيب اعانات شهرية في أية سنة لأية جهة من الجهات الا اذا كان المتحصل من

---

(٨) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في يونيو ويوليو ١٨٩٣ ص ٢٩ و ٣٠ .
(٩) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة في ١٨٩٤/١٠/١٥ ص ٤٢ .

تلك الجهـــة في تلك الســـنة مما يخص الاعانة من اشتراكاتها يوفى بجميع ما سـبق ترتيبـه والمطلوب ترتيبه مدة السنة المذكورة (١٠) ٠

وقد طرح على المجلس في ديسمبر ١٨٩٣ سـؤال حول ترتيب اعانات شهرية للفقراء وكيف يمكن تحقيق ذلك والاستمرار فيه ؛ اذ أن ترتيب اعانات شهرية سوف يحصر الاعانة تقريبا في فئة قليلة من الفقراء دون غيرهم من الأكثرية الفقيرة وان ذلـك يتنافى مـع أغـراض الجمعية ؟ وقد ناقش التقرير المقـدم من لجنة الاعـانة المكونة من حسن عاصم وصابر صبرى وابراهيم ممتاز ودرويش سيد أحمد هذه المسألة ٠ واتفق الأعضـاء بعد مناقشة التقرير على الأسس الآتية :

أولا : لا ترتب الجمعية مرتبات شهرية مستديمة غير التى ترتبت الى الآن وكلما قطـع منهـا مـع الزمن لا يعوض غيره ٠

ثانيا : الاعانات التى تعطيها الجمعية من الآن تكون كلها وقتية بقدر ما تسمح به ايرادات الجمعية المتحصلة وحالة من تعطى لهم ٠

---

(١٠) سجل رقم .(١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٣/١٢/٩ ص ٤٨ ٠

ثالثا : لا تتجاوز الاعانات التى تعطى فى السنة خمسة عشر جنيها سواء أكانت لشخص أو عائلة ٠

رابعا : اعطاء الاعانة فى سنة ما لشخص أو عائلة لا يترتب عليه الزام الجمعية باعطاء اعانة لهم فى السنين التالية وانما يكون العطاء أو عدمه بحسب رأى مجلس الادارة ٠

خامسا : الابقاء على مبلغ من بند الاعانة بصفة دائمة ؛ وأن يكون هذا المبلغ احتياطيا لضمان صرف المرتبات الدائمة وللاعانات الوقتية التى ربما تضطر الجمعية لصرفها فى أحوال فجائية ٠

سادسا : ما ينتج من متحصلات الاشتراكات بأية جهة للاعانة يخصص لاعطاء اعانات وقتية لتلك الجهة دون غيرها ٠

سابعا : يعمل تحقيق فى أول كل سنة عن حالة أرباب المرتبات المستديمة ومن يوجد منهم فى حالة صيرته غير محتاج لمساعدة الجمعية يقطع مرتبه وكل من تأخر عن الحضور ليقبض مرتبه مدة شهر من تاريخ الاستحقاق يقطع مرتبه أيضا ٠

ثامنا : لا يجوز في أى حال من الأحوال أن يكون مجموع المنصرف للاعانة في أى وقت من السنة يزيد عما يخص المدة الماضية منها باعتبار جزء من اثنى عشر لكل شهر من المبلغ المقدر بالميزانية للاعانة الا فى الحالة الاضطرارية الاستثنائية وفى هذه الحالة الأخيرة يحسب ما يصرف مما يخص الأشهر التالية ·

هذه القواعد التى أقرتها الجمعية بشأن صرف الاعانات كانت تمثل الأساس للانفاق على الفقراء فى العاصمة · أما فقراءالأرياف فلم يرد بشأنهم أى شىء· رغم الطلبات العديدة التى قررت الجمعية تأجيل النظر فيها حتى يتم تعيين وكلاء للجمعية فى الأقاليم (١١)·

وفى عام ١٨٩٤ تقدم لطلب الاعانة أعداد كبيرة من فقراء العاصمة ؛ ولما كانت الميزانية المقررة للاعانة لا تكفى ؛ فقد قرر المجلس فى فبراير ١٨٩٤ اقامة حفلة خيرية يخصص جميع ايرادها للفقراء ؛ بناء على الاقتراح الذى تقدم به الشيخ محمد عبده(١٢)·

وحتى عام ١٩٠٠ ظلت الجمعية تقوم بصرف الاعانة لفقراء العاصمة فقط · حتى قررت فى

(١١) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٣/١٢/٢١ ص ٤٨ ·
(١٢) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٤/٢/٢٢ ص ٥٥ ·

فترة رئاسة الشيخ محمد عبده للجمعية (١٧ نوفمبر ١٩٠٠ ـ ٢٤ يوليـــو ١٩٠٥) تعميم صرف اعانات للأهالى الفقراء فى الأقاليم · وصرفت فى ١٩ ديسمبر عام ١٩٠٠ مبالغ كبيرة للمحتــاجين والفقــراء (١٣) وكان المجلس يدقق فى تحقيق الطلبات المقدمة اليــه ويقرر فى بعض الأحيان رفض طلبات لصرف الاعانة · وفى عام ١٩٠١ حرص معظم أعضاء المجلس على حضور الجلسات التى يتم فيها توزيع الاعانات على الفقراء وقاد الشيخ محمد عبده المجلس فى تحقيق حالات عــديدة لفقراء القاهرة والأقاليم · ولم تخل أية جلسة فى فترة رئاسته من نظر حالات الاعانة للفقراء ؛ وكانت تعقــد الجلسات خصيصا فى الادارة للنظر فى حالات الفقراء · فخصصت مثلا جلسات ١١ و ١٣ ديسمبر عام ١٩٠١ فقط للنظر فى حالات الفقراء وتقرير الاعانة المناسبة لهم (١٤) ·

وفى عام ١٩٠٢ انعقد المجلس عدة مرات متتالية خصيصا لنظر طلبات الاعــانة · ولعــل الجمعيــة قــد

---

(١٣) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٠/١٢/١٩ ص ١٦٠ ـ ١٦٧

(١٤) سجل رقم (٢) محــاضر مجــلس الادارة فى ١١ و ١٩٠١/١٢/١٣ ص ١١ ـ ١٦ ·

صرفت في هـذا العام أكبر المبـالغ للفقراء في أكبر حركة اعـانة في تاريخ الجمعية في أقسـام القـاهرة المختلفة والأقاليم ؛ في الوايلي وبولاق وباب الشعريـة والموسكي والخليفة ومصر القديمة وعابدين • وكان الدرب الأحمر قد حظي بأكبر قدر من الاعانة لزيـادة أعداد الفقراء فيه • والجمـالية والسيدة زينب وفي محافظات الغربية والاسكندرية والجيزة والمنوفيـة • وبلغت جملة الاعانة ٢٣٢ جنيها (١٥) •

والجدير بالذكر ان الجمعية قد ذاع صيتها في تلك الآونة كما لم يحدث من قبل - خصوصا بعـد أن مدت أيديها لمساعدة الفقراء والمحتاجين وبعـد أن أصبحت ملجأ للأيتام والفقراء والثـكالى والأرامل • بل ومدت أيديها الى الذين نكبوا في حوادث أو تعرضت منازلهم للحرائق • فعلى حين قدمت لغرقى امبابة في عام1895 الاعانة لنكبتهم • ترأس رئيسها الشيخ محمد عبده في فترة رئاسته الدعوة في عام ١٩٠٢ الى عمل اكتتـاب من أجـل الذين أصيبوا بالحـريق في ميت غمر (١٦) وأكثر من ذلك تدخل الشيخ محمد عبده بنفسـه لكي

---

(١٥) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة في ١٩٠٢/٣/٤ ص ٥٣ — ٥٤ •

(١٦) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة في ١٩٠٢/٥/٢١ ص ٢٨ •

يأمر بصرف اعانات للذين ذهب عنهم أولياؤهم • فقد أمر في ٢٣ يوليو عام ١٩٠٤ بصرف اعانة وقتية لوالدة المرحوم أحمد أفندى محمـود الذى كان يعمل قاضيا بالمحاكم الأهلية من قسم الجمالية بمبلغ ١٢ جنيها(١٧)•

وتصاعدت حركة البذل والعطاء في عامى ١٩٠٤ و ١٩٠٥ بصـورة لم يسبق لهـا مثيـل ولم تتـوقف الجمعية عن مد يد العون للفقراء والمحتاجين الى الحـد الذى كانت سياسـة الجمعية فى الانفاق عـلى الفقراء كانت تؤثر على مشـاريع الجمعية الأخرى لأن المبلـغ المقرر للاعانة كان ضئيلا نسبيا • ففى ٢٦ أكتوبر عام ١٩٠٤ و ١١ نوفمبر ١٩٠٤ وافق المجلس على طلبات الاعانة المقدمة من القاهرة ومحافظـات الاسـكندرية والغربية والمنوفية والبحيرة ورشيد والجيزة والمنيا(١٨)•

وفي ٢٤ ابريل عام ١٩٠٤ في فترة رئاسة الأمير حسين كامل نظر المجلس في الاستغاثة الواردة من أهالى بلدة المطرية دقهليـة بالبرق والبريد بطلب مد يد العـون

---

(١٧) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة في ١٩٠٤/١٠/٢٦ و ١٩٠٤/١١/١١ ص ٨٩ ــ ١٠٢ •

(١٨) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٤/٦/٢٢ ص ٨١ •

بسبب الحريق الهائل الذى أصاب بلدتهم فدمرها جميعا وقرر المجلس بعد المناقشة ما يأتى :

أولا : دفع مبلغ أربعمائة جنيه مصرى اعانة من صندوق الجمعيـــة وارســـاله الى مدير الدقهلية لتوزيعه بمعرفة اللجنة المشكلة تحت رئاسته على المنكوبين بهذا الحريق ٠

ثانيا : فتح اكتتاب عمومى باسم الجمعية الخيرية الاســلامية لهم وكل من يريد المســاعدة يدفع ما تسمح به نفسه اذا شاء الى صندوق الجمعية أو الى أحد أعضاء مجلس الادارة وكلما اجتمع مبلغ من هـذا الاكتتاب يرسل الى مدير الدقهلية لتوزيعه على المنكوبين ٠

وقد تبرع فى هذه الجلسة عدلى يكن بمبلغ ٥٠ جنيها وابراهيم سعيد بمبلغ ٢٠ جنيهـــا ومحمــود شــكرى ١٠ جنيهـات وحسن عاصم ٥ جنيهـــات وسعد زغلول ٥ جنيهات وأحمد فتحى زغلول ٥ جنيهات وعبد الحليم عاصم ٥ جنيهات ومحمـــد فريد ٥ جنيهـــات وابراهيم ممتاز ٢٫٥ جنيه وأحد موظفى المكتب بجنيه واحد(١٩)٠

---

(١٩) سجل رقم (٣) محضر مجلس الادارة فى ١٩٠٧/٤/٢٤ ص ٧ ٠

وفى ٢٣ يناير عام ١٩١٢ اجتمع المجلس فى منزل حسين واصف برئاسة الأمير حسين كامل وبحضور عبد الخالق ثروت وسعد زغلول وحسين رشدى وأحمد فتحى زغلول وعدلى يكن وحسين واصف وابراهيم سعيد والسيد الرفاعى وعبد الحميد السيوفى ومحمد فريد وأحمد عمر وعلى شعراوى وابراهيم الهلباوى ودرويش سيد أحمد وصابر صبرى وحسن عبد الرازق . وناقش الطريقة المتبعة فى صرف الاعانة ومدى ملاءمتها للظروف وهل يبقى الفصل فى الطلبات لمن ينتدبه المجلس لهذا الغرض ويحسن عرضها على مجلس الادارة للفصل فيها ؟ واذا كانت هذه الطريقة غير ملائمة فما هى التعديلات الواجب ادخالها والطريقة اللازمة للسير عليها ؟ وهل يبقى الجزء المقرر للاعانة الآن على ما هو عليه أو يجب زيادته . وعلى أى نسبة يزداد ؟ وهل تؤخذ الزيادة من قسم الاستغلال أو من قسم التعليم ؟ . واتفق الأعضاء فى جلسة ٢٠ فبراير ١٩١٢ بعد اشتراك جميع الأعضاء فى المناقشة على أمرين : الأول : ابطال القاعدة المتبعة فى تقرير الاعانات وأن يتولى المجلس تقديرها فى كل مرة . والأمر الثانى : بأغلبية ١٤ صوتا ضد ٤ أصوات

أن يخصص لمساعدة العائلات ما قيمته ٦٪ من ايرادات الجمعية وأن يدخر ٢٪ لعمل خيرى آخر والباقى وقدره ٥ر٤٪ يضاف لما هو مختص للتعليم الصناعى ومجموع ذلك ٥ر١٢٪ المخصص من قبل لقسم الاعانة (٢٠) ٠

وقد لوحظ أن أعداد المتقدمين للحصول على الاعانة تتزايد ؛ مما جعل الجمعيـة تقرر تكوين لجنة فى ١٩ مارس ١٩١٢ مهمتها فحص طلبـات الاعانة الوقتية ٠ وكان عدد المتقدمين فى جلسة ١٩ مارس ١٩١٢ أكثر من ٢٠٠ طلب وتمت الموافقة على صرف مبالـغ بنـاء على قرار اللجنة بلغت فى القاهرة ٤٥ جنيهـا لعـدد ٦٠ فردا ٠ و ٢١ جنيها لعدد ١٥ فردا فى الأقاليم(٢١) وقد بلغ جملة ما أنفق من أموال الاعانة حتى نهـاية عام ١٩١٢ فى مصر والأقاليم ١١١٧ جنيهـا لعـدد ٩٦٣ عائلة (٢٢) ٠

وفى ٢ يونيو عام١٩١٤ قدم عمر سلطان ودرويش سيد أحمد وطلعت حرب اقتراحا وافق عليه المجلس برد

---

(٢٠) سـجل رقم (٣) محضر مجـلس الادارة فى ١٩١٢/١/٢٣ ص ١٤٦ و ١٩١٢/٢/٢٠ ص ١٥٠ ٠

(٢١) سـجل رقم (٣) محضر مجـلس الادارة فى ١٩١٢/٣/١٩ ص ١٥٢ و ١٩١٢/٤/٢ ص ١٥٣ ٠

(٢٢) سجل رقم (٣) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٢/١٢/٣ ص ١٨٥ ٠

ما يؤخذ من قسم الاعـــانة ابتداء من يونيـو ١٩١٤ لحساب العمل الخيرى وتعديل طريقـة منح الاعانة عن طريق تشكيل لجنة دائمة للنظر فى أولى المساعدات التى يحق للجمعية أن تواسى بهـا فقراء المسلمين . ووافق المجلس أيضا على ارجاع الـ ٢ر٥٪ السـابق أخذه من الاعانة وضم جميع ما يرد من البنوك المودعة بها أموال الجمعية من تبرعات ونحوها (٢٣) .

ووافق المجلس أيضا فى ٢٤ يونيو عام ١٩١٤ على تفويض رئيس المجلس باسعاف البلدان التى تصاب من جراء الحرائق والمنكوبين بها لأنه يتعذر أحيـانا جمع المجلس لاسعاف المنكوبين . وكان المجلس قد تبرع بمبلغ ٤٠ جنيها لضحايا حرائق عزبة كفر فسوكه بالشرقية التابعة للجمعية كما تبرع رئيس الجمعية بمبلغ مماثل لكى يتم شراء أخشاب وعمل طاحونة للأهالى فى هـذه العزبة . ومنح أيضا اعانة فى ٨ يـوليو عـام ١٩١٥ لمنكوبى حريق شوبر بمديرية الغربية (٢٤) .

---

(٢٣) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/٦/٢ ص ٣٦ .
(٢٤) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/٦/٢٤ ص ٦١ و ٦٧ و ١٩١٥/٧/٨ ص ١٢١ .

وعندما قامت الحرب العالمية الأولى تأثرت الحالة المالية للجمعية خصوصا أول أبواب الميزانية وهو باب اعانة الفقراء · وقام فريق من أعضاء الجمعية مكون من أحمد شفيق وعبد الحميد السيوفى والسيد على الرفاعى فى أغسطس عام ١٩١٤ بالطواف ببعض المديريات لجمع المساعدات لسد العجز فى باب مساعدات الفقراء ؛ وقد تبين ان المساعدات الواردة من المدن ضئيلة ولا تكاد تذكر ؛ مما جعل الدعوة الى القيام بعمل اكتتاب عام لهذا الغرض تجد آذانا صاغية بحيث تقوم الجمعية بجمع الاعانات من أنحاء القطر ثم توزيعها بالطرق التى تراها الجمعية · وقد تضمن المشروع نشر الدعوة للاكتتاب فى الصحف والمنشورات التى توزع بالأقاليم ودعوة نظارة الأوقاف والجمعيات الخيرية بمد يد المساعدة .وجمع الاكتتابات وارسالها الى صندوق الجمعية ودعوة الغرفة التجارية المصرية لمد يد المساعدة وعمل اكتتاب بمعرفتها أو احصائية عن العمال المستحقين للاعانة وارسالها للجمعية · وطبع أوراق فئة خمسة قروش فى دفاتر من مائة ورقة · وتشكيل لجنة من ثلاثة أعضاء هم عبد الله وهبى وطلعت حرب ودرويش سيد أحمد لمراقبة طبع هذه الدفاتر

وتوزيعها وقبض قيمتها والمحاسبة عليها . والغيت لجنة الاعانة السابقة . وتم تشكيل لجنة على رأسها الأمير حسين كامل رئيس الجمعية ومكونة من الدكتور محمد علوى وحسن عبد الرازق وعبد الحميد السيوفى للنظر فى طرق الاعانة وتوزيعها (٢٥) .

وقد حاول جماعة من الاسرائيليين عن طريق حفنى ناصف بك فى مايو عام ١٩١٦ طبع أوراق صغيرة وبيعها للتجار فى صورة نمر يكون لها جوائز يربح بعضها ويخسر بعضها ؛ وطلبو التصريح لهم بذلك لكى يستند عملهم على الجمعية الخيرية وباسمها وأن تعطى كل شهر مائة جنيه بحيث لا يكون اسمها ظاهرا ولا تلزم بشىء ؛ ولكن الجمعية رفضت ذلك العرض من الاسرائيليين (٢٦) .

والجدير بالذكر ان اعداد المستفيدين من الاعانة من الفقراء تناقصت على نحو واضح خلال فترة الحرب ففى عام ١٩١٧ بلغ عددهم ٤٩ فردا فى شهر فبراير حصلوا على ٥٢ جنيه . وفى الأقاليم حصل فردان فى

---

(٢٥) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٤/٨/١٩ ص ٧٣ .
(٢٦) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٧/٢/١٠ ص ٢٣٦ .

مديرية أسيوط على جنيهين · ومنح مجلس الادارة للشيخ على هيبة ثمانية جنيهات · ودفعت الجمعية مصاريف دفن سمية فهمي المدرسة بمدرسة سعيد للبنات · ووافقت الجمعية على تعليم أبناء أحد المدرسين المتوفين بمدرسة القضاء الشرعى الذى مات فقيرا عن زوجة وثلاثة أولاد (٢٧) وفى مارس عام ١٩١٧ بلغ عدد المستفيدين من الاعانة فى مدينة القاهرة ٣٤ حصلوا على مبالغ قدرها ٤١ جنيها · وفى مايو ١٩١٧ حصل ٣١ فردا على ٣٥ جنيها · وفى الأقاليم حصل ٨ أفراد على ١٣ جنيها (٢٨) ·

وبالرغم من تناقص أعداد المستفيدين من الاعانة · فقد لعبت لجنة الاعانة دورا أساسيا فى تقرير الاعانات للفقراء فى أواخر ١٩١٧ ومدت يد العون اليهم ففى أحياء الدرب الأحمر منحت ٤٨ عائلة الاعانة وفى السيدة زينب منحت ٣٧ عائلة · وأعطت ٧٧ عائلة اعانات فى عابدين والخليفة وباب الشعرية والوايلى والموسكى وبولاق وشبرا ومصر القديمة · وبلغت قيمة هذه الاعانة ١٧٣ جنيها · كما بذلت اعانات

---

(٢٧) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٧/٢/١٠ ص ٢٣٦

(٢٨) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٧/٣/١١ ص ٢٤٧

للأقاليم فى شهر يوليو ١٩١٧ . ومنحت اعانات لطالب بمدرسة الطب من الدرب الأحمر . قدرها ١٢ جنيهـا و ١٥ جنيها لعائلة حمودة بك عبده بقسم الوايلى و ٨ جنيهات للست أمينة الجركسية بقسم حلوان (٢٩) .

وحين قامت ثورة ١٩١٩ فى مصر . كان الشـيخ مصطفى المراغى يعمـل فى وظيفـة قاض بالسـودان وبسبب الحوادث والخسائر التى لحقت بالبعض سواء فى أنفسهم أو أموالهم . رأى الشيخ المراغى ضرورة تأليف لجنة فى السودان تقوم بجمع التبرعات لاعانة هـؤلاء المنكوبين . جمعت ٢٧٤٧ جنيها . وقد قررت اللجنـة أن يعهد الى الشيخ المراغى بتوجيه هـذه المبـالغ فى الغـرض الذى جمعت من أجله . وحضر الشـيخ الى الجمعية الخيرية الاسلامية وعرض عـلى المجـلس القيـام بتوزيع هذا المبلغ . الذى وافق على أن تضاف هـذه الأموال على مال الاعانة وتصرف في الوجوه الخيرية (٣٠) وكان السلطان حسين قد تبرع للجمعية في عام ١٩١٧ أيضا بمبلغ قدره ١٠٠ جنيه صدقة على روح عمر سلطان

---

(٢٩) رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٧/٨/٧ ص ٢٩١ .

(٣٠) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٩/٨/١٢ ص ٣٧٣ و ٣٧٤ وسجل رقم (٥) ١٩١٩/١١/١٠ ص ١ .

باشا وذلك لحساب مال الاعانة (٣١) الى جانب أموال التبرعات التى وردت الى خزينة الجمعية لحساب الاعانة . مما أدى فى النهاية الى زيادة أموال الاعانة . ومع ذلك ظلت زيادة طلبات الاعانة تلتهم أى زيادة فى أمـوال الاعانة . وقد أشارت الجمعية الى ذلك صراحة أثناء مناقشة ميزانية عام ١٩٢٠ وأهابت بالأغنياء التبرع . مما دفع الأمير عمر طوسون الى توجيه دعوة الى الاكتتاب وبدأ بدفع مبلغ خمسة آلاف جنيه وحين رأت الجمعيـة أن ترسل اليـه وفدا لشـكره رفض قائلا انه لم يفعل أكثر من الواجب (٣٢) .

ومما تجدر الاشارة اليـه أن الجمعيـة لم يقتصر نشاطها فى الاعانة على تقديم الأموال للفقراء المسلمين المصريين وحدهم . بل كانت تساعد أحيانا غير المصريين الموجودين فى مصر . فقد وافقت على دفع نفقات السفر فى فبراير عام ١٩٢١ لأحـد الشوام ويدعى السـيد سليمان الشهابى للسفر الى بلاده لعجزه عن تدبير المبالغ التى تساعده على السفر . كما أعطت اعانة فى مايو

---

(٣١) سجل رقم (٤) محضر مجلس الادارة فى ١٩١٧/٣/١١ ص ٢٤٤ .
(٣٢) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٠/٣/٣١ .

مايو ١٩٢١ للسيد محمد الاعتابى المراكشى من علماء مراكش بحلوان لفقـره • وقامت بصرف القمح الذى كانت الحكومة قد اشترته لارساله الى فقراء الحجاز فى عام ١٩٢٣ الى العائلات المستحقة فى مصر (٣٣) •

وفي ١٣ يوليو ١٩٢٢ أرسلت هدى شعراوى خطابا الى الجمعية أبدت فيه استعدادهـا للقيام هي والسيدات الأخريات ممن يرغبن في المساعدة فى مجـال الخـدمة خصوصا فى تحقيق طلبات الاعانة التى تقدم للجمعيـة من الفقراء وتحديد مدى استحقاقهم لهـذه الاعانـة ؛ وأن تشكل لجنة من السيدات لهـذا الغرض ؛ ولما كان قانون الجمعية يقبل فقط التبرعات من السيدات • فانه أبدى فى جلسة ٢ أغسطس عام ١٩٢٢ اعتراضه عـلى تعليق اشتراك عضوية هدى شعراوى بتـكوين هـذه اللجنة • ووافق فقط على قبولها مشتركة متبرعة ولم يوافق على تأسيس اللجنة المذكورة لأن ذلك يتعـارض مع قانون الجمعية (٣٤) •

---

(٣٣) سـجل رقم (٥) محضر مجـلس الادارة فى ٩٢١/٣/٢٨ ص ٩٢ و ٩٢٣/١١/٢٤ ص ٢١٩ •

(٣٤) سـجل رقم (٥) محضر مجـلس الادارة فى ٩٢٢/٧/١٣ ص ١٥٢ و ٩٢٣/١٢/٢ ص ١٥٨ •

وقد شاركت الجمعية فى اعانة منكوبى السيل فى مديريتى المنيا وأسوان فى عام ١٩٢٣ . وانعقد المجلس خصيصا فى ٢٥ نوفمبر عام ١٩٢٣ بناء على اقتراح رئيس الجمعية عدلى يكن باشا . ووافق على ارسال اعانة قدرها خمسمائة جنيه لوزارة الداخلية لانفاقها على المعوزين والمحتاجين التى أرسلتها بدورها الى المنكوبين (٣٥) .

وفى ٢٧ يناير عام ١٩٢٤ طلب أحمد لطفى السيد أن تصرف اعانة للسيدة حرم الشيخ محمد عبده رئيس الجمعية الأسبق بسبب فقرها . وقرر المجلس منحها مبلغ عشرة جنيهات شهريا (٣٦) وفى ١٧ فبراير عام١٩٢٦ وافق المجلس على منح اعانات أقرتها لجنة الاعانة لعدد ٣٨٣ فردا وعائلة وبلغت جملة الأموال المخصصة لهم ٩٣٢ جنيها وقررت الاعانات الآتية :

---

(٣٥) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٣/١٢/٩ ص ٢٣٥ و ١٩٢٣/١٢/٣٠ ص ٢٤١ .

(٣٦) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٦/١/١٧ ص ٣٠ طلبت الجمعية تصرف لها هذه الاعانة بصفة مستمرة . ووجد أنها صرفت لها فى عام ١٩٢٦ .

جنيه	عدد	
٣	١	قيمة القسط الثانى المطلوب للمدرسة الثانوية الملكية على التلميذ محمد كامل البقلى
١٢	١	فاطمة هانم روى فاز ولديها وهى من الأتراك المقيمين بمنزل الست سرفراز هانم حرم المرحوم نشأت باشا
٢٤	١	لعائلة المرحوم الشيخ مصطفى العادلى (اعانة سنوية)
٦	١	اعانة سنوية للست فهيمة مصطفى وأولادها
٢٤	١	للشيخ محمد خضر الشنقيطى مفتى المدينة سابقا سنويا
١٢	١	أحمد آفندى النحال المحامي سابقا

ويستفاد من هذه القائمة ان الجمعية قد ركزت نشاطها فى العشرينات فى العناية بأحوال الفقراء ؛ بعد أن أخذت تعيد النظر فى سياستها فى التعليم الذى سبب ارتباكا شديدا فى الأحوال المالية للجمعية • ولم يكن غريبا أيضا أن يتنوع نشاط الجمعية فى منح الاعانات الى جانب بذل الأموال للفقراء والمحتاجين •

فقد قامت الجمعية بتجهيز آنسات للزواج • كما قامت بدفع اعانة كمساعدة فى دفن الموتى والطلاب الذين يدرسون في الخارج (٣٧) •

وخلال شهور مارس وابريل ومايو ويونيو عام ١٩٢٦ وافقت الجمعية على صرف أكثر من ١٧٢٨ جنيها للعديد من الفقراء (٦٥٦ فردا وعائلة) في القاهرة والاسكندرية والجيزة والأرياف (٣٨) •

ان هذا التوسع في منح الفقراء المساعدات المالية كان موضع اهتمام اللجنة التى شكلت لبحث مسألة التعليم والاعانة فى ٢ يونيو عام ١٩٢٧ حيث عرضت على المجلس في تقريرها « ان الجمعية في أول الأمر كانت تعطى مبالغ شهرية للعائلات التى يتحقق عن عسرها بعد يسر ومن ترفعها عن السؤال • ثم جعلت تتوسع فى العطاء حتى انتهت الى منح اعانات سنوية ضئيلة حاليا الى كل من يلتمس احسانها ويشهد بفقره من عينته الجمعية لتحقيق طلبات الاعانة فى القاهرة أو جهة الادارة في غير القاهرة » •

---

(٣٧) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة في ١٩٢٦/٢/١٧ و ١٩٢٦/٩/١٩ ص ٤٣ •

(٣٨) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٦/١٢/٢٦ ص ٤٥ •

وأضاف تقرير اللجنة « ان مساعدة الفقراء المسلمين المقيمين بالقطر المصرى على هذا الوجه موضع لعيوب كثيرة وان رجال الجمعية فى أزمنة مختلفة قد طلبوا العدول عن هذه الطريقة التى تجعل احسان الجمعية فى كثير من الأحيان نهبا للعاطلين ومحترفى التسول وتحرم عائلات مستورة يصونها التعفف عن ذل السؤال » .

ولما كان تقرير اللجنة قد أشار صراحة الى أن التوسع فى منح الاعانة قد صاحبه خلل ظاهر فى منحها لمن يستحقونها ؛ فقد ناقش أعضاء المجلس التقرير باهتمام شديد ؛ ورأى فريق منهم ضرورة الرجوع بالاعانة الى خطتها الأولى . فتقتصر على الأسر الكريمة التى أخنى عليها الدهر وردها بعد الغنى الى الفقر على أن يكون ما يعطى لها ذو وقع فى سداد حاجتها بعد تحقق المجلس من حالها ولو لم تطلب هذه الاعانة . وفريق ثان يرى العدول عن اعطاء المال الى انشاء ملاجىء للعجزة والأيتام ومستشفيات للمرضى . واتفق رأى اللجنة على أن تكون الخطة التى ترسمها الجمعية فى غرضها من مساعدة الفقراء كما يأتى :

١ ــ تنشىء الجمعية ملجأ للعجزة الذين ليس لهم من يعولهم وليس لهم قدرة للانفاق على أنفسهم ٠

٢ ــ تنشىء الجمعية مستشفى للفقراء ٠

٣ ــ تنشىء الجمعيــة عيــادة خارجية فى حى من الأحياء الفقيرة فى العاصمة لمعالجة المرضى من الفقراء وتصرف لهم الأدوية بالمجان ٠ ثم تزاد العيادات الخارجية بالتدريج حتى تكمل أربع متفرقة فى أنحــاء القاهرة المختلفة ٠

٤ ــ يستبقى للاعانة جزء من المال يخصص لفقراء المسلمين المقيمين فى القطر المصرى الذين تثبت حاجتهم وعجزهم عن التكسب ولا يتسولون وتقــدم للعــائلات المستورة التى أخنى عليها الدهر (٣٩) ٠

ان هذه الخطة التى قدمت من اللجنــة المــكونة من محمـــــد محمـــود باشــا ومحـــمود عبــد الــرازق وأحمد لطفى السيد والشيخ مصطفى عبد الرازق تعد تطورا هاما فى مجال منح الاعانة للفقراء والمحتــاجين تتجه الى احلال نظام جديد الهدف منــه تخفيض قيمة الاعانة وقصرها على فئات محدودة من الفقراء فى مقابل

---

(٣٩) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٧/٦/٣ ص ٦٢ ــ ٦٣ ٠

اقامة مشروعات خيرية اجتماعية في مجال الصحة والرعاية الاجتماعية للأيتام والمرضى من الفقراء ٠ .

وعلى حين تكونت لجنة الاعانة الجديدة في ١٥ فبراير ١٩٢٩ من الدكتور حافظ عفيفي وأحمد عبد الوهاب والسيد على الرفاعي بغرض وضع النظام الجديد للاعانة ؛ وشارك في أعمال هذه اللجنة طلعت حرب وأحمد مصطفى والشيخ مصطفى عبد الرازق٠ فقد وافقت في فبراير عام ١٩٣٠ على منح اعانات لبعض الذين تقدموا للاعانة ومنهم كريمة المرحوم السلطان محمد الخامس وحرم المرحوم ولى الدين يكن وغيرهم (٤٠) ٠

ووافقت اللجنة أيضا على منح اعانات للمنكوبين في حوادث الحريق خصوصا في عام ١٩٣٠ في الأقاليم٠ فمنحت في ١٦ فبراير ٥٠ جنيها لمنكوبي الحريق في منوف بمديرية المنوفية ٠ ومنحت المنكوبين بالحريق في قرى محلة منوف وميت الديبة مركز طنطا ٠ كما منحت أيضا

---

(٤٠) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة في ١٩٣٠/٢/١٦ (قرر المجلس في نوفمبر ١٩٣١ منح اعانة لأنجال جمال الدين افندي حفيد السلطان عبد العزيز وصرف اعانة شهرية للشيخ محمد الغزالي الطرابلسي برواق المغاربة بالأزهر) ١٩٣١/١١/٤ ٠

فى مارس وابريل ومايو أكثر من ١٠٠٠ جنيه لحوالى ٣٨٢ فردا (٤١) ٠

وقرر المجلس في ٢٣ ديسمبر عام ١٩٣٢ منح اعانات لعائلات كبيرة أخنى عليها الدهر مثل عائلة قاض سابق لمحكمة الواحات اسمه أحمد عبد الوهاب باشا ٠ ومحام اسمه عبد الرازق أفندى محمد من طنطا والشيخ حسن ابراهيم أبو مؤمن قاضى محكمة الواحات سابقا وادخال أولاده المدارس بالمجان (٤٢) ٠

وقد أرسلت مصلحة الصحة الى المجلس خطابا فى ٣ مارس عام ١٩٣٣ لمساعدة بعض المنكوبين من المرضى بالسل بعد التحقق من ضعف حالتهم المادية ؛ ووافق المجلس على اعتبارهم مثل حالات الاعانات ٠ وصرف فى ١٧ مارس عام ١٩٣٣ اعانات شهرية لعدد كبير من مرضى السل (٤٣) ٠

واستمر أسلوب الجمعية فى منح الاعانات لبعض العائلات الكبيرة والأسماء البارزة وبعض البكوات الذين تعرضوا للفقر ٠ وكان يقوم أحيانا على عدم ذكر

---

(٤١) سجل رقم (٦) مجلس الادارة فى ١٩٣٠/٥/٢٥ ص ١٤٠ ٠

(٤٢) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٢/١٢/٢٣ ص ٢١١ ٠

(٤٣) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٣/٣/١٧ ص ٢٢٣ ٠

اسم هذه العائلة أو تلك • وظل أسلوب الجمعية على هذا الحال حتى عام ١٩٣٩ حين قررت الجمعية الامتناع عن صرف اعانات جديدة بعد تأثر الأحوال المالية للجمعية (٤٤) وخول المجلس لرئيس الجمعية الشيخ المراغى فى ٢٨ مارس عام ١٩٤١ أمر التصرف فى الاعانات الطارئة بدون قيد (٤٥) •

وفى ٥ مايو عام ١٩٤٢ اقترح رئيس الجمعية الشيخ المراغى التبرع بمبلغ ٢٠٠ جنيه على سبيل الاعانة لمطاعم الشعب بالقاهرة تيمنا بعيد الجلوس الملكى • وبمبلغ ٣٠٠ جنيه لمنكوبى الغارات الجوية بمدينة الاسكندرية (٤٦) •

ولم يكن امتناع الجمعية عن صرف اعانات جديدة في عام ١٩٣٩ يعنى التخلى عن سياسة صرف الاعانات تماما ؛ بل يقوم على عدم التوسع في منحها • وبالرغم من ذلك رأينا أعداد الذين يطلبون الاعانة تتزايد يوما بعد يوم • وكانت الجمعية قد درجت على صرف اعانة سنوية فى عيد الأضحى والمولد النبوى الشريف ولما كانت الأوضاع المالية متأزمة • فقد قررت الجمعية زيادة

---

(٤٤) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٩/١٠/١٦ ص ٣٨٠ •

(٤٥) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤١/٣/٢٨ ص ٦٢ •

(٤٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٢/٥/٥ ص ١٠٧ •

الاعانة فى عام ١٩٤٢ لمن تدل حالتهم العمومية على أنهم يستحقون هذه الزيادة التى قررتها الجمعية والتى تبلغ ٢٠٪ من قيمة الاعانة المقررة . واجتمعت لجنة الاعانة فى ٢ مارس عام ١٩٤٢ المكونة من أحمد عبد الغفار باشا ومحمود فهمى النقراشى باشا وطراف على لاتخاذ الاجراءات اللازمة لهذا الغرض . وقد تبين كثرة ذوى الاعانات الى حد تزاحمهم على مقر الجمعية . وقررت الجمعية النظر فى صرف اعانة لعدد يبلغ ٥٩٢ فردا من بينهم ١٢ بالأقاليم وتبين أيضا أن ٨١ منهم لا يستحقون الاعانة مطلقا لأنهم من المتسولين المحترفين أو لأن حالتهم لا تتطلب الاعانة . وان ١١٧ منهم غسالات وخدم وان ٦٧ حالتهم تستحق رفع الاعانة بنسبة ٢٠٪ . أما اعانات مولد النبى فقد تقررت لعدد يبلغ ١١٩ من بينهم ١٦ لا يستحقون اعانة لأنهم من المتسولين المحترفين . و ٢٣ من الغسالات والخدم . وأشار تقرير مدير الادارة الى أن الأصل فى تقرير الاعانة هو مساعدة العائلات الفقيرة المستورة الاسلامية التى لا قدرة لها على التكسب ولا تتخذ طرق التسول . واقترح التقرير ما يلى :

١ ـ الغاء الاعانات المقررة للغسالات والخادمات والمتسولين ومن فى حكمهم والاعانات المقررة لغيرهم ممن تكون حالتهم قد تحسنت أو انهم فى حالة من الرزق لا تجيز صرف اعانة لهم من الجمعية ٠

٢ ـ اعادة النظر فى الاعانات السنوية الأخرى بمعرفة لجنة فرعية يكون لها حق الغاء اعانة من ترى انه لا يستحقها ٠

٣ ـ تقسيم الذين يستحقون الاعانة الى قسمين : قسم اعانته سنوية للاستعانة بها فى شراء ملبس مثلا ؛ وقسم اعانته شهرية للتعيش ؛ على أن تكون قيمة الاعانة فى الحالتين لكل فرد بدون التقيد بالقيمة المقررة ٠

٤ ـ الأخذ بمبدأ رفع الاعانات لمن يستحقونها حقيقة اذا كان سيقترن بالغاء اعانة من لا تنطبق حالتهم على مبادىء الجمعية ٠ لأن الاعانة المالية لكثير من الأشخاص تقررت فى المبدأ بمبلغ ما ثم خفض عدة مرات بقرارات من لجنة الاعانة أو المجلس كلما رئى ان ميزانية الاعانة فى حاجة الى تخفيض (٤٧) ٠

---

(٤٧) انظر محاضر لجنة الاعانات محضر الجلسة التاسعة عشرة فى ١٩٤٤/٣/٢ ٠

وقد وافقت لجنة الاعانة فى ٢ مارس عام ١٩٤٤ على تقرير مدير ادارة الجمعية بحيث أرسيت قواعد جديدة لمنح الاعانات تقوم على قاعدتين هما : الأولى : قطع الاعانات عن الأشخاص الذين لا تنطبق عليهم شروط منح الاعانة · ورفع الاعانة للذين يستحقونها · والثانية : أن يكون توزيع الاعانات الشهرية أو الموسمية على عدة أيام بحسب الحالة الاجتماعية للاشخاص وذلك بقصد ألا يتواجد بديوان الجمعية فى يوم واحد الا أشخاص متقاربون فى المستوى الاجتماعى (٤٨)·

وبالرغم من ضبط عملية منح الاعانات وأسلوب صرفها · فانه يلاحظ أن الجمعية غالباً لم تكن تمتنع عن صرف أى اعانات بعد التحقق من أحوال الذين يتقدمون اليها · ففى ١٤ سبتمبر عام ١٩٤٤ وافقت على صرف اعانة لطالب من مراكش شهرياً على أن تكون لمدة عام من أموال وقف المؤتمر المصرى · لأن سفارة اسبانيا امتنعت عن صرف ما يرد اليه من مراكش هو وزملاؤه لكى تكرههم على السفر الى بلادهم (٤٩) ·

---

(٤٨) انظر محاضر لجنة الاعانات · نفس المحضر ·

(٤٩) انظر سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٤/٩/١٤ ص ٢٠٧ ·

وفي ٢٣ نوفمبر عام ١٩٤٤ وافقت الجمعية بناء على اقتراح الشيخ مصطفى عبد الرازق على صرف مبالغ من ميزانية الاعانة لاطعام فقراء المدينة بمناسبة شفاء الملك من مرضه على اثر حادث القصاصين . وخمسين جنيها لاطعام فقراء الاسكندرية احتفالا بعيد ميلاد الأميرة فريال والتوسيع في المآكل على نزلاء دار الناقهين وتلميذات مدرسة حلوان لهاتين المناسبتين . وكانت الجمعية تصرف اعانة نصف شهرية لذوى الاعانات الشهرية بمناسبة عيد ميلاد الملك (٥٠) .

وحين انتشر وباء الكوليرا في مصر عام ١٩٤٧ ؛ اقترح رئيس مجلس الادارة أحمد لطفي السيد أن تساهم الجمعية في مكافحة هذا الوباء عن طريق التبرع بمبلغ قدره ٥٠٠ جنيه لصالح جمعية الهلال الأحمر ومبرة محمد على لانفاقها في شئون اعانة المنكوبين (٥١) .

وفي عام ١٩٤٨ اهتمت الجمعية بالنظر في شئون اعانة الأسر المحتاجة التي تعولها وترعاها . وحاولت التنسيق مع لجنة سيدات الهلال الاحمر المصرى ولجنة

(٥٠) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٤/١١/٢٣ ص ٢١١ .
(٥١) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٧/١٠/٢١ ص ٣٢١ .

يوم المستشفيات التى تقوم برعاية أسر المرضى الفقراء بالقصر العينى • ورأت الجمعية بناء على اقتراح الدكتور سليمان عزمى تشكيل لجنة للجمعية تضم بعض سيدات الهلال الأحمر ويوم المستشفيات ويكون اختصاصها ما يلى :

١ ـ اعادة بحث حالة الأسر والأفراد الذين تصرف لهم الجمعية اعانات بواسطة بعض الزائرات الاجتماعيات وتقديم تقرير عن حالة كل منهم لتقترح اللجنة ما يلزم لكل عائلة أو فرد •

٢ ـ الطلبات الجديدة التى تقدم بطلب اعانات تبحثها اللجنة بواسطة الزائرات لتقرير نوع المساعدة التى تمنح للمحتاجين • وقد يتفرع من ذلك ان اللجنة عندما تجد شخصا يمكنه العمل ولكنه لا يجد عملا تساعده فى ايجاد عمل يتكسب منه فيقل الضغط على الجمعية •

٣ ـ ان تخصص للجنة ميزانية وأن يكون لها كاتب خاص وبعض الزائرات الاجتماعيات ومخزن للمأكولات أو المفروشات التى توزع على المحتاجين •

واتفق رأى الأعضاء على تشكيل اللجنة تحت اسم (لجنة سيدات الجمعية الخيرية الاسلامية) ويتم تشكيلها

من حرم الدكتور حافظ عفيفي وحرم الدكتور ابراهيم شوقي بك وأن تكون اختصاصات هذه اللجنة :

١ ـ اعادة بحث حالة الأسر والأفراد الذين تصرف لهم الجمعية الاعانات وتقديم تقرير عن حالة كل منهم للجنة اعانات الجمعية يتضمن اقتراح ما يلزم لكل عائلة أو فرد ؛ لتقرر لجنة الاعانة ما تراه ٠

٢ ـ الطلبات الجديدة التي تقدم للجمعيـة بطلب اعانة تبحثها لجنة السيدات وتقترح نوع المساعدة التي تمنح للمحتاجين لعرضها على لجنة اعانات الجمعية ٠

٣ ـ أن تشرف على الشئون الاجتماعية الأخرى الخاصة بنزلاء المستشفى وملجأ العجزة والمترددين على العيادات الخارجية وتبدى ملاحظاتها لرئاسة الجمعية وليس لهـا أن تتدخل في الادارة (٥٢) ٠

وهـكذا نرى ان دور الجمعيـة في عام ١٩٥٠ قد اتسع في بذل الاعانات للمحتاجين ٠ واتسعت دائرة التعاون بينها وبين جهات خيرية أخـرى بهدف مد يد العون والمساعدة للفقراء ٠

---

(٥٢) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٩/١/١٣ ص ٣٥٦ ـ ٣٥٩ ٠

الفصل الخامس

دور الجمعية فى مجال الرعاية الاجتماعية والصحية

كانت الجمعية عند قيامها ترى ان ظروفها لا تلائم الاشتغال بالخدمات الصحية والاجتماعية لفقراء المسلمين - لذا انحصر دورهـــا حتى فترة متأخرة فى اعانة هؤلاء الفقراء والعمل على تربية أبنائهم . ويرجع السبب فى ذلك الى أن الاشتغال بهذه الأنشطة فى حاجة الى نفقات هائلة ، وبالرغم من ذلك لم تغب فكرة انشاء مستشفيات أو اقامة ملاجىء عن أذهان بعض أعضاء مجلس ادارة الجمعية ، ففى ٢١ نوفمبر عام ١٨٩٥ ولم يكن قد مضى سوى فترة ضئيلة على انشاء الجمعية ، تقدم الدكتـور

حسن باشا محمود باقتراح الى المجلس لانشاء شفخانة (مستشفى) على نفقة الجمعية فى قبة الغورى ، وقام المجلس بتأجيل تنفيذ هذا الاقتراح الى أجل غير مسمى حتى تسمح ميزانية الجمعية نظرا لما يتكلفه هذا العمل من نفقات تشمل انشاء المستشفى وتخصيص مكان لها وخدمه (١) ٠

وتعللت الجمعية في مناسبات عديدة بالظروف المالية التى تحول دون تنفيذ هذا المشروع ، وبلغ من اقتناع الدكتور حسن باشا محمود بالفكرة أن قدم طلب استقالته من المجلس نظرا لعدم اعطاء العناية الكافية لمشروعه ، فقد تقدم عدة مرات الى المجلس فى ٢٥ يناير عام ١٨٩٦ وسبتمبر عام ١٨٩٦ وعام ١٩٠١ ولكن كانت الجمعية ترد بأن الظروف المالية مازالت لا تسمح بتنفيذ المشروع (٢) ٠ وبالرغم من ذلك فان الجمعية لم تغلق الباب أمام بعض الأطباء أو الصيادلة الذين تطوعوا لمعالجة المرضى الفقراء من المسلمين أو صرف أدوية مجانا للفقراء الحاصلين على شهادة من الجمعية ، أو معالجة التلاميذ بالمجان فى مدارس الجمعية ، ففى

---

(١) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ١٨/١٢/١٨٩٥ ص ٧٩ ، ٨٢ ٠

(٢) سجل رقم (١) محضر مجلس الادارة فى ٨/٩/١٨٩٦ ص ٨٨ ٠

عام ١٨٩٦ أرسلت الأجزاخانة الملوكية تعرب عن استعدادها لصرف أدوية بالمجان للفقراء ، وفي ٢٣ يوليو عام ١٨٩٩ أرسل طبيب في الجيش يعمل في اسبتالية العباسية ، يدعى الدكتور ابراهيم أفندى شدورى ، يطلب أن تخصص له الجمعية يوما فى الأسبوع لمعالجة المرضى الفقراء المسلمين ، وأرسل الدكتور اسماعيل أفندى صدقى ، وهو طبيب فى القصر العينى ، يطلب من الجمعية أن تقبله حكيما للجمعية يعالج الفقراء مجانا ، ووافقت الجمعية فى عام ١٩٠٤ على الطلب الذى تقدم به الدكتور صوجيان لمعالجة تلاميذ المدرسة بالمجان (٣) .

أما بالنسبة للاشتغال باقامة الملاجىء لرعاية اليتامى والعجزة ، فقد كان حظه مماثلا للخدمات الصحية ، ولم تر الجمعية ضرورة لذلك طالما تعطى اهتمامها للاعانة التى تبذل على الفقراء والمحتاجين لذا تفرع اشتغال الجمعية باقامة الملاجىء وغيرها من مجالات الرعاية الاجتماعية فيما بعد عن الاشتغال ببذل الاعانة للفقراء المسلمين ، ولم نجد أى اقتراحات تقدم في هذا المجال

---

(٣) سجل رقم (٢) محضر مجلس الادارة فى ١٨٩٩/٥/٢٣ ومايو ١٩٠٠ و ١٩٠٤/١٢/١ .

الا في عام ١٩٢٣ حين اقترح الشيخ مصطفى عبد الرازق ايجاد ملجأ لليتامى أو العجـزة بمـا زاد عن ميزانيـة الاعانة ، وأبدى المجلس موافقته على الفكرة وطلب من الشيخ مصطفى عبد الرازق اعداد مشروع قابل للتنفيذ فى هذا المجال (٤) ·

والجـدير بالذكر ان عنساية الجمعية بمشروعات الخدمات الاجتماعية تعدت المجال الصحي واقامة الملاجىء للأيتام والعجزة في هذه الآونة ، وقدم عضو المجلس وسكرتير الجمعية طلعت حرب اقتراحا فى عام ١٩٢٣ أيضا يطالب بانشاء مساكن في بعض أحياء القـاهرة الوطنية للطبقات المتوسطة والفقيرة ، بعـدما تأزمت مشكلة الاسكان ، وأن تقوم بعض الشركات بذلك من المال الخاص بالاستثمار ، بعدما بلغت الأراضى المملوكة للجمعية أكثر من ألف فدان ، وأصـبح من الضرورى استغلال هذه الأموال فى مجالات أخـرى غير الأراضى الزراعية (٥) ·

وقد أيد عدلى يكن رئيس الجمعية الاقتراح الذى تقـدم به طلعت حرب وطلب اليـه الاتصـال بوزارة

---

(٤) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة في ١٩٢٣/١/٢٨ ص ١٨٩ ·

(٥) سجل رقم (٥) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٣/١١/١٤ ص ٢٣٢ ·

الأوقاف للحصـــول عــلى زوائد التنظيم فى الشـــوارع الجديدة وقام رئيس الجمعية بالاتصال بالملك الذى أبدى استعداده لتسهيل استبدال الأراضى الخاصة لتنفيذ هذا المشروع (٦) ٠

وبالرغم من التحمس سواء لتنفيذ فكرة اقامة ملجأ للأيتـام والعجزة أو بنـاء مســاكن للطبقة الفقيرة والمتوسطة فى الأحياء الوطنية فى القاهرة ، فقد تأخر تنفيذ هاتين الفكرتين ، وانصرف المجلس الى العنـاية بدراسة انشاء مستشفى يكـون تابعـا للجمعية ٠ ففى ١٩ سبتمبر عام ١٩٢٦ تقدم الدكتور على بك ابراهيم باقتراح بانشـاء مسـتشفى تابع للجمعيـة يكتتب له بتبرعات خاصة ، ووافق المجلس على احالة اقتراحه الى لجنة خاصة لدراسته (٧) ٠

وفى ٢٠ مايو عام ١٩٢٧ تم تشكيل لجنة برئاسـة عبد الرحمن رضا وعضوية الدكتور عـلى بك ابراهيم والدكتور حافظ عفيفى والدكتور عبد الحليم محفوظ وأحمد عمر وأحمد فهمى ذكرى وعلى حسن أحمدلوضع مشروع واف لمستشفى يسع نحو مائتى سرير ، يكون

---

(٦) نفس السجل فى ١٩٢٣/١١/١٤ ص ٢٣٣ ٠

(٧) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٦/٩/١٩ ص ٤٢ ٠

لجميع الأمراض عدا الأمراض المعـدية ويتبعه عيـادة خارجية وعهد الى اللجنة اختيار الأرض المناسبة التى تقام عليها المستشفى والتصميمات والمقايسات المناسبة، وتكفلت ادارة الجمعية بمطالبة الحكومة بالتنازل لها عن قطعة الأرض (٨) ٠

ووافق المجلس فى ٢٠ مايو عام ١٩٢٧ أيضا عـلى اقامة ملجأ لليتيمات ، وهو المشروع الذى قدمته اللجنة المختصة بذلك ، والمكونة من محمد محمود باشا ومحمود عبد الرازق وأحمـد لطفى السـيد والشـيخ مصطفى عبد الرازق ، كما تقرر ارجاء النظر فى مشروع ملجأ العجزة (٩) ٠

وفى ٣ يونيو عام ١٩٢٧ قدمت اللجنـة العلميـة مشروعا حول انشاء المستشفى العمومى يشـتمل عـلى اقامة أقسام بالمسـتشفى للرمد والانكلستوما ، واقامة عيادة خارجية فى حى من الأحياء الفقيرة فى العاصمة لمعالجة المرضى الفقراء وصرف الأدوية لهم بالمجان ، وان تزاد هذه العيادات الخارجية بالتدريج لتصل الى أربع ٠

---

(٨) الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٦٤ ٠

(٩) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٧/٥/٢٠ ص ٥٨ ، ٥٩ ٠

وتضمن المشروع أيضا انشاء ملجأ للعجزة الذين ليس لهم من يعولهم وليس لهم القدرة على الانفاق على أنفسهم . وأن ينفق على الملجأ والمستشفى والعيادات الخارجية من مال التعليم الصناعى .

واقترحت اللجنة أيضا مشروعا آخر لاقامة ملجأ لليتيمات الفقيرات ، الغرض منه ايواء البنات الفقيرات وتربيتهن تربية صالحة تعدهن للكسب عن طريق شريف كالخدمة والاحتراف والصناعات التى تناسبهن ، ووضعت خطة للملجأ تقوم على عدة أقسام : قسم لادارة المنازل يتعلم فيه البنات الطبخ وغسيل الملابس وكيها وتنظيفها وفن الخدمة المنزلية ورعاية الأطفال . وقسم للتمريض يعلم فيه ما يلزم من قواعد الصحة ومبادىء العلاج مع التمرين على خدمة المرضى . وقسم للملابس يتعلم البنات فيه تفصيل الملابس وخياطتها ورفيها والتطريز والبرودرية . وقسم الصناعات يتعلم فيه البنات ما يتيسر تعليمهن من الصناعات كصناعة السجاجيد وعمل الجوارب وشغل التريكو ونسج الملابس الداخلية ويتلقين جميعا من هذا دروسا تعادل ما يدرس بالمدارس الأولية .

ووضعت اللجنة نظاما للقبول والايواء بالملجأ عن طريق لجنة لحين وضع لائحة ، وأن تكون مدة الايواء خمس سنوات والنظام الداخلى للملجأ وميزانيته .

وحين اطلع المجلس على المشروع فى ٣ يونيو عام ١٩٢٧ وافق عليه وقرر تكوين لجنة من محمود عبد الرازق وأحمد لطفى السيد والشيخ مصطفى عبد الرازق لتنفيذ المشروع ؛ وفوض هذه اللجنة أمر اختيار من يصلح لادارة الملجأ ، ووافق أيضا على قطعة الأرض التى اختارتها لجنة انشاء المستشفى لاقامتها(١٠)

وفى ٢٩ نوفمبر عام ١٩٢٩ نظر المجلس مشروع انشاء المستشفى المقدم من اللجنة والتقرير المقدم من سكرتير الجمعية طلعت حرب ، وبعد المناقشة قرر مايلى:

١ ــ أن يكون عدد الأسرة فى المستشفى ٣٠٠ سرير وأن يضاف مصلى الى المشروع ، وقد كان من المعروف أن المستشفى القبطى به ١٢٠ سريرا ، والمستشفى الاسرائيلى ١٣٠ سريرا ، وأن يزداد عدد أقسام العيادة الخارجية قسما لرعاية الأطفال ويخصص ما بقى لبناء أربعة ملاجىء .

---

(١٠) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٢٩/١١/٢٩ ص ١٣٠ ــ ١٣٤

٢ ـ ان المساحة المخصصة لاقامة المستشفى بأرض العجوزة تكون ٨ أفدنة ، ويترك باقي المساحة للملاجيء أو المنشآت الأخرى التى تنشئها الجمعيــة ، وان يلحق بالمستشفى معمل ومدرسة للتمريض ٠

٣ ـ أن يكون مبنى المستشفى من ثلاثة طوابــق ، عبارة عن ثلاثة بلوكات منفصلة ومتصلة بممشى ٠

٤ ـ أن تلحق بالمستشفى عيادة خارجية للأقســام التالية : الأمراض الباطنية والجراحة وأمراض الأطفال والرمد وأأمراض النساء والأمراض الجلدية والزهرية وأمراض الأنف والأذن والحنجرة ٠

٥ ـ أن تقسم الأسرة بين الفقراء والقادرين على دفع النفقات بنسبة ٣ الى ٢ ، بحيث يصــل عدد الأسرة المجانية ١٢٠ سريرا والأسرة التى يدفع عنها أجر ١٨٠ سريرا ، وأن توضع كل ستة أسرة مجانية فى غرفة ٠ أما الأسرة التى يدفع عنها أجر فتقسم الى خمس درجات، الأولى الممتازة ويكون كل سرير فى غرفة خاصة وعدد الأسرة ٨ أسرة ، ويقترح ١٠٠ قــرش عن السريــر الواحد ٠ والأولى العادية ويكون كل سرير فى غرفة خاصة وعدد الأسرة ٢٢ ، ويقترح ٨٠ قرشا عن السرير

الواحد . والثانية العادية ويكون كل سريرين فى غرفة خاصة وعدد الأسرة ٣٠ سريرا ، ويقترح ٤٠ قرشا عن السرير الواحد . أما الدرجة الثالثة فيكون كل ٣ أسرة في غرفة واحدة وعدد الأسرة ٣٠ سريرا ويقترح ٢٠ قرشا للسرير الواحد .

وعلى حين تم ردم الأرض التى استلمتها الجمعية بأرض العجوزة ، وتم احاطتها بسور ، تفاوضت الجمعية عن طريق الدكتور حافظ عفيفى مع مهندس انجليزى لتنفيذ المشروع ، ولكن صرف النظر عن تنفيذ (نيقولا ديكسن) المهندس الانجليزى للمشروع بسبب الأتعاب الكبيرة التى طالب بها ، واتفقت الجمعية مع مصطفى فهمى بك وكيل مصلحة المباني ، الذى قدم مشروعه الى المجلس فى ٩ مايو ١٩٣١ ، وكانت التكاليف بصفة مبدئية تبلغ ١٣٥٠٠٠ جنيه ، ونظرا لارتفاع التكاليف تناقش الأعضاء في المسألة ، وحذر طلعت حرب من أن الحالة المالية للجمعية سوف تتأثر خصوصا ميزانية التعليم العام والاعانة وملجأ حلوان ، وانه من الضرورى تلافى ذلك والا تعذر السير بالمشروع ، على حين كان الدكتور على ابراهيم يرى أن تكاليف بناء المستشفى وما يلزمه لن يزيد عن ١٠٠٠٠٠ ، وطرح المشروع

للمناقصة ، وفي أول ابريل عام ١٩٣٢ قبل محمد حسن المقاول بناء المستشفى بمبلغ ٤٨٠٠٠ جنيه وتبرع بالباقي (١١) ·

وفي ٢٧ ديسمبر عام ١٩٣٤ وافق المجلس على قرارات لجنة المستشفى بشأن الاعداد لافتتاح المستشفى والادارة بها ، وتأليف لجنة من الدكتور حافظ عفيفي والدكتور على ابراهيم للنظر في اعداد حفلة في مستشفى الجمعية بالعجوزة وتحديد موعد اقامتها للدعاية للمستشفى تمهيدا لفتح اكتتاب عام (١٢) ·

وفي ٦ فبراير عام ١٩٣٧ ناقش المجلس الخطاب الذى أرسلته لجنة المستشفى ومحضر اللجنة الادارية للحزب الوطني المنعقدة في ٢٧ يناير ، وقرر العمل باقتراح الدكتور على ابراهيم باشا بالاتفاق مع اللجنة على تخصيص جناح اتخليد ذكرى الزعيم الوطني محمد فريد باشا عضو الجمعية ورئيس الحزب الوطني (١٣) ·

وقد بلغ جملة المنصرف على المستشفى حتى ٤ فبراير عام ١٩٣٧ م ٩٨٧٢٢ جنيها ، وثمن

---

(١١) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٢/٤/١ ص ١٩٨ ·
(١٢) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٤/١٢/٢٧ ص ٢٧٣ ·
(١٣) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٧/٢/٦ ص ٣١٧ ·

الأدوات اللازمة للمستشفى والأثاث المطلوب فقط عشرة آلاف جنيه • وتبين أن تكاليف السرير الواحد في المستشفى يصل الى ١١٠ جنيهات في العام تى الوقت الذى الذى لم تزد فيه تكاليف السرير فى الدرجة الثالثة فى الاسرائيلى والمستشفى القبطى ١٠٢ جنيه ، وفى الثانية والأولى ١٨٦ جنيها فى العام • ونظرا لارتفاع هذه التكاليف وعجز الجمعية عن مواجهة هذه المتطلبات فقد رأت في يوليو عام١٩٣٨ الاتصال برئيس الوزراء الذى كان رئيسا للجمعية فى ذات الوقت ، وطلبت منه اعانة لاستكمال المستشفى، والذى وافق على منح الجمعية اعانة قدرها ٥٠ ألف جنيه (١٤) •

وكانت التبرعات قد انهالت على الجمعية غداة افتتاح باب الاكتتاب عام ١٩٣٥ ، ووافقت الحكومة أيضا فى ١٦ أكتوبر عام ١٩٣٨ على منح الجمعية قرضا قدره ٣٠ ألف جنيه ترد على عشرين قسطا ابتداء من السنة التالية لاقامة المستشفى ، وبلغت جملة التبرعات المقدمة من وزارة الصحة فى عام١٩٣٦ مقدار ١٩٩٤٠ جنيها كما وردت تبرعات من أفراد عديدين ، وقدم

---

(١٤) سجل رقم (٦) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٨/٧/٤ ص ٣٥٠ •

رئيس الجمعية محمد محمود باشا فى ٢٥ يونيـو عام ١٩٣٧ ما يوازى ثمن عشرة أسرة خاصة بالعمليات فى المستشفى (١٥) .

وفى ٢٠ ديسمبر عام ١٩٣٩ فتح المستشفى بابه لاستقبال المرضى ، وقررت لجنة المستشفى أن يكون أجر العلاج بالدرجات المختلفة كالآتى ١٢٠ قرشا للدرجة الأولى الممتازة ، وجنيها للدرجـــة الأولى و ٥٠ قرشـا للدرجة الثانية و ٢٥ قرشا للدرجة الثانية المخفضة على حين كان أجر العيادة الخارجية ٣٠ مليما للمريض(١٦) وكان قد تبين أن مصروفات الجمعية تزيد عن ايراداتها بشكل واضح ، بعد مرور فترة ، اذ بلغت ايراداتهـا ٣٠٥٥٠ جنيها ومصروفاتها ٥٥٥٥٠ جنيها (١٧) .

ولم تكد تمضى سـوى فترة قليلة عـلى افتتـاح المستشفى ، التى كانت تعد مفخرة الجمعيـة فى هـذه الآونة حتى طلبت السلطات البريطانية فى أول يونيو عام ١٩٤٠ الاستيلاء عليها لأغراض عسكرية لعـلاج

---

(١٥) سجل رقم (٦) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٣٧/٦/٢٥ ص ٣٣٢ .
١٩٣٩/٣/١٩ ص ٣٦٨ .
(١٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٩/١٢/٣٠ ص ٤ ــ ٧ .
(١٧) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٣٩/١٢/٣٠ ص ٧ .

الحالات الناشئة عن الحرب • وعرض الدكتور محمد بهي الدين بركات مذكرة السلطات البريطانية فى هذا الشأن على المجلس الذى وافق على قيام الدكتور على باشا ابراهيم بالتفاوض مع السلطات البريطانية فى حالة موافقة السلطات المصرية على انها ليست فى حاجة الى المستشفى (١٨) •

وأسفرت المفاوضات بين الجانبين المصرى والبريطانى التى كان يقوم بدور الوسيط فيها أمين باشا عثمان عن قبول الجمعية فى ٤ سبتمبر ١٩٤٠ بتأجير المستشفى للانجليز مقابل ١٢ ألف جنيه فى العام ، وبقاء مدير المستشفى الدكتور جواد حماد مديرا للمستشفى ، مقابل أن تدفعله السلطات البريطانية ألف جنيه سنويا ، ولكن السلطات البريطانية بعد أن قامت بدفع نصف المبلغ بعد توقيع العقد ، رأت أن تقوم الجمعية بدفع مرتب الدكتور حماد ، وأن يكون عمله قاصرا على ملاحظة استعمال المبنى فقط ، وقد حاول الدكتور حماد فى ١٥ أكتوبر عام ١٩٤٠ أن يراسل

---

(١٨) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٠/٦/١ ، ١٩٤٠/٦/٢٨ ص ٢٧ ، ٣٠ •

قائد القوات البريطانية فى مصر الجنرال هـ ٠ م ولسن لمقبوله متطوعا في المستشفى وأشار الى أن الجمعية وافقت على رفع مرتبه وان أمين عثمان زميل دراسته ، وانه انما يسعى لوضع قدمه فى المستشفى عندما تحوز ـ على حد تعبيره ـ القوات البريطانية النصر ، وانه معجب أشد الاعجاب بالانجليز ، وقد وافق القائد البريطانى على تعيينه جراحا فى المستشفى (١٩) ٠

وهكذا وضعت السلطات البريطانية يدها على المستشفى ولم يعد للجمعية سلطة عليها ، مما جعل المجلس يفكر جديا ، ولما يمضى على افتتاح المستشفى سوى سنوات قليلة فى بيعها ، وعمل عدة عيادات فى الأحياء المختلفة بمدينة القاهرة ٠ وعرض رئيس الجمعية الشيخ محمد مصطفى المراغى فى ٥ مايو عام ١٩٤٢ اقتراحا بهذا المعنى ذكر فيه انه من الصعب على الجمعية أن تدير هذا المستشفى الضخم كما هو واضح من التجربة حتى الآن ، وقد أيده فى اقتراحه الدكتور حافظ عفيفى الذى تشكك فى أن الحكومة فى الظروف الراهنة يمكن أن تشترى هذا المستشفى ، واتفق الرأى

(١٩) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤١/١/١٧ ص ٤٨ ، ٤٩ ٠

على انه فى حالة موافقة الحكومة على الشراء ، فان الجمعية لا تمانع فى ذلك شريطة أن يكون الشراء نظير دفع الثمن أو استبدال بأطيان (٢٠) .

وفى ينـاير عام ١٩٤٥ طلبت وزارة الماليـة من الجمعية دفع مبلغ ٧٠ ألف جنيه الذى اقترضته لتكميل مباني المستشفي ، وانعقد المجلس لبحث هذه المسألة ، وانتهى الى انه من الضرورى التفاوض مع الحكومة لكي تتخلى عن هذه الفكرة ، لأن المبلغ لم يكن عـلى سبيل الاقتراض بل على سبيل المعاونة ولم يكن فى النية رد هذا المبلغ ، علاوة على أن هذا المستشفى أريد انشاؤه على الضفة الغربية من النيل ليتوسط منطقة واسعـة كانت خالية من المستشفيات يسكن بها كثير من الفقراء ، وانه بهذا الشكل وفر على الحكومة العبء الأكبر (٢١) . ولكن الحكومة أصرت على مطالبة الجمعية برد هذه المبالغ فى صورة أقسـاط وفى نفس الوقت كانت الجمعيـة تؤجل النظر فى هذا الموضوع ، وطلبت فى ٢٥ أغسطس عام ١٩٤٧ ان تعفى من دفع هذه الأقساط ، ورد وزير

---

(٢٠) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٢/٥/٥ ص ٣١٢ .
(٢١) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٥/١/٢٥ ص ٢٢٢ .

لية بقوله انه من الضرورى ان يصدر قرار بهـذا
عفاء من البرلمان (٢٢) ٠

أما بالنسبة لموقف الجمعية من السلطات البريطانية
ى تضع يدها على المستشفى ، ففى يناير عام ١٩٤٥
ض قائد القوات البريطانية فى مصر تعديل شروط
ستئجار المستشفى بمد فترة التعاقد حتى تنتهى الحرب
وقيع الهدنة ، ووافق المجلس على ذلك وأصدر قرارا
ء فيه أنه رغبة فى متابعة خطة الجمعية القائمة على
اونة جيش انجلترا على أداء مهمته ورغم حاجة
معية الملحة الى مستشفى ليتولى أداء العمل الذى أنشىء
ن أجله وهو علاج الفقراء ، فان الجمعية توافق على
تعديل الشروط » ، وفوض المجلس رئيس الجمعية فى
تصال بالسلطات البريطانية لتبليغها ذلك ، وان يطلب
ها ان تسلم المستشفى عند انتهاء المدة بما تشتمل
ليه من آلات ومعدات وأدوات وملابس (٢٣) ٠

وفى ٣١ مايو عام ١٩٤٥ أرسل الدكتور حافظ
فيفي كتابا الى السلطات البريطانية بموقف الجمعية ،
طالبها فيه برفع قيمة الايجار بنسبة ١٢٪ ، وان يدفع

---

(٢٢) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٧/١٠/٢٩ ص ٣١٧ ٠

(٢٣) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٥/١/٢٥ ص ٢٢٣ ٠

الجيش البريطانى قيمة المنقولات التالفة بسعر السوق وقت تسليم المستشفى (٢٤) .

ولما انتهت الحرب رأت الجمعية انه ليس هناك ثمة داع لمد مدة العقد وقررت فى ٢٨ أغسطس عام ١٩٤٥ بناء على اقتراح أحمد لطفى السيد مخاطبة السلطات البريطانية فى أمر تسليم المستشفى للجمعية (٢٥) .

وفى ٢٤ يناير عام ١٩٤٦ عرض مدير ادارة الجمعية مذكرة على المجلس ذكر فيها انه عرف شفاهة ان الجيش البريطانى سوف يقوم بتسليم المستشفى فى القريب ، بعد فحص المنشئات الموجودة بالمستشفى ، وتحدد يوم ٣٠ يناير عام ١٩٤٦ لاخلاء المستشفى ، واستغرق العمل ٣٩ يوما ، بعد أن كانت المستشفى قد تعرضت حوائطها وأبوابها وشبابيكها وبعض الآلات والماكينات للتلف الى جانب فقدان بعض المهمات والآلات ، والتى تقدر جميعا بآلاف الجنيهات ، وقد وافق الجيش البريطانى على أن يدفع ٢٥٠٠٠ جنيه بصفة تعويض نهائى عما لحق بالمستشفى بسبب الاستعمال ، وأرسل خطاب شكر للجمعية على قبولها

---

(٢٤) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٥/٥/٣١ ص ٢٣٥ .

(٢٥) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٥/٨/٢٨ ص ٢٤٩ .

وضع يد السلطات البريطانية على المستشفى خلال مدة الحرب (٢٦) .

وتم فى ٢٥ أكتوبر عام ١٩٤٦ تشكيل لجنة لوضع لائحة للمستشفى بعد استردادها من الدكتور حافظ عفيفى وطراف على ومحمد زكى على والدكتور شوقى ابراهيم ، وقامت هذه اللجنة ببحث طريقة اعداد المستشفى لاستقبال المرضى من جديد ، واستقر الرأى على أن تعرض على المجلس اقتراحاتها فى هذا الشأن ، وهى تشمل تعيين الدكتور توفيق عمر بك مديرا للمستشفى ، واختيار الاطباء للعمل فى المستشفى فى الأقسام المختلفة ، وتكوين لجنة من رئيس المستشفى ورؤساء الأقسام للنظر فى جميع المسائل المتعلقة بالعمل الطبى ، وتشكيل لجنة ادارية ودائمة تقوم بفحص الاقتراحات التى تقدم من لجنة المستشفى ومراقبة جميع القرارات واللوائح التى يقررها المجلس بشأن العمل فى المستشفى ، والانفاق على جميع شئون المستشفى فى حدود الميزانية أو الاعتمادات المقررة (٢٧) . وعلى حين وافق المجلس على تعيين الدكتور توفيق بك عمر مديرا

---

(٢٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٦/٥/٢٣ ص ٢٦٧ .

(٢٧) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٧/٢/١٢ ص ٢٩٣ .

للمستشفى ، فقد كان من رأى الدكتور حافظ عفيفى والدكتور ابراهيم شوقي ضرورة وضع نظام عام للمستشفى قبل تعيين مدير لها ، ووافق المجلس أيضا على جميع الاقتراحات المقدمة من اللجنة (٢٨) ٠

والجدير بالذكر ان ايرادات الجمعية في الفترة التى أعقبت تسلمها من الانجليز وهى الفترة من يناير ١٩٤٦ وحتى يوليو عام ١٩٤٧ قد بلغت ٣٧٢٦٠ جنيها ، على حين بلغت المصروفات ٥٣٩٣٥ جنيها(٢٩) ٠ مما أدى في النهاية الى لجوء الجمعية الى مال الاستثمار للحصول منه على المبالغ التى تغطى الفارق بين المصروفات والايرادات ، التى بلغت فى أكتوبر عام ١٩٤٧ مقدار ١١٧٦٥ جنيها (٣٠) ٠

ونظرا لأن المستشفى أصبحت عبئا ثقيلا على ميزانية الجمعية ، فقد رأت فى ٣ يناير عام ١٩٤٨ ان تطلب من الحكومة منحها اعانة سنوية للمساهمة في مصروفات المستشفى ، ودارت محادثات بين الوزارة وبين أحمد عبد الغفار باشا ، وعرضت الوزارة ان يكون مجلس

---

(٢٨) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٧/٢/١٢ ص ٢٩٥ ٠
(٢٩) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٧/٧/٨ ص ٣١٠ ٠
(٣٠) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٧/١٠/٢١ ص ٣١٩ ٠

ادارة الجمعية مكونا من أعضاء من الجمعية وآخرين عن وزارة الصحة ، والأغلبية فيه يتم تعيينهم عن طريق الحكومة ، على حين وافقت الجمعية على أن تكون ادارة المستشفى بمعرفة مجلس يشكل على سبيل التساوى بين الحكومة والجمعية (٣١) ٠ وقد أسفرت المحادثات فى النهاية عن قبول الجمعية بتمثيل أربعة أعضاء من قبل الجمعية فى مجلس ادارة المستشفى هم الدكتور حافظ عفيفى ومحمود شكرى وطراف على والدكتور ابراهيم شوقى (٣٢) ٠

وحين عرضت ميزانية المستشفى على المجلس فى ٢٩ يناير عام ١٩٤٨ تبين ان مجموع الايرادات التى حققتها تبلغ ٣٣٤٥٠ جنيها وجملة المصروفات تقدر بنحو ٦٠٣٦٥ جنيها ، واقترح العضو ابراهيم عبد الهادى فى ١٥ ابريل عام ١٩٤٨ ان تقوم الجمعية بتعليم فن التمريض بمستشفى الجمعية لمن تتقدم لهذا الغرض من البنات المسلمات الفقيرات (٣٣) ٠

---

(٣١) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٨/١/٢١ ص ٣٢٦ ـ ٣٢٧ خطاب الجمعية فى ١٩٤٨/١/٣ ٠

(٣٢) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٨/٤/١٥ ص ٣٣٩ ٠

(٣٣) سجل رقم (٧) محاضر مجلس الادارة فى ١٩٤٨/١/٢٩ ص ٣٢٧ ، ١٩٤٨/٤/١٥ ص ٣٤٢ ٠

ولم تمض سوى فترة قصيرة على ادارة الجمعية واشرافها على المستشفى حتى طلبت وزارة الدفاع تسليم المستشفى اليها فى ٢٣ يونيو عام ١٩٤٨ ، وقبل ان تتم أية مفاوضات بين الطرفين ، قام الجيش المصرى باستلام المستشفى ، وطلبت وزارة الصحة فى اليوم التالى على استلام الجيش المستشفى ان توافيها الجمعية بتقرير عن ميزانية المستشفى تمهيدا لصرف اعانة الحكومة للمستشفى عن عام ١٩٤٨ (٣٤) ٠

والجدير بالذكر ان الحكومة ظلت تطالب الجمعية بدفع الاقساط المتبقية عليها من سلفة المستشفى التى كانت قد أعطتها لها عندما كانت الجمعية بصدد بناء المستشفى ، ودفعت الجمعية فى ديسمبر عام ١٩٤٩ مبلغ سبعة آلاف جنيه قيمة قسطين من مال الاستثمار (٣٥) ٠ كما أودعت الجمعية فى٢٨ فبراير عام ١٩٥٠ مبلغ ٥٠٠٠ جنيه لحساب تجهيزات المستشفى (٣٦) ٠ مما يدل على أن الوضع المالى للمستشفى قد تحسن وأصبحت تستقبل أعدادا كبيرة

---

(٣٤) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ٨/١١/١٩٤٨ ص ٣٨٧ ٠
(٣٥) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١/١٢/١٩٤٩ ص ٣٩٣ ٠
(٣٦) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٦/٣/١٩٥٠ ص ٧ ٠

من المرضى الذين يدفعون الأجور مقابل علاجهم ، وهم من القادرين ، الذين يستفيدون من الخدمات التى تؤديها المستشفى ، على حين كانت الخدمة التى تؤديها المستشفى أصلا للفقراء ؛ لذلك ظهرت الدعوة الى اقامة مستشفى خاص بالفقراء وحدهم فى ابريل عام ١٩٥٠ ، واقترح الدكتور ابراهيم شوقى باشا انشاء مستشفى الفقراء ذوى الامراض المزمنة بجوار مستشفى الجمعية بالعجوزة (٣٧) ٠

وفى ٩ نوفمبر عام ١٩٥٠ وقف الدكتور ابراهيم شوقى باشا أمام المجلس ليعرض المزيد من التفاصيل حول اقتراحه فقال « ان اقامة هذا المستشفى المجاور لمستشفى العجوزة سوف يكون مخصصا لمعالجة الفقراء وحدهم من ذوى الأمراض المزمنة كالشلل وتمدد الرئة وأمراض الكلى المزمنة وهبوط القلب وغير ذلك » ٠ وأضاف قائلا : « ان مبنى هذا المستشفى سيكون ملاصقا لمستشفى العجوزة وفى الناحية الجنوبية منه ٠ وان الادارة والاشراف على هذا المستشفى ستكون من قبل ادارة اشراف مستشفى العجوزة ٠ ويكون البناء عبارة عن أربعة عنابر للمرضى تسع مائة سرير ولوازمها ،

---

(٣٧) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٠/٤/٢٦ ص ٩ ٠

ويبنى فوق هذه نصف دور سكنا لتلميذات مدرسة التمريض تلحق به وبادارة المستشفى ٠ وان المبلغ المقدر لتأسيس المستشفى لا يزيد عن ٣٠ ألف جنيه ، والادارة السنوية ١٠ آلاف جنيه (٣٨) ٠

وعلى حين تكونت لجنة من أعضاء المجلس من الدكتور حافظ عفيفي والدكتور سليمان عزمي ومحمود شكري والدكتور محمد كامل حسين لدراسة الموضوع وتقديم تقرير عنه الى المجلس ، وافق الأعضاء على زيادة عدد الأسرة المجانية فى المستشفى بحيث زادت النفقات الى نحو ٢٢٠٠ جنيه وقدرت المصروفات السنوية بنحو ٤٧٦٠ جنيها ، وفتح اعتماد لهذا الغرض من مال الاستغلال (٣٩) ٠

وفي عهد حكومة الثورة ورد خطاب من وزارة الحربية فى ١٦ سبتمبر عام ١٩٥٣ بطلب شراء مستشفى الجمعية وقوبل هذا الطلب بقلق شديد ، وطلب الأعضاء من الدكتور ابراهيم شوقي الاتصال بالحكومة لتسوية المسألة ، فاتصل بوزير الصحة ، واتفق الطرفان

---

(٣٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٠/١١/٩ ص ١٥ ، ١٦ ٠

(٣٩) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥١/٣/١٩ ص ٢١ ، ١٩٥١/٤/٢٦ ٠

على بقاء مستشفى الجمعية بحلمية الزيتون فى خدمة القوات المسلحة الى أن يتيسر للوزارة بناء مستشفى آخر (٤٠) .

وفى ٢١ نوفمبر عام ١٩٥٣ اتصل سليمان حافظ مستشار رئاسة مجلس الوزراء بالدكتور ابراهيم شوقى وأخبره بأن قائد القوات المسلحة طلب اليه أن يضع أمر الاستيلاء على مستشفى الجمعية لحاجة الجيش اليها ، وان الجيش مصمم على استلام المستشفى ، وأنه مستعد لدفع ثمن المستشفى على ثلاثة أقساط سنوية (٤١) . واضطر مجلس الادارة للرضوخ للطلب ، وتكونت لجنة من محمود شكرى وطراف على وابراهيم شوقى ومحمود محمد محمود وعلام محمد لتقدير الثمن الذى يدفع من الحكومة لاقامة مستشفى مماثل لمستشفى المحجوزة وتحديد شروط البيع (٤٢) .

وهكذا آلت المستشفى الى الحكومة ، أما فيما يتعلق بنشاط الجمعية فى المجالات الصحية الأخرى ، فقد وافقت الجمعية بعد أن سلمت مدارسها لوزارة المعارف

---

(٤٠) نفس المصدر .

(٤١) نفس المصدر .

(٤٢) سجل رقم (٨) محضر مجلس الادارة فى ١٩٥٣/١١/٢١ ص ٧٧ .

على التوسع فى انشاء معهد للطفولة فى ٤ سبتمبر عام ١٩٤٠ ، وقدم الدكتور حافظ عقيفى فى ٩ نوفمبر ١٩٤٢ تقريرا وافق عليه المجلس يتضمن انشاء ملاجىء ومعاهد أخرى لاعداد الأطفال ليتعلموا صناعة داخل المصانع الكبرى حتى يتكسبوا من نفس الصناعات التى يتعلمونها (٤٣) .

وحين صدرت فى ١٠ أغسطس عام ١٩٤٢ أحكام من جانب الحكومة ترمى الى تنفيذ مشروعات لتحسين الصحة القروية وحماية القرويين من الأمراض فى شكل مجموعة صحية لكل مجموعة من القرى المتقاربة يبلغ عدد سكانها حوالى خمسة عشر ألفا ، بحيث تتكون هذه المجموعة من دار لرعاية الأمومة والطفل تشمل حمامات عمومية للنساء والأطفال ومغسل ثياب وغرفة للتوليد وعنبرين للوالدات بهما ثمانية أسرة ومسكن لمولدة وزائرة صحية وعيادة طبية مجانية وخدمة صحية يتولاها طبيب متمرن ، وتشمل غرفة للعمليات وعنبرين لثمانية مرضى وصيدلية ومنزلا للطبيب (٤٤) . ولما كانت الجمعية ترى انه من الضرورى الحفاظ على صحة

---

(٤٣) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٢/١١/٢٦ ص ١٢٦ ، ١٢٧ .
(٤٤) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٣/٢/٢ ص ١٣٩ .

الزراع فى أملاكها ، فقد قررت النظر فى تنفيذ هـذا المشروع الذى تتبناه الحـكومة ، وعرض مدير ادارة الجمعية فى ٢ فبراير عام ١٩٤٣ مذكرة اشار فيها الى أن تكاليف انشاء المجموعة الصحية يصل الى نحو ٥٠٠٠ جنيه وتكاليف ادارتها يبلغ ١٥٠٠ جنيـه سنويـا ٠ وبالتالى فانه من المناسب اقامة هذه المجموعة الصحية فى قرية الادارة الملاصقة لقرية الاشمونين (٤٥) ٠ وقـد وافقت الجمعية على التبرع بألف جنيه والمساحـة التى تقام عليها هذه المجموعة الصحيـة بمعرفـة وزارة الصحة (٤٦) ٠

والى جانب ذلك ، وافقت الجمعية فى ١٣ مايو ١٩٤٣ على تشكيل لجنة بكلية الطب برئاسة الدكتور على باشا ابراهيم والدكتور سليمان عزمى باشا تقـوم بجمع تبرعات فى يوم معلوم سمى يـوم المستشفيـات حتى يواجهوا حاجتهم وفقرهم ، وتبرع مجلس الادارة لهذا الغرض بمبلغ ألف جنيه ، كما وافقت الجمعية عـلى انشاء ملجأ للناقهين يسع مائة شخص (٤٧) ٠

---

(٤٥) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٣/٢/٢ ص ١٤٠ ٠

(٤٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٣/٢/٢ ص ١٤١ ٠

(٤٧) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٣/٥/١٣ ص ١٤٢ ٠

وكان عبد المجيد سيف النصر بك قـد أرسل خطابا الى الجمعية فى ٤ مارس عام ١٩٤٣ عرض فيه ان يوقف مائة فدان لانشاء ملجأ لليتامى بمدينة ملوى ، وذكر انه يرصد ريع هذه الأراضى على الخير بانفاقه على ملجأ يسمى الملجأ المجيدى يتعلم فيه هـؤلاء الايتام صناعـة الجلود بأنواعها والدباغة لتوفر الخامات بالبندر وصناعة النسـيج والسجـاد والنحـاس والمعـادن والطـلاء والنجارة مع اعطائهم دروسا فى الدين والأخـلاق ، وعرض أيضا أن يدفع ألفى جنيه عند الشروع فى بناء الملجأ وألف جنيه سنويا من ريع الاطيان الموقوفة سنويا، وان يكون النظر فى الوقف له مدة حياته ، وبعد الوفاة يكون للجمعية (٤٨) .

وفى ٧ ابريل عام ١٩٤٣ تقابل مدير ادارة الجمعية مع عبد المجيد بك سيف النصر ، وأبلغ الجمعية بما دار بينهما من مفاوضات ، كما عرض تفاصيل المشروع بعد اتصاله مع بعض الاخصائيين من المهنـدسين ورجـال التعليم الصناعى ورجال جمعية المواسـاة ، واتفـق الأعضاء على أن يواصـل الدكتـور حـافظ عفيفى مفاوضاته مع عبد المجيد بك سـيف النصر ، وعرض

---

(٤٨) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٣/٣/٤ .

مندوب الجمعية فى ٢٥ أغسطس عام ١٩٤٣ على الأعضاء نتيجة اتصالاته ، وذكر ان مصاريف الانشاء قد تزيد على عشرين ألف جنيه ومصاريف الادارة والتعليم قد تصل الى عشرة آلاف جنيه سنويا ، وان عبد المجيد سيف النصر بك رفض ان تصل تبرعاته فى الانشاء الى أكثر مما حدده ، وبالتالى فانه من الصعب تنفيذ المشروع نظرا للنفقات الهائلة ، علاوة على ان اقامة هذا المشروع فى بندر ملوى لن يكون ذا فائدة لمستقبل الأطفال الايتام فى ملوى بالذات ، وان الجمعية ليس لها مصلحة فى عمل هذا الملجأ فى ملوى أيضا وبالتالى قرر المجلس ان قيمة التبرع الذى يعرضه عبد المجيد بك سيف النصر لا يتناسب مع نفقات الانشاء والتأسيس والادارة السنوية ، وصرف النظر عن تنفيذ المشروع (٤٩) .

وقد عرض الدكتور حافظ عفيفى فى ٢٥ أغسطس عام ١٩٤٣ فكرة انشاء ملجأ بحى السيوفية بالقاهرة فى المبنى الذى تمتلكه وزارة الأوقاف مكان تكية المولوية ، ويكون هذا الملجأ للمعجزة من الرجال والنساء ، ووافقت الجمعية على الفكرة ، واسندت اليه الاتصال

---

(٤٩) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٣/٨/٢٥ ص ١٥٤ ، ١٥٥ .

بوزارة الأوقاف للحصول على المبنى ، بعد قيام الجمعية باجراء الاصلاحات اللازمة والتى تقدر تكاليفها بنحو أربعة آلاف أو خمسة آلاف جنيه على أن يظل المبنى تحت تصرف الجمعية لمدة ١٥ سنة من غير أجـر · ووافقت وزارة الأوقاف على استئجار التكية ، وتسلمت الجمعية التكية وشغلتهـا فى ١٩ نوفمبـر ١٩٤٤ (٥٠) · واستقبلت فى ٢٤ يناير عام ١٩٤٦ تسعة عشر ممن ليست لهم سوابق ولا عائل لهم ومقيمين بمـلاجىء الحكومة ووضعت لائحة لتنظيم الملجأ (٥١) ·

واستكمالا لرعاية المرضى الفقـراء الذين أتمـوا علاجهم بالمستشفيات ويحتاجـون الى فترة للنقاهـة والتغذية ، قررت الجمعية فى أول يناير عـام ١٩٤٤ استئجار منزل فى شارع سليم الأول بالزيتون لمدة ثلاث سنوات ، وقد تم تشغيله فعلا ، واقترح الدكتور سليمان عزمى باشا شراءه للجمعية (٥٢) · وكانت هذه الدار تحتوى على ٣٤ سريرا للمرضى ، وقد استقبلت فى ٣٠

---

(٥٠) الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٦١ ·
(٥١) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٦/١/٢٤ ص ٢٥٩ ·
(٥٢) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٦/١/٢٤ ص ٢٥٩ ·

مارس عام ١٩٤٤ لأول مرة أربعة أشخاص من مستشفى فؤاد الأول لتمضية دور النقاهة بها (٥٣) ٠

وفى ٢٤ يناير عام ١٩٤٦ ارسلت جمعية يوم المستشفيات الى الجمعية خطابا يتضمن وفود بعض المرضى الفقراء من الاقاليم الذين هم في حاجة الى أطراف صناعية لهم الى دار الناقهين بالزيتون بصفة مؤقته (٥٤) ٠

وعلى حين وافقت الجمعية فى ٢٦ سبتمبر عام ١٩٤٦ على عدم تجديد عقد ايجار دار النقاهة بالزيتون ، بعد افتتاح مستشفى العجوزة ، فقد تم تخصيص جانب من القسم المجانى بالمستشفى لاقامة الناقهين سواء أكانوا من نفس مرضى المستشفى أو الذين يحولون من المستشفيات العمومية ، وأمكن تخصيص ربع عدد الأسرة الموجودة فى القسم المجانى الذى يبلغ ١٤٤ سريرا لحساب الناقهين (٥٥) ٠

وفى عام ١٩٤٧ عرضت وزارة الشئون الاجتماعية اقتراحا يقضى بالتعاون مع الجمعية الخيرية الاسلامية فى

---

(٥٣) الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما ص ٦٣ ٠
(٥٤) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٤/٣/٣٠ ص ١٨١ ٠
(٥٥) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة فى ١٩٤٦/١/٢٤ ص ٢٥٩ ٠

مجال الرعاية الاجتماعية ، بتحويل ملجـأ أو اثنين من ملاجئها للأطفال الى الجمعية ، عـلى أن تتولى وزارة الشئون اعانة الجمعية والاشراف والتفتيش على الملجأ ، وعلى حين وافقت الجمعية عـلى الاقتراح ، فقد ندبت الدكتور سليمان عزمي للاتصال بالوزارة ، وفي ٢١ يناير عام ١٩٤٨ رأت الجمعية القيام على الملاجيء في عدد من المدن وتحت اشراف وزارة الشئون الاجتماعية ، فأصبح عدد هذه الملاجيء ستة ملاجيء ، اثنان منها في القاهرة ومثلها في كل من دمياط وبورسعيد بعد ادخال التجديدات اللازمة على ملاجيء بورسعيد ودمياط .

وبالرغم من قبول الجمعية لفكرة الوزارة بالقيام على هذه الملاجيء ، فانه مما يلاحظ ان الاتصـالات بين الطرفين قد انتهت بتأجيل تنفيذ الموضوع الى أجل غير مسمى (٥٦) .

---

(٥٦) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٦/٩/٢٦ ص ٢٨٢ .

(٥٧) سجل رقم (٧) محضر مجلس الادارة في ١٩٤٧/١/٢١ ص ٣٢٤ .

خـــاتمة

عرفت مصر ـ على نحو ما رأينا ـ خلال العقد الأخير في القرن التاسع عشر ميلاد مؤسسة ترعى أحـــوال الفقراء وتنهض بهم تعليميا وصحيـا ؛ وهي الجمعيـة الخيرية الاسلامية في مقابل عشرات الجمعيـــات الخيرية التي كانت ترعى أحوال الجاليات الأجنبية في مصر في نفس الفترة .

ولا شـك ان طغيان النفـوذ الأجنبي في البـلاد ـ والتناقضات الناجمة عن تركز الملكية في يد حفنة قليلة كان وراء ظهور هذه الجمعية الاسـلامية التي اختصت بنظر شئون الوطنيين الاسلاميين .

كان القصد هو تخفيف الآثار الناجمة عن احتكار الملكية ، والاحتفاظ بملكية الأراضي وضمان استمرار ظاهرة التضامن الاجتماعي التي كانت موجودة في المجتمع المصري قبل عام ١٩٥٢ .

ومما يلفت النظر اننا لم نشهد أية محاولة للتدخل من جانب الدولة لاعادة توزيع الثروة ، أو احداث ثمة تغيير في علاقات الانتاج لصالح الأغلبية الساحقة في المجتمع التي ظلت تعاني الحرمان والعوز .

وكان المجتمع قادرا على أن يتضامن بالرغم من ذلك ؛ فاذا اشتكى ـ على سبيل المثال ـ فرد أو عائلة من نكبة أو كارثة ، هب الكثيرون لنجدتها من جميع الطبقات ؛ فهذه قصة عائلة منكوبة أصيب عائلها ـ في مدينة الاسكندرية عام ١٩١٦ ـ تقام الحفلات من أجل حبس دخلها لاعانة تلك الأسرة ؛ وتنهال عليها التبرعات من جميع الطبقات (١) .

مثال آخر ؛ تكونت في البلاد الجمعيات لحماية الاخلاق العامة من التدهور ؛ ولحماية المجتمع من آثار تدفق الأجانب عليه ؛ فهذه جمعية « لحماية الفتاة »

---

(١) انظر جريدة وادي النيل ١٩١٦/٣/٩ .

هدفها الدفاع عن عفاف أولئــــك الفتيات الفقــيرات اللاتى يتعرض للغــواية (٢) • وهــذه ملاجيء تنتشر فى عرض البــلاد لتوفير المســكن والمطعم والملبس لمن يتعرض للبلاء •

وانشئت جمعيات يطلق عليها جمعيــات « مكــارم الأخلاق الاسلامية » والعروة الوثقى الخــيرية وحمايــة الأطفال وغيرها •

وصحيح أيضا أن الغالبية ظلت محرومة تعانى الفقر والجهل والمرض ؛ ولــكن فى نفس الوقت ظلت دعوات الاصــلاح الاجتماعى تتردد فى المجتمــع ؛ مما جعــل التناقضات الطبقية فى حــالة فوران دائم ، مــع تغير معدلاتها بين الحين والآخر وتبعاً للظروف •

ودعوة الاصلاح الاجتماعى التى نفذتهــا الجمعيــة الخيرية الاسلامية تمثل نموذجــا للقضــاء عــلى هــذه التناقضات على نحو ما رأينا ؛ حالفها التوفيق تارة ، وجانبها تارة أخرى ؛ بسبب العقليــة التى كانت ترى ضرورة الابقاء على الوضع الراهن مع تخفيف آثاره على نحو ما أوضحنا •

---

(٢) انظر جريدة الأهالى ١٩١١/٣/٢٦ •

وما يعوزنا اليوم ان تتصـــدى الطبقات الجديدة : للعمل الاجتماعى العام بعد أن توارى الحافـز الجماعى له : وتتولى الطبقات الثرية مكان الصدارة فيه، للتخفيف من التناقضات التي يزداد سعيرها • والفرصة مواتية تماماً للقيام بهذه المهمة : للقضـاء عـلى آثار الجشـع والاستغلال الذى يصنعه بعض الأفراد •

المصـــادر

وثائق غير منشورة :

١ ـ سجل اجتماعات اللجنة التأسيسية للجمعية عام ١٨٩٢

٢ ـ محضر الجمعية العمومية التى انعقدت فى قاعة مجلس شورى القوانين فى ١٨٩٢/٩/٢١ ٠

٣ ـ سجلات ومحاضر مجلس ادارة الجمعية الخيرية الاسلامية (١٨٩٢ ـ ١٩٥٧) ٠

ـ سجلات ومحاضر الجمعية العمومية للجمعية الخيرية الاسلامية (١٩١٤ ـ ١٩٣٦) ٠

ـ محاضر اللجان الداخلية (١٩١٧ ـ ١٩٢٩) ٠

وثائق منشـــورة :

- مضابط مجلس شورى القوانين عام ١٨٩٤ .

- محاضر مجلس الشيوخ ٢٥/٦/١٩٤٥ .

- تقارير عن المالية والادارة والحالة العمومية فى مصر وفى السودان أعوام ١٨٩٩ ، ١٩٠٢ ، ١٩٠٥ ، ١٩٠٧ ، ١٩١٣ .

المراجــع

- احمد عزت عبد الكريم (دكتور) : تاريخ التعليم فى مصر الجزء الثانى مكتبة النصر بالقاهرة (د. ت) .
- باتريك اوبريان : ثورة النظام الاقتصـــادى فى مصر من المشروعات الخاصة إلى الاشتراكية ، ترجمة وتعليق خيرى حماد القاهرة ١٩٧٠ .
- جمال الدين محمد سعيد (دكتور) : اقتصاديات مصر الطبعة الثانية . القاهرة ١٩٦٤ .
- حافظ عفيفى (دكتور) : على هامش السياسة ، بعض مسائلنا القومية . القاهرة مطبعة دار الكتب المصرية ١٩٣٨ .
- حسن محمد ربيع : مصر بين عهدين بحث اقتصادى واجتماعى عن مصر . الجزء الأول القاهرة ١٩٥٤ .
- عاصم الدسوقى (دكتور) : كبار الملاك الزراعيين ودورهم فى المجتمع المصرى ، القاهرة ١٩٧٥ .

- عبد الرحمن الرافعي : عصر اسماعيل ـ الجزء الأول · الطبعة الثانية القاهرة عام ١٩٤٨ ·
- عبد الرحمن الرافعي : مصر والسودان في أوائل عهد الاحتلال الطبعة الثالثة ـ القاهرة ١٩٦٦ ·
- عبد العظيم رمضان (دكتور) : الصراع الاجتماعي والسياسي في مصر منذ قيام ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ الى نهاية أزمة مارس ١٩٥٤ · القاهرة ١٩٧٥ ·
- السيد على مدين : الجمعية الخيرية الاسلامية فى ثمانين عاما · القاهرة ١٩٧٠ ·

دوريـــات :

١ ـ البصير عام ١٨٩٨

٢ ـ وادى النيل عام ١٩١٦

٣ ـ الاهالى ١٩١١ ·

صدر من هذه السلسلة

العدد القادم

فهرس

مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب

رقم الايداع بدار الكتب ١٩٨٨/٤٠٠١

ISBN ٩٧٧ ـ ٠١ ـ ١٧٩٥ ـ ١

وقد درجت الدراسات التاريخية السابقة على استخلاص معالم حركات الاصلاح الاجتماعي من دراسة عدة حالات، ولكن إحداها لم تتناول هذه الحركات من خلال حالة واحدة كما فعلت هذه الدراسة وهو ما يطلق عليه فى الانجليزية case study وبطبيعة الحال فيمكن للقارىء أن يعيش على هذه الحالة بقية الحالات، بعد أن يضع فى الاعتبار الفروق والأختلافات الضرورية طبقاً لكل حالة .

والحالة التى يدرسها د . حلمى أحمد شلبى فى هذا الكتاب توضح طريقة معالجة طبقة كبار الملاك المصريين فى عصر ما قبل ثورة يوليو للمتناقضات الطبقية السائدة فى المجتمع المصرى فى ذلك الحين وهى الطريقة التى قضت عليها ثورة يوليو بقوانين الإصلاح الزراعى .

مطابع الهيئة المصرية

٢٠٠ قرش